
สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

รายงานการจัดการความรู้

KNOWLEDGE MANAGEMENT REPORT

เรื่อง

การจดทรัพย์สินทางปัญญา

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน

1.1 ความเป็นมาของหน่วยงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานตามโครงสร้างในกฎกระทรวง จัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 122 ตอนที่ 20 ก ลงวันที่ 8 มีนาคม 2548 เดิม คือ สำนักวิจัยและบริการวิชาการเป็นส่วนราชการของสถาบันราชภัฏทุกแห่งทั่วประเทศ ตามพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 มีฐานะเทียบเท่าคณะ ผู้บริหารสำนักวิจัยท่านแรก ที่ได้รับเลือกตั้งจากคณาจารย์ ได้แก่ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยุทธนา พุนทอง และได้ขอลาออกจากตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2539 ด้วยเหตุผลด้านสุขภาพ สถาบันได้จัดให้มีการเลือกตั้ง ผู้ดำรงตำแหน่งใหม่ แต่ไม่มีผู้ใดสมัคร คณะกรรมการบริหารของสถาบัน จึงได้ประชุมสรรหาและแต่งตั้ง นายมงคล ชาวเรือ รักษาการผู้อำนวยการสำนักวิจัย ตั้งแต่วันที่ 23 พฤศจิกายน 2539 เป็นต้นมา ตามคำสั่งที่ 040/2540 ลงวันที่ 23 มกราคม 2540 และได้การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ จนถึงวันที่ 25 พฤศจิกายน 2543 จึงครบวาระ

หลังจากนั้นสถาบันได้แต่งตั้งให้นายสานติ เล็กมณี ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักวิจัยและบริการวิชาการ (2543 – 2546) ซึ่งต่อมาได้ลาออกเพื่อไปศึกษาต่อ สถาบันราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จึงแต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิชา ทรวงแสง ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและบริการวิชาการ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2546 หลังจากการประกาศใช้พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2547 ยกฐานะสถาบันราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิชา ทรวงแสง รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2548 กฎกระทรวงจัดตั้งส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กำหนดให้สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นส่วนราชการในมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา วันที่ 25 เมษายน 2548 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีคำสั่งที่ 7/2548 แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิชา ทรวงแสง เป็นผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ตั้งแต่ 25 เมษายน 2548 - 24 เมษายน 2552 และได้มีการสรรหา สำหรับผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ตำแหน่งช่วง 25 เมษายน 2552 - 24 เมษายน 2556 ได้แก่ ผู้ช่วยศาสตราจารย์จินตนา เวชมี

วันที่ 1 มกราคม 2556 ผู้ช่วยศาสตราจารย์จินตนา เวชมี ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จึงมีคำสั่งที่ 1/2556 แต่งตั้ง ดร.ชิตชัย สนั่นเสียง รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

วันที่ 25 กันยายน 2556 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีคำสั่งที่ 32/2556 แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชูลิทธิ ประดับเพ็ชร เป็นผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

วันที่ 20 กันยายน 2560 แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุจิตกัลยา มฤครัฐอินแปลง เป็นผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา

วันที่ 26 กันยายน 2564 แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เลิศชาย สถิตย์พนาวงศ์ เป็นผู้อำนวยการ สถาบันวิจัยและพัฒนาจนถึงปัจจุบัน

ที่ตั้ง: ตั้งอยู่ชั้น 2 อาคารสิงหาราม (บัณฑิตวิทยาลัย) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

1.2 วิสัยทัศน์ / พันธกิจ / ค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์

"สถาบันวิจัยและพัฒนาต้องเป็นแหล่งบ่มเพาะนักวิจัยรุ่นใหม่ และสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสู่การเป็นศูนย์กลางขององค์ความรู้แห่งเมืองมรดกโลกภายในปี 2570"

พันธกิจหลัก

- การพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ให้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ของนักวิจัยที่มีอยู่เดิม ภายใน 2 ปี โดยการผ่านระบบที่เที่ยงและการพัฒนาความสามารถอย่างครบวงจร
- สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนท้องถิ่นและการอนุรักษ์มรดกโลก
- เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับคุณภาพงานวิจัย
- ถ่ายทอดและประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้จากงานวิจัย สู่การพัฒนาเศรษฐกิจและชุมชนในท้องถิ่น

ค่านิยมองค์กร

"โปร่งใส จริงใจบริการ ประสานความร่วมมือ"

