

# รายงาน

## ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

6 Months Project Evaluating Report of 2025

Phranakhon Si Ayutthaya  
Rajabhat University



# 2025



PREPARED BY:

**PLANNING AND  
POLICY DIVISION**



# รายงาน 2025

## ประเมินผลโครงการ

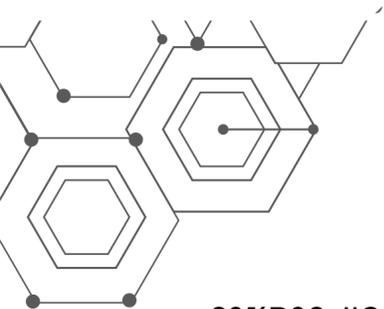
รายงานประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ 2568  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

### พิจารณาอนุมัติโดย

คณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย : วันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2568

คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา : วันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ.2568

คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา : วันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ.2568



## บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้ดำเนินการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568) วัตถุประสงค์ เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมและตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 และให้เป็นไปตามมาตรฐานและแนวทางการเร่งรัดติดตามโดยติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนดรวมทั้ง เปรียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2557 อย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารทราบต่อไป

จากการติดตามผลการปฏิบัติราชการ สามารถรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็น 3 ประเด็น ดังต่อไปนี้

### ผลการดำเนินงานด้านงบประมาณ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีงบประมาณในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำนวนทั้งสิ้น 565,309,700.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการใช้จ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 516,542,489.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.37 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 461,367,578.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.61 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยมีรายละเอียดจำแนกตามแหล่งงบประมาณได้ ดังต่อไปนี้

**งบประมาณแผ่นดิน** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 420,705,700.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 361,918,732.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.03 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

**งบประมาณเงินรายได้** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 144,604,000.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 99,448,846.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.77 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

**งบ บ.กศ.** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 60,722,400.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 42,913,111.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.67 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

**งบ กศ.บป.** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 7,992,000.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 4,363,831.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.60 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

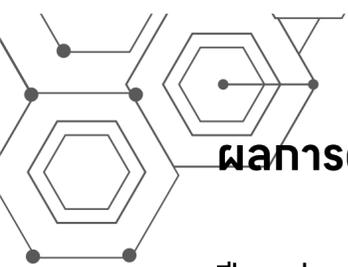
**งบบัณฑิตศึกษา** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 26,840,000.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายจำนวนทั้งสิ้น 10,653,666.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.69 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

**งบ บกศ. สาริต** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 49,049,600.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายจำนวนทั้งสิ้น 41,518,236.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.65 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

### ผลการดำเนินงานด้านตัวชี้วัด

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยามีตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 42 ตัวชี้วัด เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีตัวชี้วัดที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ จำนวน 33 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 78.57 และตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์ จำนวน 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 21.43 โดยมีรายละเอียดดังนี้

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** ยกระดับคุณภาพการผลิตและพัฒนา กำลังคนขั้นสูงสู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมทางการศึกษา มีตัวชี้วัด 25 ตัวชี้วัด บรรลุผล 22 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 88 ไม่บรรลุผล 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 12 **ยุทธศาสตร์ที่ 2** เพิ่มขีดความสามารถในการนำการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน มีตัวชี้วัด 6 ตัวชี้วัด บรรลุผล 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33 **ยุทธศาสตร์ที่ 3** ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยทุนทางวัฒนธรรมเมืองมรดกโลก มีตัวชี้วัด 6 ตัวชี้วัด บรรลุผล 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33 **ยุทธศาสตร์ที่ 4** ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีตัวชี้วัด 5 ตัวชี้วัด บรรลุผล 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 60 ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 40



## ผลการดำเนินงานด้านโครงการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติ ประจำปีงบประมาณ 2568 จำนวนทั้งสิ้น 194 โครงการ เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีโครงการที่มีผลสัมฤทธิ์ระดับดีมาก 136 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.10 ระดับดี 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.67 ระดับปานกลาง 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.19 ระดับน้อย 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.58 ระดับน้อยที่สุด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.52 และมีโครงการที่ขอทุนเงินไว้เบิกเหลือมปีงบประมาณ 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.95 โดยมีรายละเอียดดังนี้

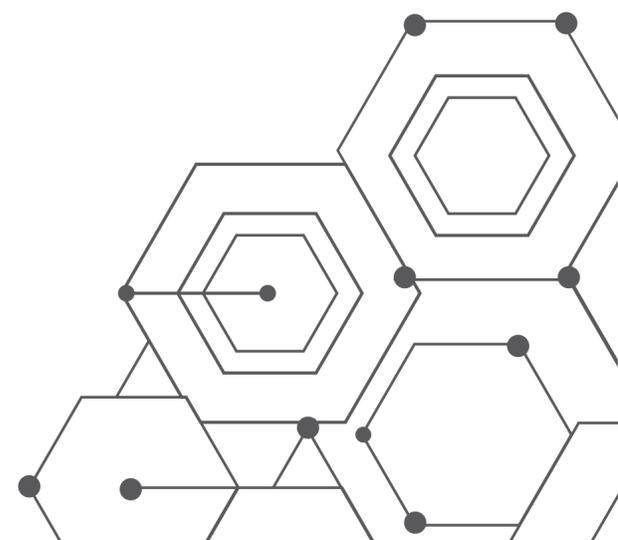
**งบประมาณแผ่นดิน** ประกอบด้วย 90 โครงการ มีผลสัมฤทธิ์ระดับดีมาก 78 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 86.67 ระดับดี 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.11 **งบ บกศ.** ประกอบด้วย 73 โครงการ มีผลสัมฤทธิ์ระดับดีมาก 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.42 ระดับดี 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.33 ระดับปานกลาง 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.96 ระดับน้อย 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.48 **งบ กศ.บป.** ประกอบด้วย 12 โครงการ มีผลสัมฤทธิ์ระดับดีมาก 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 66.67 ระดับน้อย 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 8.33 ระดับน้อยที่สุด 1 โครงการ 8.33 **งบบัณฑิต** ประกอบด้วย 9 โครงการ มีผลสัมฤทธิ์ระดับดีมาก 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.33 ระดับปานกลาง 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 44.44 **งบ บกศ.สาริต** ประกอบด้วย 10 โครงการ มีผลสัมฤทธิ์ระดับดีมาก 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 80 ระดับดี 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10

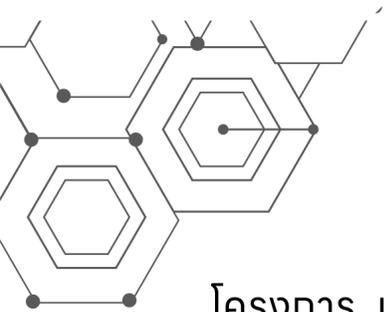
## ปัญหา/อุปสรรค

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด
2. การดำเนินงานโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. กระบวนการดำเนินงานงบลงทุนล่าช้า

## แนวทางการแก้ไขปัญหา/ข้อเสนอแนะ

1. หน่วยงานมีการวิเคราะห์ถึงปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดที่ส่งผลต่อการเบิกจ่าย เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามมาตรการ และแผนการเบิกจ่ายอย่างรัดกุมโดยเน้นความถูกต้อง เพื่อควบคุมการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด
2. มีการทบทวน/ตรวจสอบผลการดำเนินงานจากปีที่ผ่านมา เพื่อวางแผนการดำเนินงานภายใน หน่วยงานให้ชัดเจนว่าควรดำเนินการในช่วงระยะเวลาใด
3. หน่วยงานควรมีการกำกับติดตามเร่งรัดคู่สัญญาให้ดำเนินการตามสัญญา/งวดงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

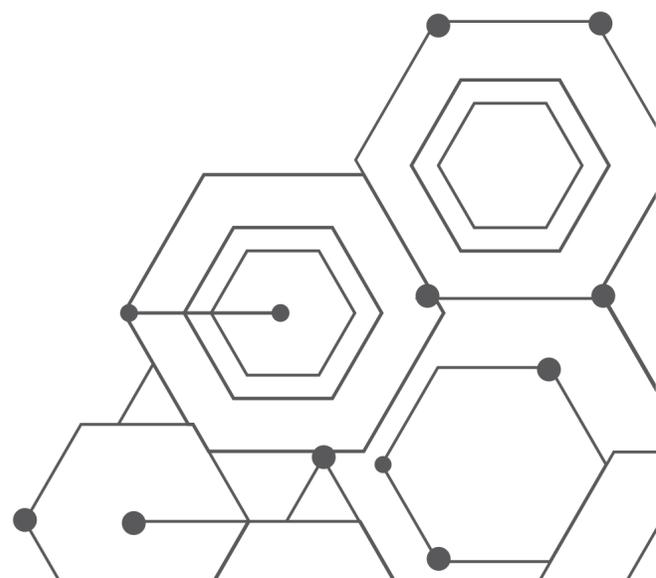


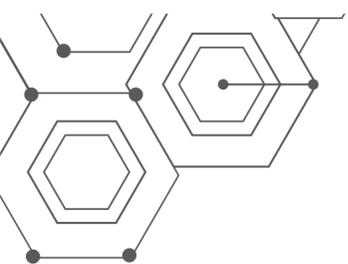


## คำนำ

รายงานฉบับนี้ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567 – 30 กันยายน พ.ศ. 2568) ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาได้กำหนดนโยบายการติดตามและการจัดทำ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามมาตรการและแนวทางการเร่งรัดติดตามโดยติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 และเกณฑ์การ ประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2557 อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหาร ซึ่งสะท้อนถึงผลสัมฤทธิ์ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ หรือนโยบายขององค์กร โดยวัดการบรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละโครงการตัวชี้วัดตัวบ่งชี้มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จึงได้ดำเนินการติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2567 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568) วัตถุประสงค์ เพื่อติดตามและ ประเมินผลคุณภาพโครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา  
สำนักงานอธิการบดี กองนโยบายและแผน  
ตุลาคม 2568





# สารบัญ

## หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

คำนำ

สารบัญ

### บทที่ 1 บทนำ

หลักการและเหตุผล	8
วัตถุประสงค์	8
วิสัยทัศน์/พันธกิจ	8
ขอบเขตการประเมิน	9
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	9

### บทที่ 2 แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล

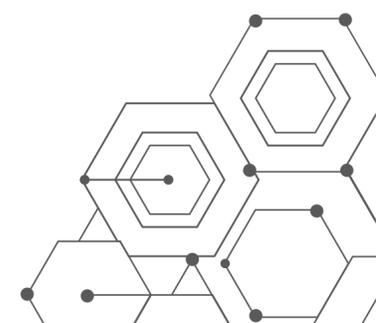
ระบบกลไกการติดตามและประเมินผล	10
กรอบระยะเวลาการติดตามความก้าวหน้าโครงการ	11
เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ	11
ค่านิยมศัพท์	12

### บทที่ 3 ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานด้านงบประมาณ	14
ผลการดำเนินงานด้านตัวชี้วัด	23
ผลการดำเนินงานด้านโครงการ	27
ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข/ข้อเสนอแนะ	45

### ภาคผนวก

รายงานผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

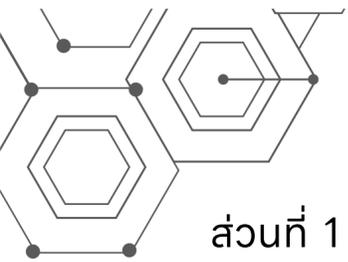




# บทที่ 1 บทนำ

## รายงานประเมินผลโครงการ

รายงานประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ 2568  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



# หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติ วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 หมวด 7 การประเมินผลและการรายงาน ส่วนที่ 1 การประเมินผล มาตรา 47 ให้องค์กรรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามประเมินผล การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณภายใน หน่วยงานรับงบประมาณ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดให้ถือว่าการประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการที่ต้องดำเนินการ อย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยต่อสาธารณชนด้วย และ มาตรา 48 ในกรณีที่ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการใช้จ่าย งบประมาณรายจ่ายของหน่วยงานรับงบประมาณใดไม่ได้ตามเป้าหมายหรือตัวชี้ วัดที่กำหนด ให้จัดทำ ข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้หน่วยงานรับงบประมาณปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด และ รายงานรัฐมนตรีเจ้าสังกัดหรือรัฐมนตรี ซึ่งกฎหมายกำหนดให้มีหน้าที่กำกับหรือควบคุมกิจการของ หน่วยงานรับงบประมาณ หรือรัฐมนตรีผู้รักษาการตามกฎหมายเพื่อทราบ กรณีที่หน่วยงานรับ งบประมาณไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง ให้รายงานต่อคณะรัฐมนตรี เพื่อสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจงานติดตามและประเมินผลของมหาวิทยาลัยดำเนิน ไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อกำกับติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผลผลิต ตัวชี้วัด ตามแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
2. เพื่อให้ได้สารสนเทศในการวางแผนการจัดทำโครงการ กิจกรรม และงบประมาณของหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยในปีถัดไป
3. เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์ โดยรวมของการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ และ สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

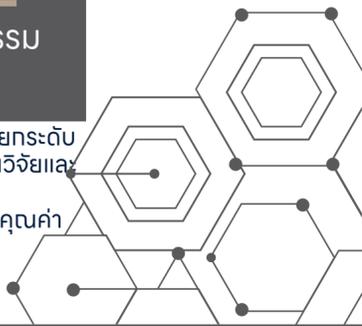
## วิสัยทัศน์

" เป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏที่มีความเป็นเลิศด้านการพัฒนานวัตกรรมที่สอดคล้อง กับการศึกษาและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนด้วยคุณทางวัฒนธรรม แห่งเมืองมรดกโลก ภายในปี 2570"

Phranakhon Si Ayutthaya Rajabhat University, excelling in educational innovation, sustainable local development, and promoting the cultural capital of Ayutthaya as a World Heritage City by 2027

## พันธกิจ

<p><b>ผลิตและพัฒนาทำล้งคนชั้นสูง</b></p>	<p><b>ผู้นำ</b> ชุมชนในท้องถิ่นในจังหวัด พระนครศรีอยุธยา และอ่างทอง ได้รับการพัฒนาในทุกมิติ สามารถบริหารจัดการตนเองและ ทรัพยากรได้อย่างยั่งยืน</p>	<p><b>ดิจิทัล</b> พัฒนามหาวิทยาลัยให้ก้าวทันเทคโนโลยี มีการบริหารจัดการอย่างชาญฉลาดค่านึงถึง สิ่งแวดล้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ในการพัฒนาคน ชุมชนสังคม และท้องถิ่น ด้วยงานวิจัยและนวัตกรรมแห่งภูมิปัญญา</p>
<p>พัฒนาทำล้งคนทุกช่วงวัยให้มีคุณภาพ ตอบโจทย์ท้องถิ่น มีความพร้อมพร้อมใน การเป็นพลเมืองโลก (Global Citizen) มีทักษะในการทำงานและใช้ชีวิต ในศตวรรษที่ 21 (Global Talent)</p> <p><b>ยกระดับ พัฒนา</b></p>	<p><b>พัฒนาท้องถิ่น</b></p>	<p><b>พัฒนามหาวิทยาลัย</b></p>
<p><b>พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม</b></p>	<p>ยกระดับ พัฒนา เพิ่มมูลค่า สืบสานและรักษาไว้ซึ่งคุณทาง วัฒนธรรมอันทรงคุณค่า แห่งเมืองมรดกโลก</p> <p><b>เมือง มรดกโลก</b></p>	<p><b>สร้างคุณค่าคุณทางวัฒนธรรม และภูมิอยุธยา</b></p>
<p><b>เป็นเลิศ</b> พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมให้มี Impact ต่อการเปลี่ยนแปลงใน ท้องถิ่น ตรงตามความต้องการ มีความสอดคล้องกับการนำมาใช้ ในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกมิติ</p>	<p><b>ยกระดับ พัฒนา</b> พัฒนางานวิจัย ให้มีความก้าวหน้า เป็นที่ต้องการ มี Impact ต่อการ เปลี่ยนแปลงในท้องถิ่นและตอบ โจทย์การพัฒนาท้องถิ่นได้</p>	<p><b>สืบสาน</b> สืบสาน รักษา ต่อยอด และยกระดับ ภูมิปัญญาโบราณด้วยงานวิจัยและ นวัตกรรม และส่งมอบผลลัพธ์อันทรงคุณค่า คืนสู่สังคม</p>



## ขอบเขตของการประเมิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จะดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน โครงการตามแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ระดับคณะ/หน่วยงาน ในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ได้แก่

### ระดับคณะ

- คณะครุศาสตร์
- คณะวิทยาการจัดการ
- คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- บัณฑิตศึกษาวิทยาลัย
- โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

### ระดับสำนัก

- สำนักงานอธิการบดี
  - กองกลาง
  - กองนโยบายและแผน
  - กองบริการการศึกษา
  - กองพัฒนานักศึกษา
- สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### ระดับสถาบัน

- สถาบันวิจัยและพัฒนา
- สถาบันอยุธยาศึกษา

## ยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

1

ยกระดับคุณภาพการผลิต  
และพัฒนากำลังคนชั้นสูง  
สู่การเป็นผู้นำ  
ด้านนวัตกรรมทาง  
การศึกษา



2

เพิ่มขีดความสามารถใน  
การนำการพัฒนาท้องถิ่น  
อย่างยั่งยืน



3

ส่งเสริมสนับสนุน  
การพัฒนางานวิจัยและ  
นวัตกรรม ด้วยทุนทาง  
วัฒนธรรมเมืองมรดกโลก



4

ยกระดับคุณภาพการ  
บริหารจัดการ สู่การเป็น  
องค์กรสมรรถนะสูง





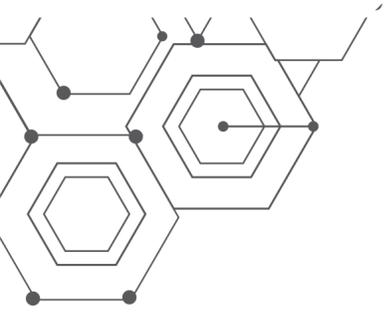
บทที่

20

# แนวทางการติดตามประเมินผล

รายงานประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ 2568

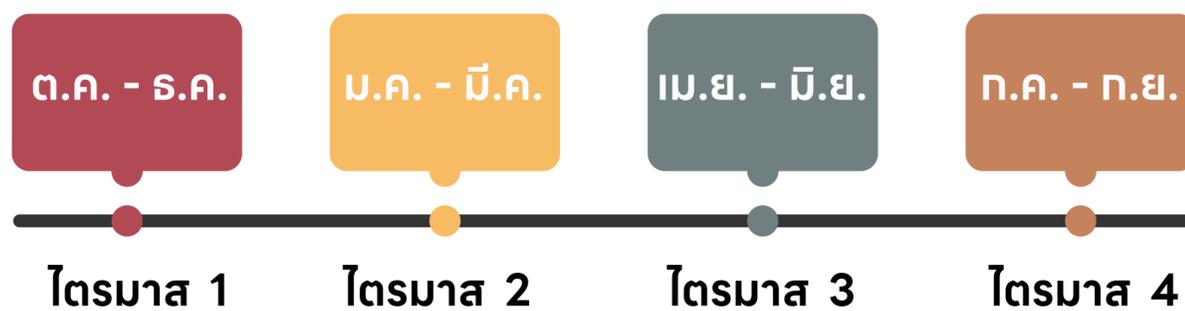
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



## ระบบกลไกการติดตามและประเมินผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีแนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 โดยมีการกำหนดกรอบระยะเวลาการติดตามผลการดำเนินงาน และการประเมินผลการดำเนินงานไว้ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของการดำเนินงานตลอดจนปัญหา อุปสรรค และผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาต่อไป

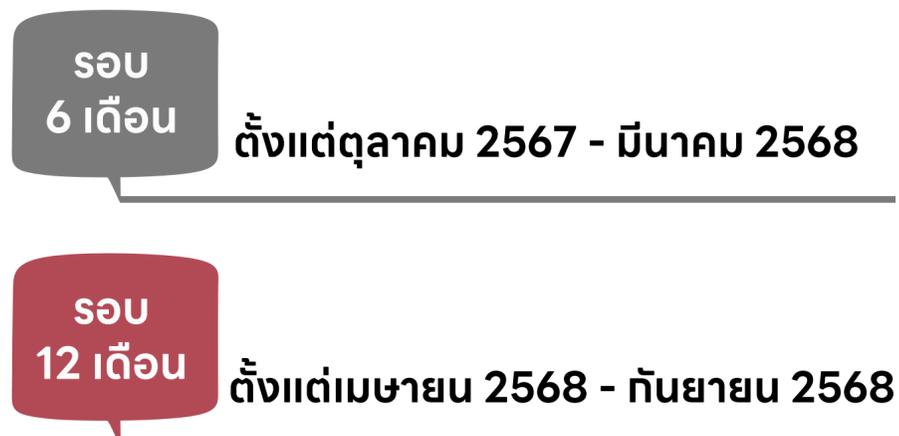
### กรอบระยะเวลาการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการ



#### ด้วยกลไก :

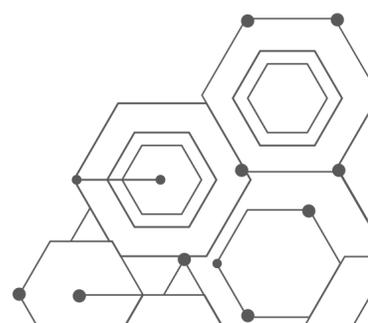
1. การประชุมคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ
2. ระบบบริหารงบประมาณและการคลัง (ระบบ 3D)
3. การประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์