จากพันธกิจดังกล่าวข้างต้น ทำให้สถาบันวิจัยและพัฒนา เล็งเห็นถึงความสำคัญจะต้องทำหน้าที่ในการส่งเสริมสนับสนุนการจดทรัพย์สินทางปัญญาจากงานวิจัย เพื่อให้คณาจารย์ นักวิจัย ของมหาวิทยาลัยได้เห็นถึงความสำคัญและได้รับการปกป้องสิทธิในผลงานการจดทรัพย์สินทางปัญญาจึงมีบทบาทที่สำคัญรวมถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยภายนอก ระหว่างนักวิจัยและหน่วยงานของรัฐ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ต่อไป นอกจากนี้สถาบันวิจัยและพัฒนาได้เข้าร่วมโครงการที่เล็งเห็นหน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือระหว่างสำนักงานปลัดกระทรวงการศึกษาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นต้น

1.3 คณะกรรมการขับเคลื่อนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่งในหน่วยงาน	บทบาทใน KM
1	ผศ.ดร.เลิศชาย สถิตย์พนาวงศ์	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	ประธานคณะกรรมการ
2	รศ.ดร.กานดา เตชะชั้นหมาก	รองผู้อำนวยการฯ	กรรมการ
3	ผศ.ดร.จิราภรณ์ มีสง่า	รองผู้อำนวยการฯ	กรรมการ
4	ผศ.ดร.ศิริประภา ตีประดิษฐ์	รองผู้อำนวยการฯ	กรรมการ
5	นางสาวกมลทิพย์ เกียนมิตรภาพ	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
6	นางสาวพิมพ์ประภา พลรักษ์	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
7	นางสาวอัจฉรา วงษ์หา	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
8	นางสาวสุธีรา มูลดี	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
9	นางวรรณิศา นัยชิต	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
10	นางสาวสมจิตร สอนดา	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
11	นางสาวนัฐพงษ์ สาระเมฆ	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
12	นางสาวบงกช สมหวัง	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
13	นางสาวสุจิตรา งามบุญปลอด	เจ้าหน้าที่	กรรมการ
14	นายอิริฐท์ เจียมฮวดหลี	เจ้าหน้าที่	กรรมการและเลขานุการ

ส่วนที่ 2 รายละเอียดการนำเสนอผลงาน

1 ความเป็นมาและความสำคัญ

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีพันธกิจโดยตรงในการส่งเสริมสนับสนุนการจดทรัพย์สินทางปัญญา สอดรับกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566–2570) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยทุนทางวัฒนธรรมเมืองมรดกโลก เป้าหมายของมหาวิทยาลัย (Objective) ประกอบด้วย 3.1 งานวิจัยและนวัตกรรมมีผลกระทบ (Impact) ต่อชุมชน สังคมท้องถิ่น และมีความเป็นมาตรฐานระดับสากล 3.2 องค์กรความรู้ด้านงานวิจัยและนวัตกรรม สามารถขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชนสังคมท้องถิ่นได้ครอบคลุมทุกมิติ 3.3 ศิลปะวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับการสืบสาน อนุรักษ์ ประยุกต์และพัฒนา เพื่อเพิ่มคุณค่าให้เข้ากับยุคสมัย และเกณฑ์ EdPEX หมวด 6 (การปฏิบัติการ) รวมทั้งสอดคล้องกับ SDG Goal 9 (นวัตกรรม) และ Goal 17 (ความร่วมมือ)

จากการวิเคราะห์สถานการณ์ด้วย SWOT Analysis และ Knowledge Gap Analysis คณะกรรมการ KM พบช่องว่างองค์ความรู้ที่สำคัญ 3 ด้าน ได้แก่

- ความรู้ด้านกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property Law) ที่ทันสมัย
- ทักษะการใช้ระบบ e-Filing ของกรมทรัพย์สินทางปัญญาและการเตรียมเอกสาร
- ความเข้าใจด้านการต่อยอดเชิงพาณิชย์ การแบ่งผลประโยชน์ และการหาแหล่งทุน IP

ในปีงบประมาณ 2569 สถาบันฯ จึงยกระดับการดำเนินงาน KM ด้านทรัพย์สินทางปัญญา โดยบูรณาการกับระบบ EdPEX หมวด 5 (บุคลากร) และหมวด 6 (การปฏิบัติการ) พร้อมนำแพลตฟอร์มดิจิทัล มาสนับสนุนกระบวนการแลกเปลี่ยนและจัดเก็บองค์ความรู้ เพื่อขยายผลครอบคลุมทุกคณะ/หน่วยงาน ของมหาวิทยาลัย

2 วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (OKRs ปีงบประมาณ 2569)