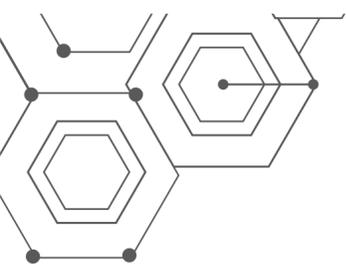
### กรอบระยะเวลาการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ



#### ด้วยกลไก :

1. แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
2. รายงานการประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ
3. การประชุมคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ
4. ระบบบริหารงบประมาณและการคลัง (ระบบ 3D)
5. การประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์





## เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ

เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

เป้าหมาย	ไตรมาส 1		ไตรมาส 2		ไตรมาส 3		ไตรมาส 4	
	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย
เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณสะสม								
รายจ่ายลงทุน	39	17	66	35	77	54	100	80
รายจ่ายประจำ	36	35	58	57	81	80	100	98
รายจ่ายภาพรวม	37	27	61	53	80	75	100	94

### เกณฑ์เปรียบเทียบร้อยละผลสัมฤทธิ์ของโครงการ

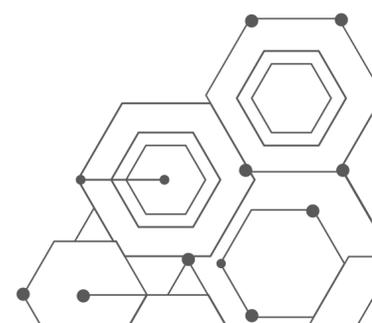
ระดับความสำเร็จของผลสัมฤทธิ์ของโครงการ						
ร้อยละความสำเร็จโครงการ	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย					
	ร้อยละ	≤ 60	61-70	71-80	81-90	91-100
	91-100	3	3.5	4	4.5	5
	81-90	2.5	3	3.5	4	4.5
	71-80	2	2.5	3	3.5	4
	61-70	1.5	2	2.5	3	3.5
	≤ 60	1	1.5	2	2.5	3

### เกณฑ์การให้ระดับคะแนนการบรรลุผล

ระดับคะแนน	ระดับการบรรลุเป้าหมาย
4.21 - 5.00	ดีมาก
3.41 - 4.20	ดี
2.61 - 3.40	ปานกลาง
1.81 - 2.60	น้อย
0.00 - 1.80	ปรับปรุง

### คำอธิบายเกณฑ์การให้คะแนนการบรรลุผลของโครงการ

- |                    |         |  |
|--------------------|---------|--|
| 1. ระดับดีมาก      | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จระดับดีมาก    |
| 2. ระดับดี         | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จระดับดี       |
| 3. ระดับปานกลาง    | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จระดับปานกลาง  |
| 4. ระดับน้อย       | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จระดับน้อย     |
| 5. ระดับน้อยที่สุด | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จระดับปรับปรุง |



## คำนิยามศัพท์

**1) การติดตาม (Monitoring)** โครงการ หมายถึง กระบวนการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ ปัจจัยนำเข้า (input) การดำเนินงาน (process) และผลการดำเนินงาน (output) เกี่ยวกับโครงการเพื่อเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback system) สำหรับการกำกับทบทวน และแก้ปัญหาขณะดำเนินโครงการ

**2) การประเมิน (Evaluation)** โครงการ หมายถึง กระบวนการในการตรวจสอบและตัดสินคุณค่า (Value Judgment) เกี่ยวกับปัจจัยนำเข้าการดำเนินงานและผลการดำเนินโครงการ เพื่อเป็นสารสนเทศสำหรับการปรับปรุงการดำเนินโครงการสรุปผลสำเร็จของโครงการและพัฒนาโครงการต่อไป

**3) ตัวชี้วัดเชิงเวลา** โครงการ/กิจกรรม ที่มีการกำหนดระยะเวลาไว้ ในแผนปฏิบัติราชการตาม ไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาส และ/หรือมีการอนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรมและงบประมาณต่ออธิการ และทำการประเมินผลว่า ได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลาที่กำหนดหรือไม่

**4) ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ** โครงการ/กิจกรรม ที่มีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี และมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายโครงการ/กิจกรรม นั้น ๆ ทำการประเมินผลตัวชี้วัด เชิงปริมาณตามที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผล การประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

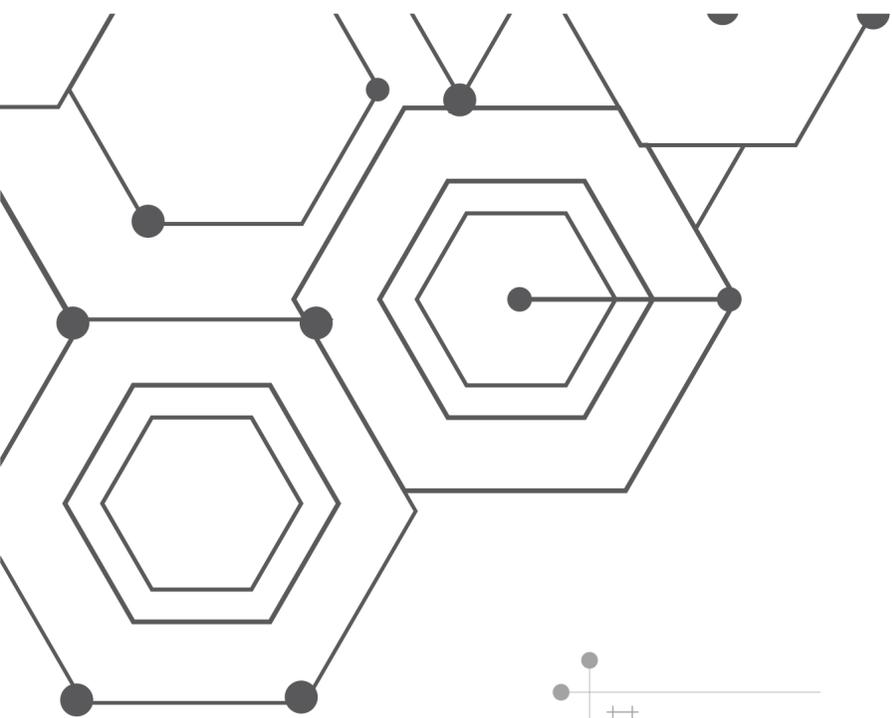
**5) ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ** โครงการ/กิจกรรม มีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพไว้ในแผนปฏิบัติ ราชการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม นั้น ๆ ทำการประเมินตัวชี้วัดเชิงคุณภาพตามที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผล การประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านมาในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

**6) ตัวชี้วัดเชิงค่าใช้จ่าย** โครงการ/กิจกรรม มีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงค่าใช้จ่ายไว้ในแผน ปฏิบัติ ราชการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม นั้น ๆ ทำการ ประเมินตัวชี้วัดเชิงคุณภาพตามที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้ มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผล การประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านมาในภาพรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

**7) ผลผลิต (Output)** หมายถึง ผลที่ได้รับจากการที่ได้จากทการดำกิจกรรมต่างๆ ของโครงการเสร็จ สิ้นแล้ว โดยการกำหนดตัวชี้วัดผลผลิตต้องสามารถแสดงค่าออกมาเป็นตัวเลข ในลักษณะของจำนวน (Number) ร้อยละ ( Percentage) อัตราส่วน ( Ratio) สัดส่วน (Proportion) อัตรา (Rate) หรือ ค่าเฉลี่ย (Average /Mean) ทั้งนี้ตัวชี้วัดต้องมีความ ชัดเจน สามารถวัดผลและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการรายงานผลได้

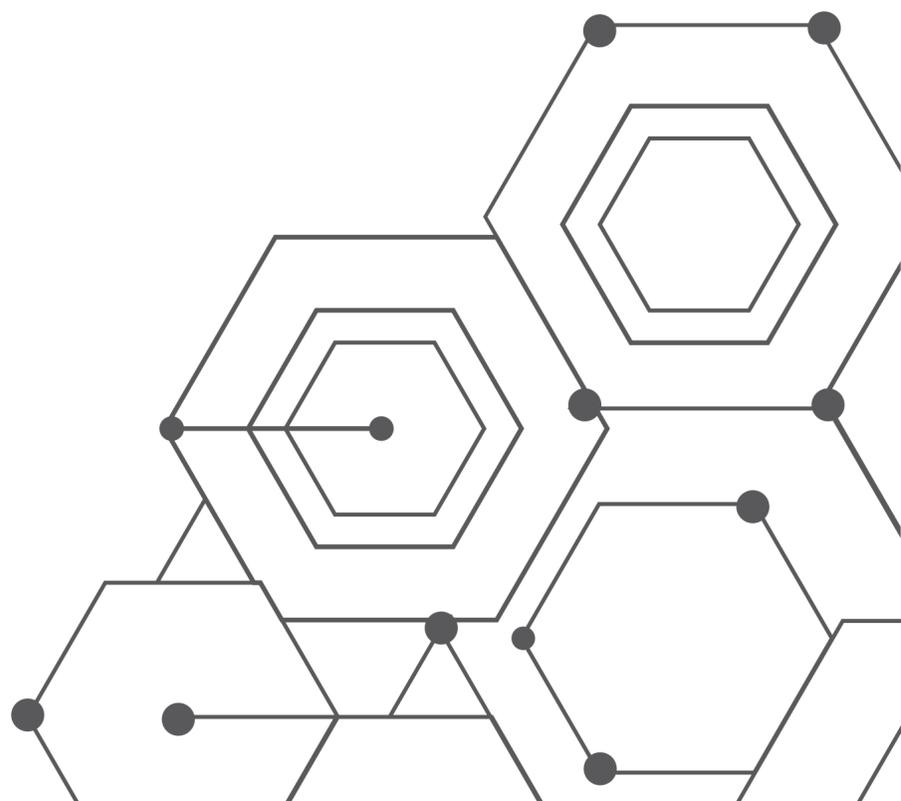
**8) ผลลัพธ์ (Outcome)** หมายถึง ผลสำเร็จของวัตถุประสงค์ในระดับโครงการ ซึ่งเป็นผลที่ต่อ เนื่อง มาจากภายหลังจากการนำผลผลิตไปใช้ หรือผลแห่งการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นมาจากผลผลิต

**9) ผลกระทบ (Impact)** หมายถึง ผลของการเปลี่ยนแปลงปรับปรุงจากสภาพที่เป็นอยู่ใน ช่วงระยะเวลาหนึ่งของการดำเนินงานตามโครงการ โดยไปสู่อีกสภาพหนึ่งในทางบวกและทางลบ



# บทที่ 3 ผลการดำเนินงาน

รายงานประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ 2568  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



## ผลการดำเนินงานด้านงบประมาณ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาได้รับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำนวนทั้งสิ้น 576,834,300 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวนทั้งสิ้น 565,309,700.00 บาท และเมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 461,367,576.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.61 จำแนกเป็น

**งบประมาณแผ่นดิน :** ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 432,230,300.00 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 420,705,700.00 บาท และเมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 361,918,732.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.03

**งบเงินรายได้ :** ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 144,604,000 บาท และเมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 99,448,846.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 68.77

### ตารางที่ 3.1 แสดงแผนผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

การใช้จ่ายงบประมาณ	แหล่งงบประมาณ (บาท)		
	งบประมาณทั้งสิ้น	งบแผ่นดิน	งบรายได้
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	565,309,700.00	420,705,700.00	144,604,000.00
ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	461,367,576.16	416,129,274.52	100,413,215.4
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ	461,367,576.16	361,918,732.16	99,448,846.00
<b>ร้อยละเบิกจ่าย</b>	<b>81.61 %</b>	<b>86.03 %</b>	<b>68.77%</b>

### แผนภูมิที่ 3.1 แสดงร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ

#### งบประมาณแผ่นดิน



**420,705,700.00 บาท**  
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร

**361,918,732.16 บาท**  
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น

**คิดเป็นร้อยละ 86.03**

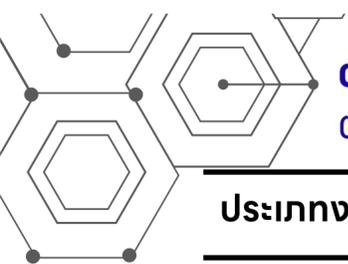
#### งบประมาณเงินรายได้



**144,604,000.00 บาท**  
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร

**99,448,846.00 บาท**  
ผลการเบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น

**คิดเป็นร้อยละ 68.77**



**ตารางที่ 3.2** แสดงผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	งบประมาณ	งบประมาณ หลังโอนเปลี่ยนแปลง	ผลการใช้จ่าย	ผลการเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	432,230,300.00	420,705,700.00	416,129,274.52	361,918,732.16
งบ บกศ.	60,722,400.00	60,722,400.00	42,987,789.38	42,913,111.98
งบ บกศ.สาริต	49,049,600.00	49,049,600.00	42,407,928.15	41,518,236.15
งบ กศ.บป.	7,992,000.00	7,992,000.00	4,363,831.45	4,363,831.45
งบบัณฑิต	26,840,000.00	26,840,000.00	10,653,666.42	10,653,666.42
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>576,834,300.00</b>	<b>565,309,700.00</b>	<b>516,542,489.92</b>	<b>461,367,578.16</b>
<b>ร้อยละเบิกจ่าย</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>91.37 %</b>	<b>81.61 %</b>

จากตาราง พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีงบประมาณในการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 576,834,300.00 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 565,309,700.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำนวน 516,542,489.92 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.37 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 461,367,578.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.61 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรรหลังโอนเปลี่ยนแปลง โดยมีรายละเอียดจำแนกตามแหล่งงบประมาณ ดังต่อไปนี้

**งบประมาณแผ่นดิน** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 432,230,300.00 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง 420,705,700.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ 416,129,274.52 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.91 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 361,918,732.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.03

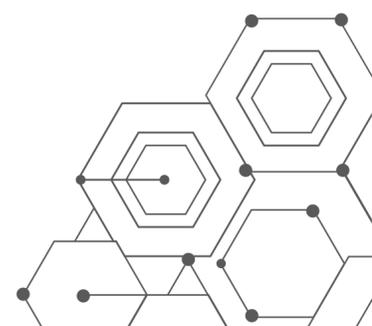
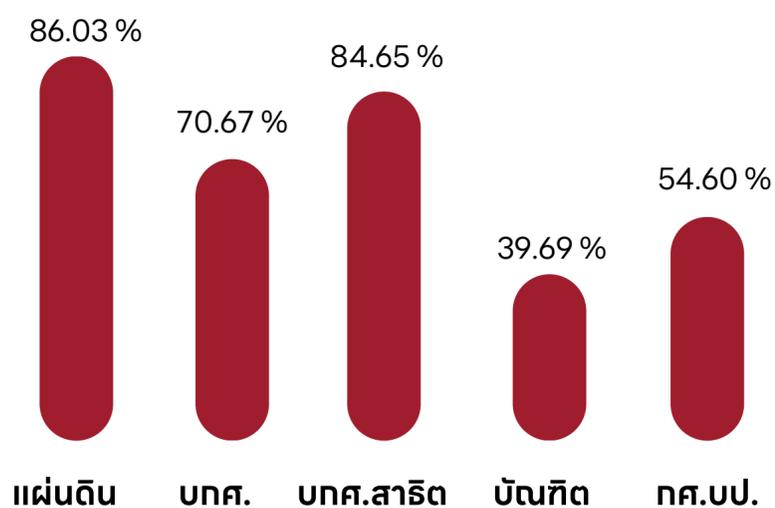
**งบ บ.กศ.** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 60,722,400.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ 42,987,789.38 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.79 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 42,913,111.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.67

**งบ กศ.บป.** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 7,992,000.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ 4,363,831.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.60 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 4,363,831.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.60

**งบบัณฑิตศึกษา** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 26,840,000.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ 10,653,666.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.69 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 10,653,666.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.69

**งบ บ.กศ. (สาริต)** ได้รับจัดสรรงบประมาณ 49,049,600.00 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ 42,407,928.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 86.46 และมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 41,518,236.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 84.65

**แผนภูมิที่ 3.2** แสดงร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



## ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย

**ตารางที่ 3.3** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย

ประเภท	ผลการใช้จ่ายงบประมาณภาพรวม 2568				
	งบประมาณที่จัดสรร	งบบุคลากร	งบดำเนินการ	งบลงทุน	งบอุดหนุน
งบประมาณจัดสรร	565,309,700	107,698,850.36	106,739,660.60	83,929,537.88	266,941,651.16
เบิกจ่ายงบประมาณ	461,367,578.16	102,096,596.36	70,642,060.26	28,292,252.22	260,336,669.32
<b>ร้อยละเบิกจ่าย</b>	<b>81.61</b>	<b>94.80</b>	<b>66.18</b>	<b>33.71</b>	<b>97.53</b>

**ภาพรวม** มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 565,309,700 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 461,367,578.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 81.61 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 7.97 (เป้าหมายภาพรวม ร้อยละ 94) จำแนกตามประเภทหมวดรายจ่าย ดังนี้

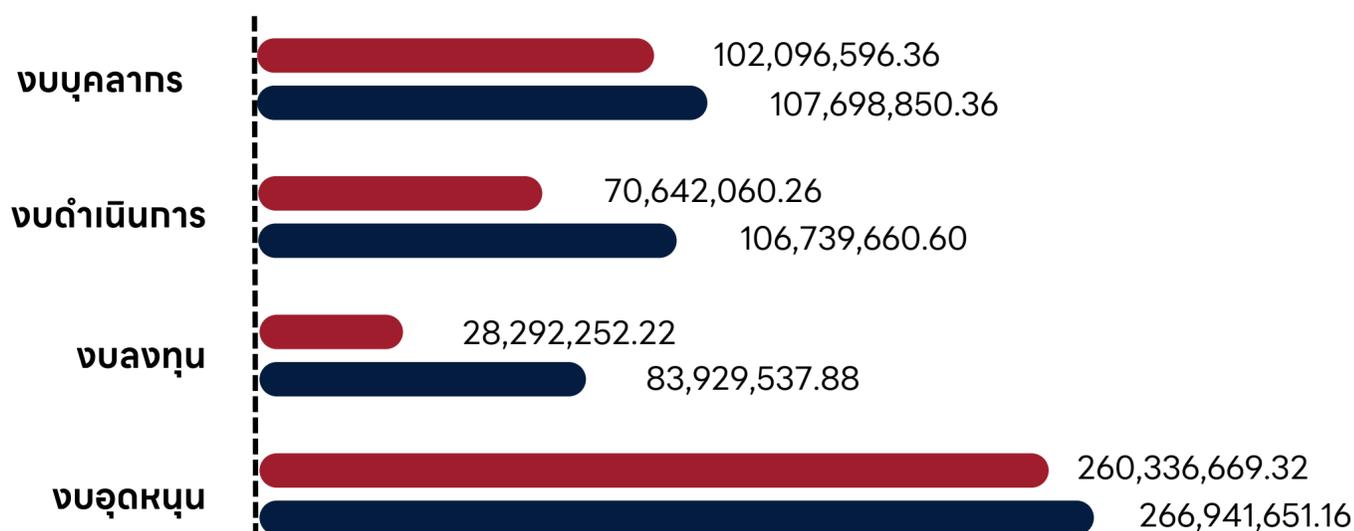
**งบบุคลากร** มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 107,698,850.36 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 102,096,596.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.80 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 3.20 (เป้าหมายภาพรวม ร้อยละ 98)

**งบดำเนินงาน** มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 106,739,660.60 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 70,642,060.26 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.18 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 31.82 (เป้าหมายภาพรวม ร้อยละ 98)

**งบลงทุน** มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 83,929,537.88 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 28,292,252.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.71 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 48.18 (เป้าหมายภาพรวม ร้อยละ 80)

**งบเงินอุดหนุน** มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้รับจัดสรรงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 266,941,651.16 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 260,336,669.32 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.53 ต่ำกว่าเป้าหมายร้อยละ 0.47 (เป้าหมายภาพรวม ร้อยละ 98)

**แผนภูมิที่ 3.3** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



## ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามแผนงาน/ผลผลิต

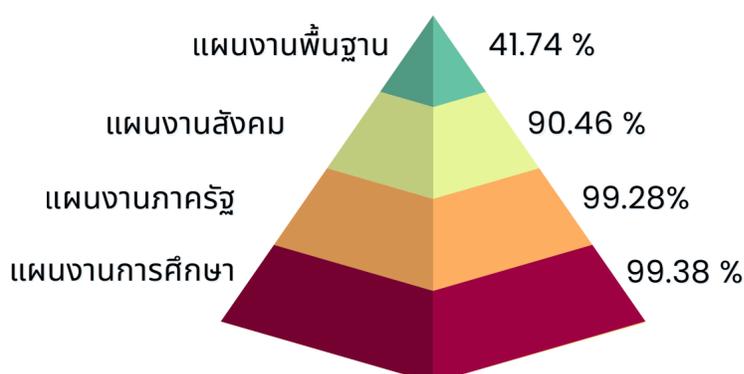
**ตารางที่ 3.4** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภท  
แผนงาน/ผลผลิต (งบประมาณแผ่นดิน)