OKR	Objective	Key Result (KR)	เป้าหมาย / ผลลัพธ์จริง
O1	พัฒนาระบบ KM ด้านทรัพย์สินทางปัญญาที่ยั่งยืน	KR1: บุคลากรสถาบันฯ ผ่านกระบวนการ KM ครบทุกคน	100% / ✓ 100%
O2	สร้าง “ชุมชนนักปฏิบัติรูปแบบดิจิทัล” ด้านทรัพย์สินทางปัญญา	KR2: จำนวนหน่วยงานที่เข้าร่วมชุมชนนักปฏิบัติ	≥ 6 หน่วยงาน / ✓ 7 หน่วยงาน
O3	เพิ่มผลงานทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัย	KR3: จำนวนผลงานทรัพย์สินทางปัญญา ที่ยื่นขอในปีงบประมาณ	≥ 10 รายการ / ✓ 14 รายการ
O4	เผยแพร่ผ่านสื่อดิจิทัล	KR4: ผู้เข้าถึง e-Learning / ออนไลน์	≥ 100 คน / ✓ 150 คน
O5	เป็น Best Practice ระดับเครือข่าย	KR5: ได้รับการยอมรับภายนอก / ถ่ายทอด	≥ 1 แห่ง / ✓ 4 แห่ง

3 ขั้นตอนการดำเนินงาน — กระบวนการ KM 7 ขั้นตอน (วงจร PDCA x ADLI)

สถาบันฯ ดำเนินงาน KM ตามกรอบ ADLI (Approach–Deployment–Learning–Integration) ควบคู่กับวงจร PDCA อย่างบูรณาการ ดังนี้

A | PLAN — Approach & Integration : การวางแผนและออกแบบระบบ KM

ขั้นตอนที่ 1 การบ่งชี้ความรู้ (Knowledge Identification)

คณะกรรมการ KM จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ Knowledge Gap Analysis เปรียบเทียบสมรรถนะปัจจุบันกับสมรรถนะพึงประสงค์ตามยุทธศาสตร์ กำหนดองค์ความรู้สำคัญ 3 ด้าน พร้อม Map เชื่อมโยงกับ OKRs และ EdPEX หมวด 5-6

ขั้นตอนที่ 2 การสร้างและแสวงหา ความรู้ (Knowledge Creation & Acquisition)

การยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญา เริ่มจัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของสถาบันวิจัยและพัฒนาตระหนักถึง ความสำคัญของงานวิจัยที่คณาจารย์ในมหาวิทยาลัยเป็นผู้ประดิษฐ์หรือคิดค้น รวมถึงสิทธิที่ควรได้รับการปกป้องหรือผลประโยชน์ของทางมหาวิทยาลัย มีความคิดริเริ่มที่จะศึกษาความรู้ในด้านการขอจดทรัพย์สินทาง ปัญญา โดยมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบจำนวน 1 คน

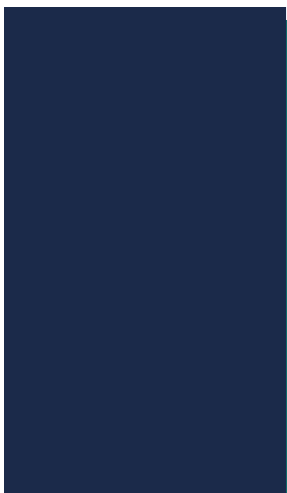
คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการสร้างและแสวงหาความรู้ จากผู้รู้ ได้แก่ หน่วยจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และบุคลากรผู้รับผิดชอบในด้านการขอจดทรัพย์สินทางปัญญา ไปใช้ปฏิบัติ และคณะกรรมการค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีได้ 1 เรื่อง ได้แก่ การจดทรัพย์สินทางปัญญา

ขั้นตอนที่ 3 การจัดการความรู้ (Knowledge Organization)

คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการรวบรวมความรู้และจัดการความรู้ที่ได้รับจากการแลกเปลี่ยนรู้ โดยการจัดทำเป็นรายงานผลการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ในการปฏิบัติงาน และการบริการ เรื่อง การจดทรัพย์สินทางปัญญา

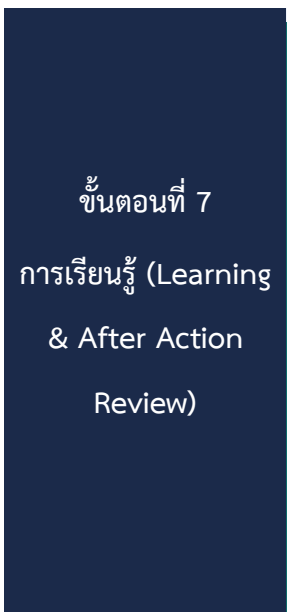
D | DO — Deployment : การขยายผลและดำเนินงาน

<p>ขั้นตอนที่ 4</p> <p>การประมวลและ กลั่นกรองความรู้ (Knowledge Refinement)</p>	<p>คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการประมวลและกลั่นกรองความรู้ เรื่อง การจดทรัพย์สินทางปัญญา ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาและ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตรวจสอบคู่มือและองค์ความรู้ให้สอดคล้องกับกฎหมายปัจจุบัน มีการทบทวนประจำปี</p>
<p>ขั้นตอนที่ 5</p> <p>การเข้าถึงความรู้ (Knowledge Access — Multi-channel)</p>	<p>คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการวางแผนและการเผยแพร่องค์ความรู้ ให้กับอาจารย์นักวิจัย ตลอดจนบุคลากรในมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และผู้สนใจที่จะเข้าถึงความรู้ เรื่อง การจดทรัพย์สินทางปัญญา โดยการเผยแพร่ข้อมูลองค์ความรู้ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ยกตัวอย่างเช่น เฟซบุ๊ก (Facebook) และ Line: RDI News ของสถาบันวิจัยและพัฒนา และสื่อสิ่งพิมพ์ ยกตัวอย่างเช่น เอกสารคู่มือ การจดทรัพย์สินทางปัญญา และ เว็บไซต์ (Website) ของสถาบันวิจัยและพัฒนา</p>
<p>ขั้นตอนที่ 6</p> <p>การแบ่งปันแลกเปลี่ยน ความรู้ (Community of Practice — 3 ระดับ)</p>	<p>คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการแบ่งปัน แลกเปลี่ยนความรู้ ดังนี้</p> <p>(1) ภายในสถาบัน คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการแลกเปลี่ยน องค์ความรู้ และถ่ายทอดองค์ความรู้ จากผู้ปฏิบัติงานกับบุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา ทำให้ได้รู้ถึงกระบวนการและขั้นตอนในการยื่นจดทรัพย์สินทางปัญญา</p> <p>(2) ภายในมหาวิทยาลัย คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้มีการจัดทำคู่มือ สรุปองค์ความรู้ เรื่อง การจดทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้บุคลากรภายในสถาบันวิจัยและพัฒนา คณาจารย์ นักวิจัย บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> • วันที่ 17-18 กุมภาพันธ์ 2568 ณ โรงแรมแคนทารี นครราชสีมา คณาจารย์ บุคลากร ของมหาวิทยาลัย ทั้ง 4 คณะ 3 สถาบัน กองนโยบายและแผน และกองพัฒนานักศึกษา



(3) เครือข่ายภายนอก

- วันที่ 4-5 พฤศจิกายน 2567 โครงการจัดการความรู้ เรื่อง การพัฒนาระบบบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา สู่ความเป็นเลิศและธรรมาภิบาล เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา ณ โรงแรมรัตนปุระ บีช รีสอร์ท จังหวัดจันทบุรี (มหาวิทยาลัยเข้าร่วม จำนวน 5 แห่ง)
- วันที่ 26 – 27 มีนาคม พ.ศ. 2569 การประชุมเชิงปฏิบัติการจัดการความรู้ การพัฒนาระบบบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา สู่ความเป็นเลิศและธรรมาภิบาล เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา ณ ภูสักธารรีสอร์ท จังหวัดนครนายก (มหาวิทยาลัยเข้าร่วม จำนวน 5 แห่ง)



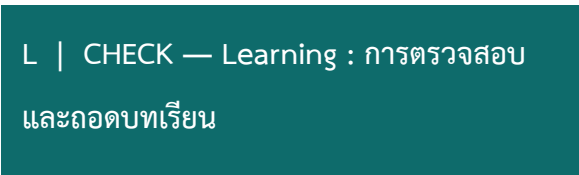
ขั้นตอนที่ 7 การเรียนรู้ (Learning & After Action Review)

ขั้นตอนการเรียนรู้ดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องใน 3 มิติ ดังนี้

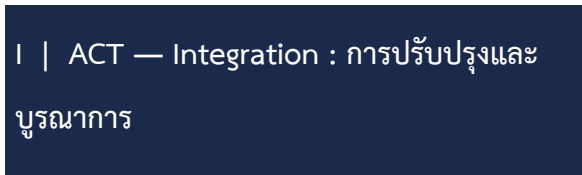
มิติที่ 1 - การเรียนรู้ระดับบุคคล (Individual Learning): บุคลากรสถาบันฯ ทุกคนได้รับความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา เมื่อเข้าร่วมกระบวนการ KM

มิติที่ 2 - การเรียนรู้ระดับกลุ่ม (Team Learning): ใช้กระบวนการ After Action Review (AAR) อย่างเป็นทางการภายหลังทุกกิจกรรม “ชุมชนนักปฏิบัติ” สามารถสืบค้นได้