แผนงาน/ผลผลิต	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ร้อยละ
<b>แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ</b>	<b>277,496,400</b>	<b>275,494,763.34</b>	<b>2,001,636.66</b>	<b>99.28</b>
ผลผลิต : รายการบุคลากรภาครัฐ	277,496,400	275,494,763.34	2,001,636.66	99.28
<b>แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนฯ</b>	<b>90,152,300</b>	<b>37,626,202.65</b>	<b>52,526,097.35</b>	<b>41.74</b>
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ฯ	40,784,243.50	17,361,889.50	23,422,354	42.57
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	49,368,056.50	20,264,313.15	29,103,743.35	41.05
<b>แผนงาน : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม</b>	<b>44,081,900</b>	<b>39,877,925.72</b>	<b>4,203,974.28</b>	<b>90.46</b>
โครงการ : ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏฯ	44,081,900	39,877,925.72	4,203,974.28	90.46
<b>แผนงาน : ความเสมอภาคทางการศึกษา</b>	<b>8,975,100</b>	<b>8,919,840.45</b>	<b>55,259.55</b>	<b>99.38</b>
โครงการ : สนับสนุนค่าใช้จ่ายการจัดการศึกษาฯ	8,975,100	8,919,840.45	55,259.55	99.38
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>420,705,700</b>	<b>361,918,732.16</b>	<b>58,786,967.84</b>	<b>86.03</b>

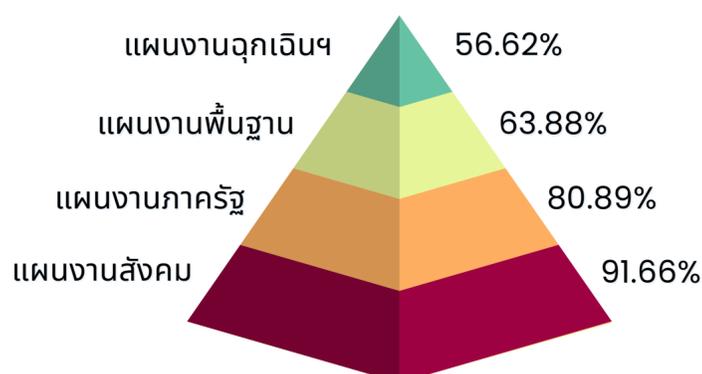
**ตารางที่ 3.5** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภท  
แผนงาน/ผลผลิต (งบประมาณเงินรายได้)

แผนงาน/ผลผลิต	งบประมาณ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ร้อยละ
<b>แผนงาน : บุคลากรภาครัฐ</b>	<b>40,792,594</b>	<b>32,995,976</b>	<b>7,796,618</b>	<b>80.89</b>
ผลผลิต : รายการบุคลากรภาครัฐ	40,792,594	32,995,976	7,796,618	80.89
<b>แผนงาน : ยุทธศาสตร์พัฒนาศักยภาพคนฯ</b>	<b>101,007,102.23</b>	<b>64,523,958.58</b>	<b>36,483,143.65</b>	<b>63.88</b>
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ฯ	2,008,350	1,732,079.70	276,270.30	86.24
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	71,828,696.23	40,326,139.73	31,502,556.50	56.14
ผลผลิต : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการจัดการศึกษา	27,170,056	22,465,739.15	4,704,316.85	82.69
<b>แผนงาน : ยุทธศาสตร์เสริมสร้างพลังทางสังคม</b>	<b>973,500</b>	<b>892,285.88</b>	<b>81,214.12</b>	<b>91.66</b>
ผลผลิต : แผนงานขับเคลื่อนองค์กรฯ	973,500	892,285.88	81,214.12	91.66
<b>แผนงาน : บริหารเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น</b>	<b>1,830,803.77</b>	<b>1,036,625.54</b>	<b>794,178.23</b>	<b>56.62</b>
โครงการ : บริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยฯ	1,830,803.77	1,036,625.54	794,178.23	56.62
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>144,604,000</b>	<b>99,448,846</b>	<b>44,279,761.65</b>	<b>68.77</b>

### งบแผ่นดิน



### งบเงินรายได้

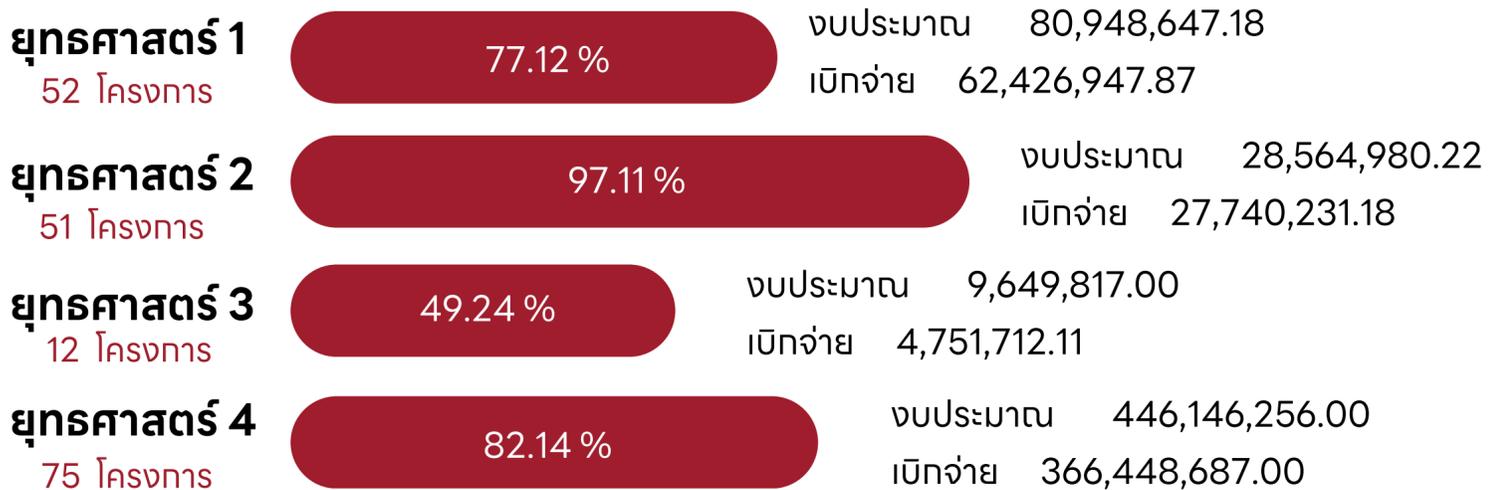


## ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

ตารางที่ 3.5 แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	งบประมาณ ที่จัดสรร	งบประมาณ หลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่าย งบประมาณ	คงเหลือ ทั้งสิ้น
ยุทธศาสตร์ที่ 1	82,606,280.00	80,948,647.18	62,426,947.87	18,521,699.31
ยุทธศาสตร์ที่ 2	27,846,600.00	28,564,980.22	27,740,231.18	824,749.04
ยุทธศาสตร์ที่ 3	10,736,540.00	9,649,817.00	4,751,712.11	4,898,104.89
ยุทธศาสตร์ที่ 4	455,644,880.00	446,146,256.00	366,448,687.00	79,697,569.00
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>576,834,300.00</b>	<b>565,309,700.00</b>	<b>461,367,578.16</b>	<b>103,942,121.84</b>
<b>ร้อยละเบิกจ่าย</b>	<b>100 %</b>	<b>100%</b>	<b>81.61%</b>	

แผนภูมิที่ 3.4 แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



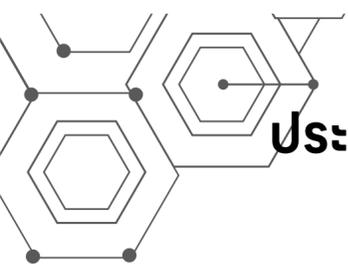
### จากตาราง พบว่า

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** ยกระดับคุณภาพการผลิตและพัฒนากำลังคนขั้นสูงสู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมทางการศึกษา : ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน 82,606,280.00 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลงจำนวน 80,948,647.18 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 62,426,947.87 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.12 ของงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** เพิ่มขีดความสามารถในการนำการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน : ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน 27,846,600.00 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 28,564,980.22 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 27,740,231.18 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.11 ของงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยทุนทางวัฒนธรรมเมืองมรดกโลก : ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน 10,736,540.00 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 9,649,817.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 4,751,712.11 บาท คิดเป็นร้อยละ 49.24 ของงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง : ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวน 455,644,880.00 บาท มีงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง จำนวน 446,146,256.00 บาท เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 366,448,687.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.14 ของงบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง

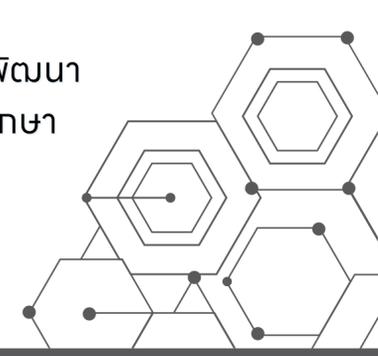
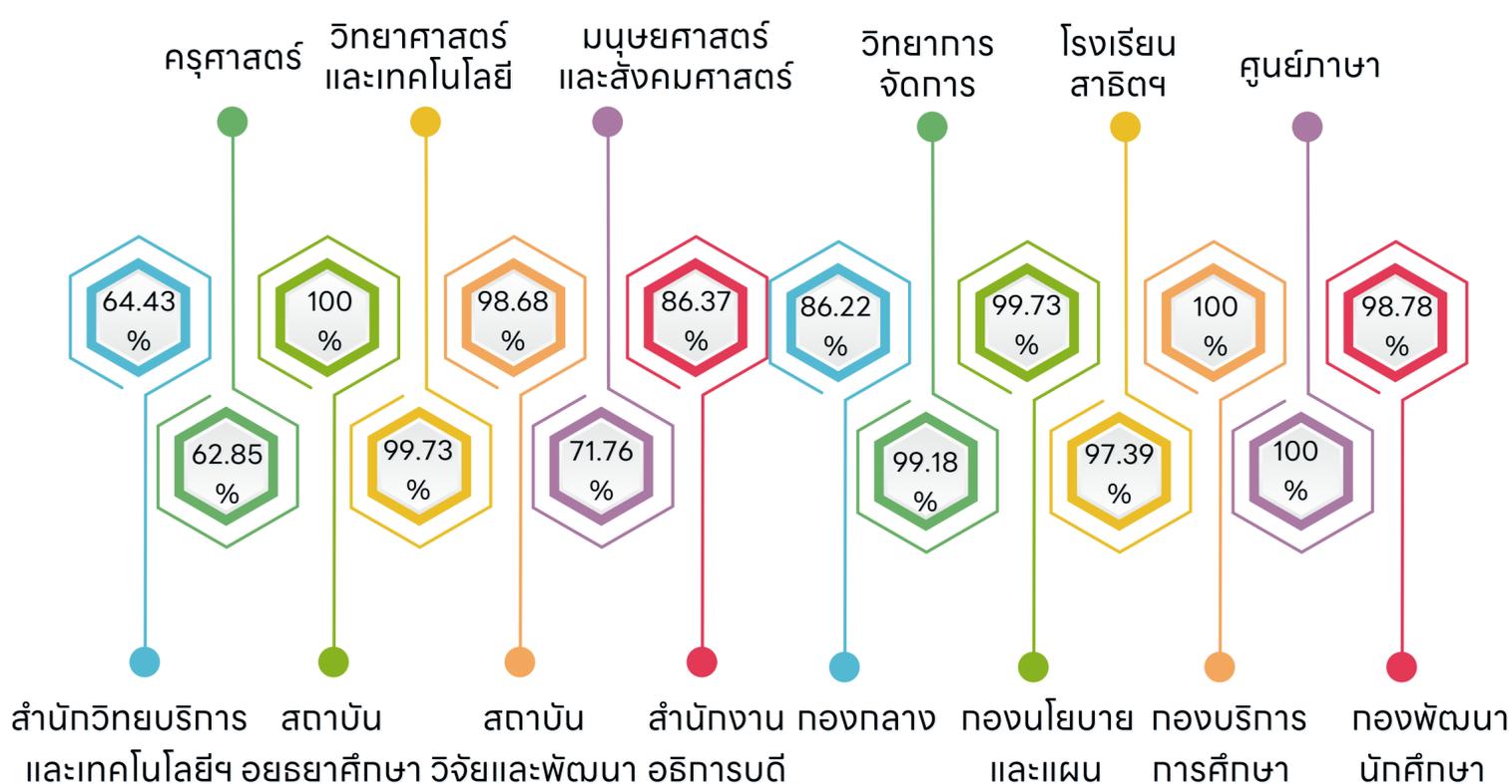


## ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามแหล่งงบประมาณ/หน่วยงาน

**ตารางที่ 3.6** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ/หน่วยงาน (งบประมาณแผ่นดิน)

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ใช้จ่ายงบประมาณ	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
คณะครุศาสตร์	13	12,467,824.34	12,413,712.90	7,835,569.90	62.85 %
คณะมนุษยศาสตร์ฯ	17	9,977,904.25	7,159,708.85	7,159,708.85	71.76 %
คณะวิทยาการจัดการ	9	3,805,018.25	3,788,969.97	3,773,897.74	99.18%
คณะวิทยาศาสตร์ฯ	16	26,966,738.74	26,922,738.64	26,895,138.63	99.73 %
โรงเรียนสาธิตฯ	3	9,275,100.00	9,220,533.73	9,033,305.53	97.39%
สำนักงานอธิการบดี	12	338,136,521.42	336,547,087.65	292,046,960.73	86.37%
-กองกลาง	6	334,068,695.61	332,498,996.24	288,018,869.32	86.22%
-กองนโยบายและแผน	2	728,637.28	726,660.91	726,660.91	99.73%
-กองบริการการศึกษา	1	247,596.53	247,596.53	247,596.53	100 %
-กองพัฒนานักศึกษา	3	3,091,592.00	3,073,833.97	3,053,833.97	98.78%
-ศูนย์การศึกษานานาชาติ	1	2,000,000.00	2,000,000.00,	2,000,000.00	100%
สำนักวิทยบริการฯ	8	13,727,423.00	13,727,352.78	8,844,980.78	64.43%
สถาบันวิจัยและพัฒนา	7	1,509,900.00	1,509,900.00	1,489,900.00	98.68%
สถาบันอยุธยาศึกษา	4	2,839,270.00	2,839,270.00	2,839,270.00	100%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>90</b>	<b>420,705,700</b>	<b>416,129,274.52</b>	<b>361,918,732.16</b>	<b>86.03%</b>

### กราฟแสดงร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

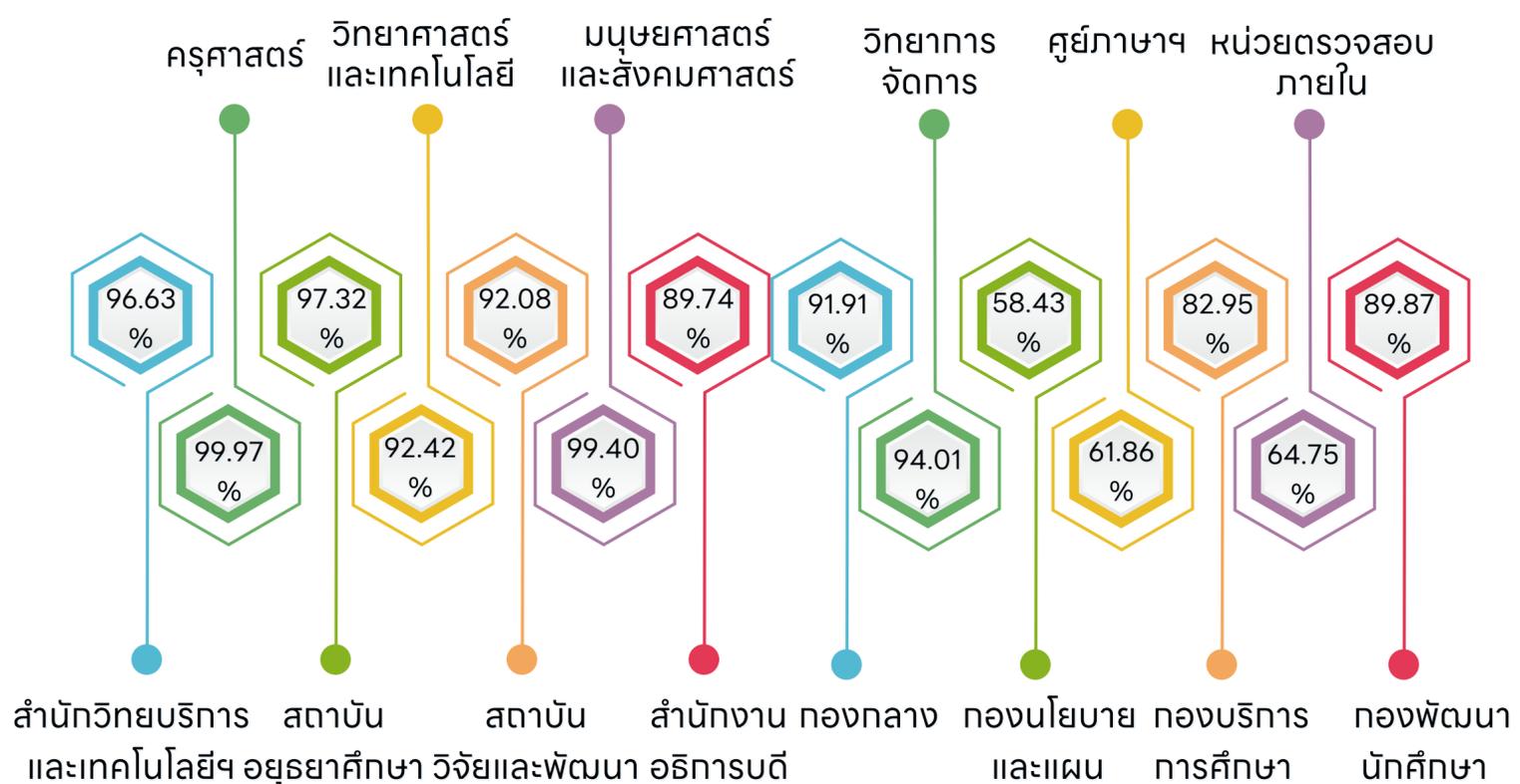


## ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามแหล่งงบประมาณ/หน่วยงาน

ตารางที่ 3.7 แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ/หน่วยงาน (งบประมาณเงินรายได้)

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ใช้จ่ายงบประมาณ	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
คณะครุศาสตร์	3	1,115,430.00	1,115,086.42	1,115,086.42	99.97%
คณะมนุษยศาสตร์ฯ	7	2,219,300.00	2,030,019.32	2,030,019.32	99.40%
คณะวิทยาการจัดการ	10	1,228,866.50	1,160,257.54	1,155,237.54	94.01%
คณะวิทยาศาสตร์ฯ	6	1,393,905.00	1,195,879.41	1,195,879.41	92.42%
สำนักงานอธิการบดี	51	74,994,015.82	47,502,019.38	47,433,831.98	89.74%
-กองกลาง	26	64,337,026.81	40,351,819.16	40,293,667.76	91.91%
-กองนโยบายและแผน	7	4,214,502.96	1,600,352.69	1,599,576.69	58.43%
-กองบริการการศึกษา	7	2,997,516.00	1,270,727.92	1,261,467.92	82.95%
-กองพัฒนานักศึกษา	9	4,826,726.05	4,279,119.61	4,279,119.61	89.87%
-ศูนย์การศึกษานานาชาติ	2	390,523.00	241,590.70	241,590.70	61.86%
หน่วยตรวจสอบภายใน	2	243,000.00	157,348.00	157,348.00	64.75%
สำนักวิทยบริการฯ	3	1,599,752.50	1,545,870.30	1,545,870.30	96.63%
สถาบันวิจัยและพัฒนา	8	675,850.00	623,823.92	622,353.92	92.08%
สถาบันอยุธยาศึกษา	2	276,199.26	268,794.12	268,794.12	97.32%
บัณฑิตวิทยาลัย	5	16,072,527.92	6,815,800.58	6,815,800.58	42.41%
โรงเรียนสาธิตฯ	7	44,394,630.00	37,756,725.71	36,867,033.71	83.04%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>104</b>	<b>144,604,000.00</b>	<b>100,413,215.40</b>	<b>99,448,846.00</b>	<b>68.77%</b>

### กราฟแสดงร้อยละการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



## ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามแหล่งงบประมาณ/หน่วยงาน

**ตารางที่ 3.8** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ/หน่วยงาน (งบ บกศ.)

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ใช้จ่ายงบประมาณ	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
คณะครุศาสตร์	3	1,115,430.00	1,115,086.42	1,115,086.42	99.97%
คณะมนุษยศาสตร์ฯ	5	2,042,300.00	1,873,639.32	1,873,639.32	91.74%
คณะวิทยาการจัดการ	8	1,105,866.50	1,043,003.94	1,037,983.94	93.86%
คณะวิทยาศาสตร์ฯ	5	1,293,905.00	1,095,879.41	1,095,879.41	84.70%
สำนักงานอธิการบดี	39	52,858,785.24	35,901,964.75	35,833,777.35	67.79%
- กองกลาง	18	43,838,802.23	28,884,650.88	28,826,499.48	65.76%
- กองนโยบายและแผน	5	2,737,746.96	1,600,352.69	1,599,576.69	58.43%
- กองบริการการศึกษา	7	1,520,760.00	1,175,833.57	1,166,573.57	76.71%
- กองพัฒนานักศึกษา	7	4,761,476.05	4,241,127.61	4,241,127.61	89.07%
- ศูนย์การศึกษานานาชาติ	2	390,523.00	241,590.70	241,590.70	61.86%
หน่วยตรวจสอบภายใน	2	243,000.00	157,348.00	157,348.00	64.75%
สำนักวิทยบริการฯ	2	720,541.00	666,658.80	666,658.80	92.52%
สถาบันวิจัยและพัฒนา	8	675,850.00	623,823.92	622,353.92	92.08%
สถาบันอยุธยาศึกษา	2	276,199.26	268,794.12	268,794.12	97.32%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>73</b>	<b>60,722,400.00</b>	<b>42,987,789.38</b>	<b>42,913,111.98</b>	<b>70.67%</b>