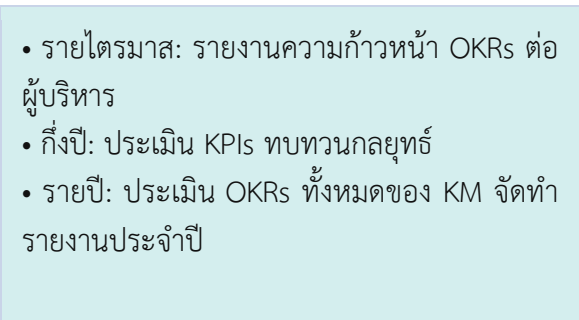
มิติที่ 3 - การเรียนรู้ระดับองค์กร (Organizational Learning): ผลการเรียนรู้จากทุกกิจกรรมถูกนำมาปรับปรุงแผน KM ในรอบถัดไปผ่านวงจร PDCA อย่างสม่ำเสมอ องค์ความรู้ที่ผ่านการกลั่นกรองแล้วยังถูกนำไปพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรม ให้คณาจารย์ นักวิจัย และบุคลากรสามารถพัฒนาและยื่นขอจดทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่การขยายผลในระดับมหาวิทยาลัยและเครือข่ายภายนอกอย่างยั่งยืน



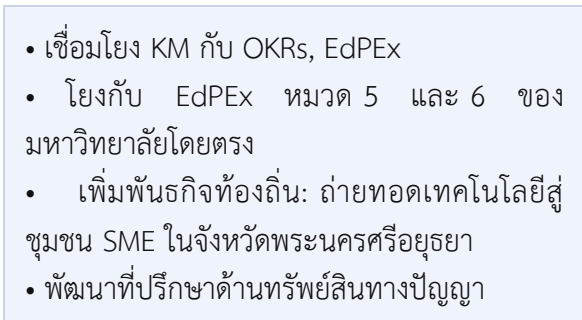
L | CHECK — Learning : การตรวจสอบและถอดบทเรียน



I | ACT — Integration : การปรับปรุงและบูรณาการ



- รายไตรมาส: รายงานความก้าวหน้า OKRs ต่อผู้บริหาร
- กึ่งปี: ประเมิน KPIs ทบทวนกลยุทธ์
- รายปี: ประเมิน OKRs ทั้งหมดของ KM จัดทำรายงานประจำปี



- เชื่อมโยง KM กับ OKRs, EdPEX
- โยงกับ EdPEX หมวด 5 และ 6 ของมหาวิทยาลัยโดยตรง
- เพิ่มพันธกิจท้องถิ่น: ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน SME ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- พัฒนาที่ปรึกษาด้านทรัพย์สินทางปัญญา

4 ผลลัพธ์การดำเนินงาน - กรอบ LeTCI

4.1 Le - Level : ผลลัพธ์ระดับปัจจุบัน

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลลัพธ์จริง ปี 2568	ระดับการบรรลุ
จำนวนผลงาน IP ที่ยื่นขอ	≥ 10 ผลงาน	14 ผลงาน	140% ✓
บุคลากรสถาบันฯ ผ่าน KM	100%	100%	ตามเป้า ✓
หน่วยงานที่เข้าร่วม CoP IP	≥ 6	7 หน่วยงาน	133% ✓
ผู้เข้าถึง e-Learning / ออนไลน์	≥ 100 คน	150 คน	149% ✓
ความพึงพอใจ กระบวนการ KM	≥ 4.00	4.78/5.00	ระดับดีเด่น ✓

4.2 T - Trend : แนวโน้มผลลัพธ์ที่ดีขึ้นต่อเนื่อง (4 ปี)

ประเภทผลงาน IP	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ลิขสิทธิ์	1	3	14
สิทธิบัตร (การออกแบบ)	1	20	-
เครื่องหมายการค้า	-	2	-
อนุสิทธิบัตร	-	4	-
รวมทั้งหมด	2	29	14

<p>+2,150%</p> <p>การเติบโตของการยื่นจดทรัพย์สินทางปัญญา สละสม 3 ปี</p>	<p>4.78/5.00</p> <p>คะแนนความพึงพอใจ KM</p>
--	--

4.3 C - Comparison : การเปรียบเทียบกับมาตรฐานและผู้นำกลุ่ม

มิติการเปรียบเทียบ	มรภ.อย. (2568)	กลุ่มศรีอยุธยา (2568)	หมายเหตุ
จำนวน IP ต่อนักวิจัย 100 คน	9.3 ผลงาน ★	ไม่มีข้อมูลเปิดเผย	ยังไม่มีข้อมูลเปิดเผย (กลุ่มศรีอยุธยา)
อัตราการเติบโต IP (3 ปี)	+2,150% ★ (2→45 ผลงาน)	ไม่มีข้อมูลเปรียบเทียบ	รอข้อมูลกลุ่มศรีอยุธยา
การบูรณาการกับ EdPEX	สูง (3 หมวด) ★	อยู่ระหว่างพัฒนา	มรภ.อย. บูรณาการครบ EdPEX หมวด 5, 6, 7 เป็นแห่งแรกในกลุ่ม

4.4 I - Integration (Results) : ผลลัพธ์เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

<p>EdPEx หมวด 7 (ผลลัพธ์)</p>	<p>การยื่นจดทรัพย์สินทางปัญญาสะสม 3 ปี รวม 45 ผลงาน (ลิขสิทธิ์ 18 / สิทธิบัตร ออกแบบ 21 / เครื่องหมายการค้า 2 / อนุสิทธิบัตร 4) ส่งผลโดยตรงต่อคะแนน EdPEx หมวด 7 ด้านผลลัพธ์งานวิจัย โดยปี 2568 มีลิขสิทธิ์จัดแจ้ง 14 รายการ สูงสุดในประวัติศาสตร์ของสถาบันฯ</p>
<p>ผลกระทบสังคม</p>	<p>ผลงานทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยอย่างน้อย 3 รายการ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับ SME และชุมชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สอดคล้องกับพันธกิจราชภัฏด้านการพัฒนาท้องถิ่น สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ และคู่มือ IP ถูกนำไปใช้โดยมหาวิทยาลัยในกลุ่มศรีอยุธยา 4 แห่ง</p>

5 ปัจจัยนำสู่ความสำเร็จ / การเผยแพร่ / การได้รับการยอมรับ

ปัจจัยนำสู่ความสำเร็จ (Critical Success Factors)

01	ผู้บริหารระดับสูงสนับสนุนอย่างจริงจัง - ผอ.สถาบันฯ เป็นประธาน KM และเข้าร่วม CoP ทุกครั้ง สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการแบ่งปันความรู้
02	บูรณาการ KM กับระบบบริหารจัดการ - เชื่อมโยง OKRs, EdPEX ทำให้ KM ไม่ใช่กิจกรรมแยกส่วน แต่เป็นส่วนหนึ่งของการทำงานประจำวัน
03	Digital Platform ที่แข็งแกร่ง - เข้าถึงง่าย ทุกที่ ทุกเวลา ลดอุปสรรคการเข้าถึงองค์ความรู้
04	เครือข่ายความร่วมมือภายนอก - ความร่วมมือกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และเครือข่าย มรภ. นำองค์ความรู้ที่ทันสมัยสู่หน่วยงาน

การเผยแพร่และการได้รับการยอมรับ

ภายในมหาวิทยาลัย	ภายนอกมหาวิทยาลัย
<ul style="list-style-type: none"> ✓ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสถาบันฯ ✓ KM Day (30+ คน/ครั้ง) 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ เชิญเข้าร่วมสัมมนาเครือข่าย มรภ.กลุ่มศรีอยุธยา

ส่วนที่ 3 ปฏิทินการดำเนินงาน KM ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

เดือน	CoP ครั้งที่	กิจกรรม / หัวข้อการเรียนรู้	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
ต.ค. 2568	-	ประชุม KM ครั้งที่ 1 ทบทวนแผน / กำหนด OKRs ปี 2569	แผน KM 1 ฉบับ	คณะกรรมการ KM
พ.ย. 2568	1	ทบทวนกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา และการเปลี่ยนแปลงใหม่ปี 2568 - 2569	รายงาน CoP	สถาบันวิจัยฯ
ธ.ค. 2568	2	Workshop: e-Filing และระบบออนไลน์ กรมทรัพย์สินทางปัญญา	รายงาน CoP	สถาบันวิจัยฯ
มี.ค. 2569	3	สัมมนาเครือข่าย มรภ. ด้านทรัพย์สินทางปัญญา	ผู้ร่วม ≥ 50 คน	เครือข่าย มรภ.
เม.ย. 2569	4	ถอดบทเรียน KM ประจำปี จัดทำคู่มือ ฉบับปรับปรุง 2569 ประเมิน OKRs กึ่งปี	คู่มือ KM 1 เล่ม	คณะกรรมการ KM

ส่วนที่ 4 การประเมินตนเองตามเกณฑ์ ADLI + LeTCI

ตารางสรุปผลการประเมินตนเองตาม Best Practices Awards Framework

หมวด	มิติ	หลักฐาน / ผลลัพธ์ที่แสดง	คะแนน (5)
ADLI	A - Approach	มีแนวทาง (Approach) ที่ชัดเจน ใช้ ADLI + PDCA, เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ EdPEX, OKRs อย่างครบถ้วน มี Knowledge Gap Analysis ก่อนเริ่มดำเนินงาน	5 / 5 ★★★★★
	D - Deployment	ขยายผลสู่ 7 คณะ/หน่วยงาน ครอบคลุม 3 ระดับ CoP บุคลากร 100% ผ่านกระบวนการ KM	5 / 5 ★★★★★
	L - Learning	ใช้ AAR ทุกกิจกรรม (ราย Q, กึ่งปี, รายปี)	5 / 5 ★★★★★
	I - Integration	บูรณาการกับ EdPEX (หมวด 5, 6, 7), OKRs อย่างครบถ้วน	5 / 5 ★★★★★
LeTCI	Le - Level	IP เพิ่ม 133% เทียบเป้าหมาย, ความพึงพอใจ 4.78/5.00	5 / 5 ★★★★★
	T - Trend	แนวโน้ม IP เพิ่มขึ้น 3 ปีต่อเนื่อง (+2/+29/+14) อัตราการเติบโตสะสม 3 ปี = +2,150%	5 / 5 ★★★★★
	C - Comparison	เปรียบเทียบกับ มรภ.กลุ่ม ผลลัพธ์อยู่ใน Top Quartile IP/นักวิจัย = 9.3	5 / 5 ★★★★★
	I - Integration (Results)	ผลลัพธ์ส่งผลต่อ EdPEX หมวด 7, OKRs มหาวิทยาลัย และผลกระทบเชิงสังคม	5 / 5 ★★★★★

บทสรุป

รายงานการจัดการความรู้เรื่อง การจดทรัพย์สินทางปัญญา ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการที่มีนัยสำคัญของระบบ KM ที่บูรณาการกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและมาตรฐาน EdPEX อย่างครบถ้วน ด้วยการดำเนินงานตามกรอบ ADLI อย่างเป็นระบบ

ผลลัพธ์ที่โดดเด่น ได้แก่ จำนวนผลงานทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มขึ้น 2,150% ในรอบ 3 ปี มีผู้เข้าถึงองค์ความรู้ผ่านช่องทางดิจิทัลกว่า 150 คน และได้รับการยอมรับเป็น Best Practice ในเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ 5 แห่งที่นำคู่มือไปประยุกต์ใช้

สถาบันฯ มุ่งมั่นที่จะดำรงรักษาและขยายผลระบบ KM ด้านทรัพย์สินทางปัญญาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนพันธกิจการวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย และสร้างคุณค่าให้กับชุมชน สังคม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน สอดรับกับวิสัยทัศน์การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับชาติและนานาชาติ

สอดคล้องกับวิสัยทัศน์การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับชาติและนานาชาติ

คณะกรรมการการจัดการความรู้ สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ภาคผนวก

กิจกรรมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



วันที่ : 4 - 5 พฤศจิกายน 2567
 สถานที่ : โรงแรมรัตนปุระ บีชีรีสอร์ท อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี
 รายละเอียด : สถาบันวิจัยและพัฒนา นำโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เลิศชาย สติชัยพานวงศ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา พร้อมด้วย รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา และเจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยและพัฒนา เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดการความรู้การพัฒนากระบวนการจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนาสู่ความเป็นเลิศและธรรมาภิบาล เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา ซึ่งประกอบด้วยมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์และแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดการความรู้ระหว่างสถาบัน เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนางานวิจัยงานจริยธรรมการวิจัย การจัดการทรัพย์สินทางปัญญาและงานประกันคุณภาพ เพื่อนำองค์ความรู้และแนวปฏิบัติที่ได้จากการจัดการความรู้ไปปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงานของแต่ละสถาบันและเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

**กิจกรรม การขับเคลื่อน ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ดำเนินงาน
โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้านการบริหาร
จัดการโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น การบริการวิชาการและการวิจัย**



วันที่ : 17-18 กุมภาพันธ์ 2568

สถานที่ : มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา และ Kantary Hotel and Serviced Apartments Korat จังหวัดนครราชสีมา

รายละเอียด : สถาบันวิจัยและพัฒนา นำโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กมลวรรณ วรรณธัญ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย นวัตกรรมและพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เลิศชาย สติถย์พนาวงศ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา พร้อมด้วย ท่านผู้บริหาร คณบดี 3 คณะ และผู้อำนวยการสถาบัน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร.ภาคิน โชติเวศย์ศิลป์ คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บริบูรณ์ ชอบทำดี คณบดีคณะครุศาสตร์ อาจารย์ ดร. สมเกียรติ แดงเจริญ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ อาจารย์ ดร.สุรินทร์ ศรีสังข์งาม ผู้อำนวยการสถาบันอยุธยาศึกษา ผู้อำนวยการศูนย์ฯ รองคณบดี รองผู้อำนวยการ คณาจารย์ และเจ้าหน้าที่จากหน่วยงานคณะ สำนัก สถาบัน สถาบันวิจัยและพัฒนา สถาบันอยุธยาศึกษา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ กองนโยบายและแผน งานประกันคุณภาพ ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจชุมชน ARUBI มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ดำเนินโครงการส่งเสริม สนับสนุน การบริหารจัดการโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก ประจำปีงบประมาณ 2568 กิจกรรม การขับเคลื่อน ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาศักยภาพบุคลากรที่ดำเนินงานโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก และการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ด้านการบริหารจัดการโครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น การบริการวิชาการและการวิจัย ร่วมกับมหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา

ประชุมเชิงปฏิบัติการจัดการความรู้ การพัฒนาระบบบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา
สู่ความเป็นเลิศและธรรมาภิบาล เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา



วันที่ : 26 - 27 มีนาคม 2569
 สถานที่ : ภูสักธารรีสอร์ท จังหวัดนครนายก
 รายละเอียด : สถาบันวิจัยและพัฒนา นำโดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เลิศชาย สติത്യพนาวงศ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา พร้อมรองผู้อำนวยการและบุคลากรสถาบันวิจัยและพัฒนา เข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการจัดการความรู้ การพัฒนาระบบบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา สู่ความเป็นเลิศและธรรมาภิบาล เครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา ณ โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.อรสา จรุงธรรม รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นประธานในพิธีเปิดกิจกรรม วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรภายในสถาบันทั้ง 5 แห่ง 1) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา 2) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี 3) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ 4) มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี 5) มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์และแนวปฏิบัติที่ดีในการจัดการความรู้ระหว่างสถาบัน สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนางานวิจัย งานจริยธรรมการวิจัย การจัดการทรัพย์สินปัญญา งานแผนและงบประมาณ EDPEX การจัดการงานบ่มเพาะธุรกิจและผู้ประกอบการใหม่ (UBI) และงานสื่อสารองค์กร เพื่อนำองค์ความรู้และแนวปฏิบัติที่ได้จากการจัดการความรู้ไปปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการทำงานของแต่ละสถาบัน

บุคลากรที่ได้รับการจดทรัพย์สินทางปัญญา

สถาบันวิจัยและพัฒนา
ขอแสดงความยินดีกับ

ผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

ประเภท **สิทธิบัตร**
การออกแบบผลิตภัณฑ์

ชื่อที่แสดง
ถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์
"อวดลายเข็ญี่ญี่ญี่ญี่"



Congratulations

อาจารย์ ดร.สุรินทร์ ศรีสังขาม
อาจารย์ประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์



หนังสือแสดงการแจ้งข้อมูลสิทธิบัตร
รายละเอียดผลงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา | www.aru.ac.th/rdi | 035-322-082, 035-276-577

สถาบันวิจัยและพัฒนา
ขอแสดงความยินดีกับ

ผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

ประเภท **ลิขสิทธิ์**

ชื่อผลงาน
ทำนองเพลงไทยเรอวริธเรอว



Congratulations

อาจารย์ ดร. อุมารณี กล้าหาญ
อาจารย์ประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์



หนังสือแสดงการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์
รายละเอียดผลงาน

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา | www.aru.ac.th/rdi | 035-322-082, 035-276-577

สถาบันวิจัยและพัฒนา
ขอแสดงความยินดีกับ

ผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

ประเภท **ลิขสิทธิ์**

ลักษณะงาน : งานนิพนธ์
ชื่อผลงาน : นวัตกรรมเป็นจริงเสริม
สุด นวัตกรรมปัญญา
"ไทยรุ่งศรี"
เรื่อง พลิกตำนาน ไทยรุ่งศรี



Congratulations

ผศ.ปิยะ มือนันต์
อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์



หนังสือแสดงการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา | www.aru.ac.th/rdi | 035-322-082, 035-276-577

สถาบันวิจัยและพัฒนา
ขอแสดงความยินดีกับ

ผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

ประเภท **ลิขสิทธิ์**

ลักษณะงาน : งานมีพร
ชื่อผลงาน "มีงานความเป็นจริงเสริม
ชุด มรดกภูมิปัญญา "โขนรุ่งศรี"
เรื่อง โขนรุ่งศรี สีฐาน
รามเกียรติ์ ตอน จอจอนัน"



Congratulations

ผศ.ดร.อัจฉราพรรณ กิ่งสุยะ
อาจารย์ประจำคณะ-ครุศาสตร์



หนังสือแสดงการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา | www.aru.ac.th/rdi | 035-322-082, 035-276-577

สถาบันวิจัยและพัฒนา
ขอแสดงความยินดีกับ

ผู้ที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา

ประเภท **ลิขสิทธิ์**

ลักษณะงาน : งานมีพร
ชื่อผลงาน "มีงานความเป็นจริงเสริม
ชุด มรดกภูมิปัญญา "โขนรุ่งศรี"
เรื่อง โขนรุ่งศรี เจ้าชาน รามเกียรติ์
ตอน นางอวย"



Congratulations

ผศ.สุพินดา เพชรา
อาจารย์ประจำคณะ-ครุศาสตร์



หนังสือแสดงการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์

สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา | www.aru.ac.th/rdi | 035-322-082, 035-276-577