**ตารางที่ 3.9** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ/หน่วยงาน (งบ กศ.บป.)

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ใช้จ่ายงบประมาณ	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
คณะมนุษยศาสตร์ฯ	2	177,000.00	156,380.00	156,380.00	88.35%
คณะวิทยาการจัดการ	2	123,000.00	117,253.60	117,253.60	95.33%
คณะวิทยาศาสตร์ฯ	1	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100%
สำนักงานอธิการบดี	6	6,712,789.50	3,110,986.35	3,110,986.35	46.34%
- กองกลาง	2	6,418,288.50	2,978,100.00	2,978,100.00	46.40%
- กองนโยบายและแผน	1	134,250.00	-	-	-
- กองบริการการศึกษา	1	95,000.00	94,894.35	94,894.35	99.89%
- กองพัฒนานักศึกษา	2	65,250.00	37,992.00	37,992.00	58.23%
สำนักวิทยบริการฯ	1	879,211.50	879,211.50	879,211.50	100%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>12</b>	<b>7,992,00.00</b>	<b>4,363,831.45</b>	<b>4,363,831.45</b>	<b>54.60 %</b>

## ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามแหล่งงบประมาณ/หน่วยงาน

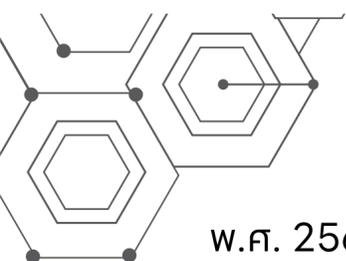
**ตารางที่ 3.10** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ/หน่วยงาน (งบบัณฑิต)

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ใช้จ่ายงบประมาณ	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
บัณฑิตวิทยาลัย	5	16,072,527.92	6,815,8000.58	6,815,800.58	42.41%
สำนักงานอธิการบดี	4	10,76,472.08	3,837,865.84	3,837,865.84	35.64%
- กองกลาง	3	4,323,400.00	3,837,865.84	3,837,865.84	40.72%
- กองนโยบายและแผน	1	1,342,506.00	1,342,506.00	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>9</b>	<b>26,840,000.00</b>	<b>10,653,666.42</b>	<b>10,653,666.42</b>	<b>36.69%</b>

**ตารางที่ 3.11** แสดงผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ/หน่วยงาน (งบ บกศ.สาธิต)

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ใช้จ่ายงบประมาณ	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
โรงเรียนสาธิตฯ	7	44,394,630.00	37,756,725.71	17,842,497.00	86.32%
สำนักงานอธิการบดี	3	4,654,970.00	4,651,202.44	4,651,202.44	99.92%
- กองกลาง	3	4,654,970.00	4,651,202.44	4,651,202.44	99.92%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>10</b>	<b>49,049,600.00</b>	<b>25,309,055.30</b>	<b>21,655,183.13</b>	<b>44.15 %</b>





## ผลการดำเนินงานด้านตัวชี้วัด

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 42 ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียดดังนี้ **ยุทธศาสตร์ที่ 1** ยกระดับคุณภาพการผลิต และพัฒนากำลังคนชั้นสูง สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมทางการศึกษา มีตัวชี้วัด 25 ตัวชี้วัด บรรลุผล 22 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 88 ไม่บรรลุผล 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 12 **ยุทธศาสตร์ที่ 2** เพิ่มขีดความสามารถในการนำการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน มีตัวชี้วัด 6 ตัวชี้วัด บรรลุผล 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33 **ยุทธศาสตร์ที่ 3** ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยทุนทางวัฒนธรรมเมืองมรดกโลก มีตัวชี้วัด 6 ตัวชี้วัด บรรลุผล 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33 และ**ยุทธศาสตร์ที่ 4** ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง มีตัวชี้วัด 5 ตัวชี้วัด บรรลุผล 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 60 ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 40

ตารางที่ 3.11 แสดงตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	บรรลุผลสัมฤทธิ์	ไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์	N/A
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1</b> ยกระดับคุณภาพการผลิตและพัฒนากำลังคนชั้นสูง สู่การเป็นผู้นำ ด้านนวัตกรรมทางการศึกษา	25	22	3	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2</b> เพิ่มขีดความสามารถในการนำการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	6	4	2	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยทุนทาง วัฒนธรรมเมืองมรดกโลก	6	4	2	-
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4</b> ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง	5	3	2	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>42</b>	<b>33</b>	<b>9</b>	<b>-</b>

### ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2568



#### ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยกระดับคุณภาพการผลิต และพัฒนากำลังคนชั้นสูง สู่การเป็นผู้นำ ด้าน นวัตกรรมทางการศึกษา

ประกอบด้วย 25 ตัวชี้วัด

บรรลุผล 22 ตัวชี้วัด

ไม่บรรลุผล 3 ตัวชี้วัด



#### ยุทธศาสตร์ที่ 2

เพิ่มขีดความสามารถในการนำการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วย 6 ตัวชี้วัด

บรรลุผล 4 ตัวชี้วัด

ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด



#### ยุทธศาสตร์ที่ 3

ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ด้วย ทุนทาง วัฒนธรรมเมือง มรดกโลก

ประกอบด้วย 6 ตัวชี้วัด

บรรลุผล 4 ตัวชี้วัด

ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด



#### ยุทธศาสตร์ที่ 4

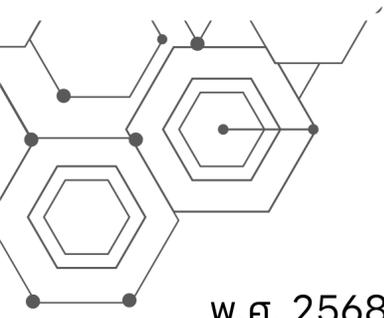
ยกระดับคุณภาพการบริหาร จัดการสู่การเป็นองค์กร สมรรถนะสูง

ประกอบด้วย 5 ตัวชี้วัด

บรรลุผล 3 ตัวชี้วัด

ไม่บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด



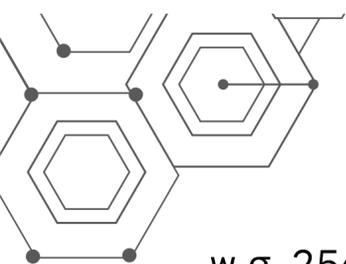


## ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2568

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 42 ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับคุณภาพการผลิตและพัฒนากำลังคนชั้นสูง สู่การเป็นผู้นำ ด้านนวัตกรรมทางการศึกษา

	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
KRs 101 นวัตกรรมการศึกษาที่สามารถสร้างผลกระทบต่อสังคมการเรียนรู้	40 ชิ้น	57 ชิ้น
KRs 102 งานสัมมนา หรืองานเสวนาร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ใช้ ผู้เรียน หรือผู้ ใช้ในนวัตกรรมทางการศึกษาต่อปี	2 ครั้ง	9 ครั้ง
KRs 103 นวัตกรรมการศึกษาที่สร้างร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้ใช้ ผู้เรียน หรือผู้ ใช้ในนวัตกรรมทางการศึกษาที่ได้รับการตอบรับจากท้องถิ่น	10 ชิ้น	49 ชิ้น
KRs 104 บุคลากรสายวิชาการนำเข้าและใช้เทคโนโลยีใหม่ในการจัดการเรียนการสอน	ร้อยละ 40	ร้อยละ 73.44
KRs 105 เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการจัดการเรียนรู้ที่ได้รับการใช้งานจริงจากนักศึกษาต่อปี	ร้อยละ 85	ร้อยละ 93.25
KRs 106 บุคลากรสายวิชาการมีทักษะและมีความพร้อมในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อ การจัดการเรียนรู้	ร้อยละ 80	ร้อยละ 86.68
KRs 107 นวัตกรรมที่นำไปใช้พัฒนาการเรียนให้กับโรงเรียนในท้องถิ่น	12 นวัตกรรม	68 นวัตกรรม
KRs 108 นวัตกรรมการศึกษาของมหาวิทยาลัยได้รับรางวัลหรือได้รับลิขสิทธิ์/อนุ สิทธิบัตร/สิทธิบัตร	4 นวัตกรรม	17 นวัตกรรม
KRs 109 ผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้จากการนำนวัตกรรมไปใช้ในการจัดการศึกษาอยู่ใน ระดับที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 15	ร้อยละ 53.95
KRs 110 รางวัลทางด้านวิชาการ ด้านกีฬา ด้านคุณธรรม จริยธรรม และอื่น ๆ ที่ มหาวิทยาลัย/บุคลากร/ผู้เรียนได้รับ	3 ชิ้น	225 ชิ้น
KRs 111 หลักสูตรใหม่ในสาขาวิชาที่ตอบโจทย์ต่อภาคอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโต	2 หลักสูตร	4 หลักสูตร
KRs 112 หลักสูตรที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร
KRs 113 หลักสูตรที่ร่วมมือกับหน่วยงานชั้นนำภายในพื้นที่	4 หลักสูตร	11 หลักสูตร
KRs 114 บุคลากรสายวิชาการที่ตีพิมพ์ผลงานทางวิชาการตามประกาศ กพอ. 2564 ที่มีผลกระทบต่อสังคม (Impact on society)	ร้อยละ 85	ร้อยละ 40
KRs 115 บัณฑิตมีงานทำและสามารถสร้างรายได้ภายใน 1 ปี	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90.9
KRs 116 งานวิจัยของบุคลากรสายวิชาที่นำไปใช้ในการเรียนการสอน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 95
KRs 117 วิชาที่ใช้โจทย์จากสังคมหรือเสริมสร้างประสบการณ์จากสังคมในการเรียน การสอน	ร้อยละ 80	ร้อยละ 82.5
KRs 118 ผู้เรียนแลกเปลี่ยน ทั้งผู้เรียนที่ไปและผู้เรียนต่างชาติที่เข้ามา (Inbound- Outbound)	15 คน	38 คน
KRs 119 การถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่ง เรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning	900 คน	8,474 คน
KRs 120 ผู้เรียนที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์	ร้อยละ 85	ร้อยละ 98.4
KRs 121 ผู้เรียนที่มีทักษะสากล	ร้อยละ 85	ร้อยละ 92.07
KRs 122 ผู้เรียนที่ได้รับการพัฒนาทักษะในการพัฒนาชุมชน (วิศวกรสังคม)	350 คน	1,101 คน
KRs 123 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ร้อยละ 85	ร้อยละ 97.2
KRs 124 หลักสูตรเป็นไปตามเกณฑ์ OBE	ร้อยละ 100	ร้อยละ 69
KRs 125 ผู้ที่ได้รับการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Upskills/Reskills/New skills)	400 คน	649 คน



## ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2568

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 42 ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มขีดความสามารถในการนำการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
KRs 201 ผลงานการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก	4 ชิ้น	4 ชิ้น
KRs 202 รายได้ของชุมชนให้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 20	ร้อยละ 34
KRs 203 มูลค่าทางเศรษฐกิจจากโครงการพัฒนาท้องถิ่น	1 ล้านบาท	1,349,324 บาท
KRs 204 นวัตกรรมใหม่ที่ถูกสร้างขึ้นโดยนวัตกรรมชุมชน	8 ชิ้น	5 ชิ้น
KRs 205 เพิ่มระดับคุณภาพชีวิตในท้องถิ่นด้วยการเพิ่มคะแนนดัชนีคุณภาพชีวิต (Quality of Life Index)	ร้อยละ 10	ร้อยละ 22.05
KRs 206 สตาร์ทอัพที่มหาวิทยาลัยให้การสนับสนุน	3 ราย	2 ราย

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยทุนทางวัฒนธรรมเมืองมรดกโลก

	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
KRs 301 งานวิจัยที่เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ 15	ร้อยละ 66.32
KRs 302 ความร่วมมือกับภาครัฐและเอกชนในการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม	12 หน่วยงาน	11 หน่วยงาน
KRs 303 งานวิจัยที่เกิดจากทุนทางวัฒนธรรมเมืองมรดกโลก	2 ชิ้น	1 ชิ้น
KRs 304 งานวิจัยที่ใช้โจทย์ปัญหาจากชุมชนท้องถิ่น	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100
KRs 305 งานวิจัยที่นำไปใช้ต่อยอดเชิงพาณิชย์	ร้อยละ 10	ร้อยละ 20
KRs 306 นวัตกรรมชุมชนนำองค์ความรู้ด้านวิจัยของมหาวิทยาลัยไปต่อยอด	15 คน	18 คน

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
KRs 401 ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ: ITA)	95 คะแนน	94.91 คะแนน
KRs 402 ระดับความพร้อมทางดิจิทัล (Digital Maturity Model: DMM)	ระดับ Standardized	ระดับ Standardized
KRs 403 ผลคะแนนการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก (UI GreenMetric)	7,100 คะแนน	7,335 คะแนน
KRs 404 บุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรมหรือสัมมนาเพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ	ร้อยละ 85	ร้อยละ 96.37
KRs 405 เงินรายได้ที่มหาวิทยาลัยสามารถจัดเก็บได้เพิ่มขึ้นต่อปี	ร้อยละ 10	ร้อยละ 6.59



#### บรรลุผลสัมฤทธิ์

33 ตัวชี้วัด

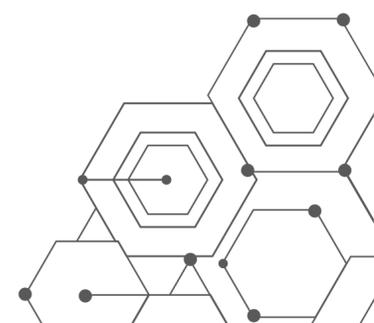
คิดเป็นร้อยละ 78.57



#### ไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์

9 ตัวชี้วัด

คิดเป็นร้อยละ 21.43



## ตัวชี้วัดภายใต้โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ 2568

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีตัวชี้วัดภายใต้โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 25 ตัวชี้วัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
1. จำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนที่ขยายผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์	10 ผลิตภัณฑ์	19 ผลิตภัณฑ์
2. จำนวน หมู่บ้าน/คน ที่เข้าร่วมโครงการ	5 หมู่บ้าน/200 คน	32หมู่บ้าน/266คน
3. จำนวนโรงเรียนขนาดเล็กในเขตพื้นที่บริการที่เข้าร่วมการยกระดับคุณภาพการศึกษา	10 โรงเรียน	20 โรงเรียน
4. จำนวนประชาชนที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษเพื่อยกระดับชุมชนสู่สากล	300 คน	375 คน
5. จำนวนศูนย์การเรียนรู้ต้นแบบที่ได้รับการยกระดับ 1 ศูนย์	1 ศูนย์	2 ศูนย์
6. จำนวนชุมชนในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนา หรือแก้ไขปัญหาด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	200 คน	200 คน
7. จำนวนชุมชนในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยที่ได้รับการพัฒนา หรือแก้ไขปัญหาด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	1 ชุมชน	8 ชุมชน
8. จำนวนชุมชนต้นแบบดิจิทัลที่ได้รับการพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	1 ชุมชน	2 ชุมชน
9. จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนา Soft Power	1 ชุมชน	1 ชุมชน
10. จำนวนชุมชนที่ได้รับการพัฒนาตามแนวทางโครงการพระราชดำริ	21 ชุมชน/โรงเรียน	20 โรงเรียน.
11. ชุมชนหรือประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ให้บริการของมหาวิทยาลัยมีทักษะที่ดีขึ้น	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85.75
12. ครูและบุคลากรทางการศึกษาที่เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนาให้มีทักษะที่ดีขึ้น	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85
13. จำนวนหลักสูตรที่มีการบูรณาการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการ	10 หลักสูตร	41 หลักสูตร
14. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการการศึกษาของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 85	ร้อยละ 90.93
15. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ	60 โรงเรียน	20 โรงเรียน
16. จำนวนนวัตกรรมต้นแบบทางการศึกษา	36 นวัตกรรม	51 นวัตกรรม
17. จำนวน ครู และบุคลากรทางด้านการศึกษาในโรงเรียนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดอ่างทอง	100 คน	100 คน
18. ครูและบุคลากรทางการศึกษาที่เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนาให้มีทักษะที่ดีขึ้น	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85
19. องค์ความรู้ที่ถ่ายทอด	5 องค์ความรู้	15 องค์ความรู้
20. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วม	10 โรงเรียน	10 โรงเรียน
21. จำนวนสื่อการเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์	2 สื่อ	2 สื่อ
22. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วม	4 โรงเรียน	10 โรงเรียน
23. ชุมชนหรือประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ให้บริการของมหาวิทยาลัยมีทักษะที่ดีขึ้น	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85
24. ร้อยละความสำเร็จค่าเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100
25. ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนาให้มีทักษะที่ดีขึ้น	ร้อยละ 85	ร้อยละ 74.42

### บรรลุผลสัมฤทธิ์

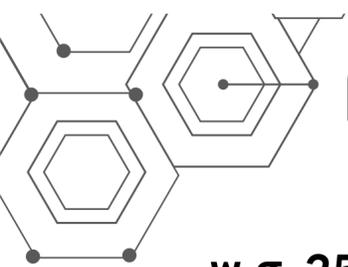


23 ตัวชี้วัด  
คิดเป็นร้อยละ 88.00

### ไม่บรรลุผลสัมฤทธิ์



3 ตัวชี้วัด  
คิดเป็นร้อยละ 12.00

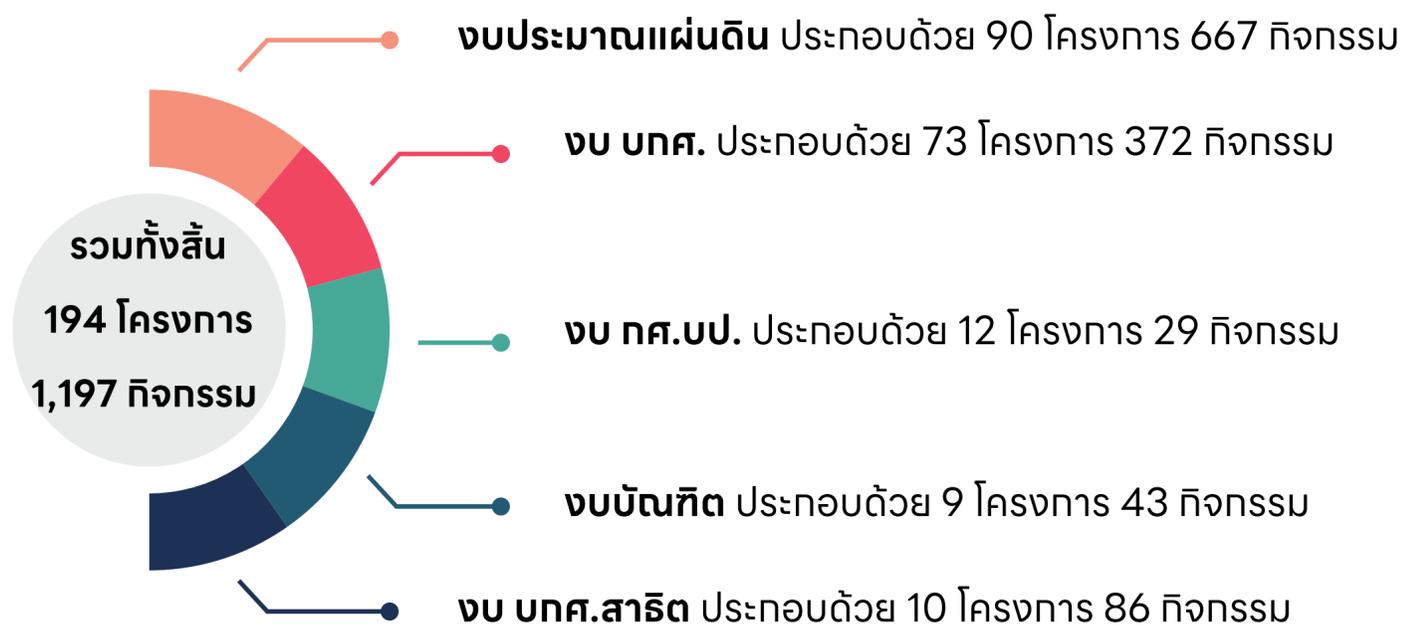


# ผลการดำเนินงานด้านโครงการ

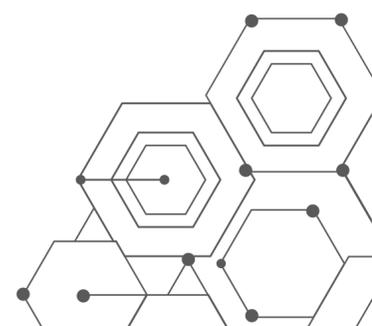
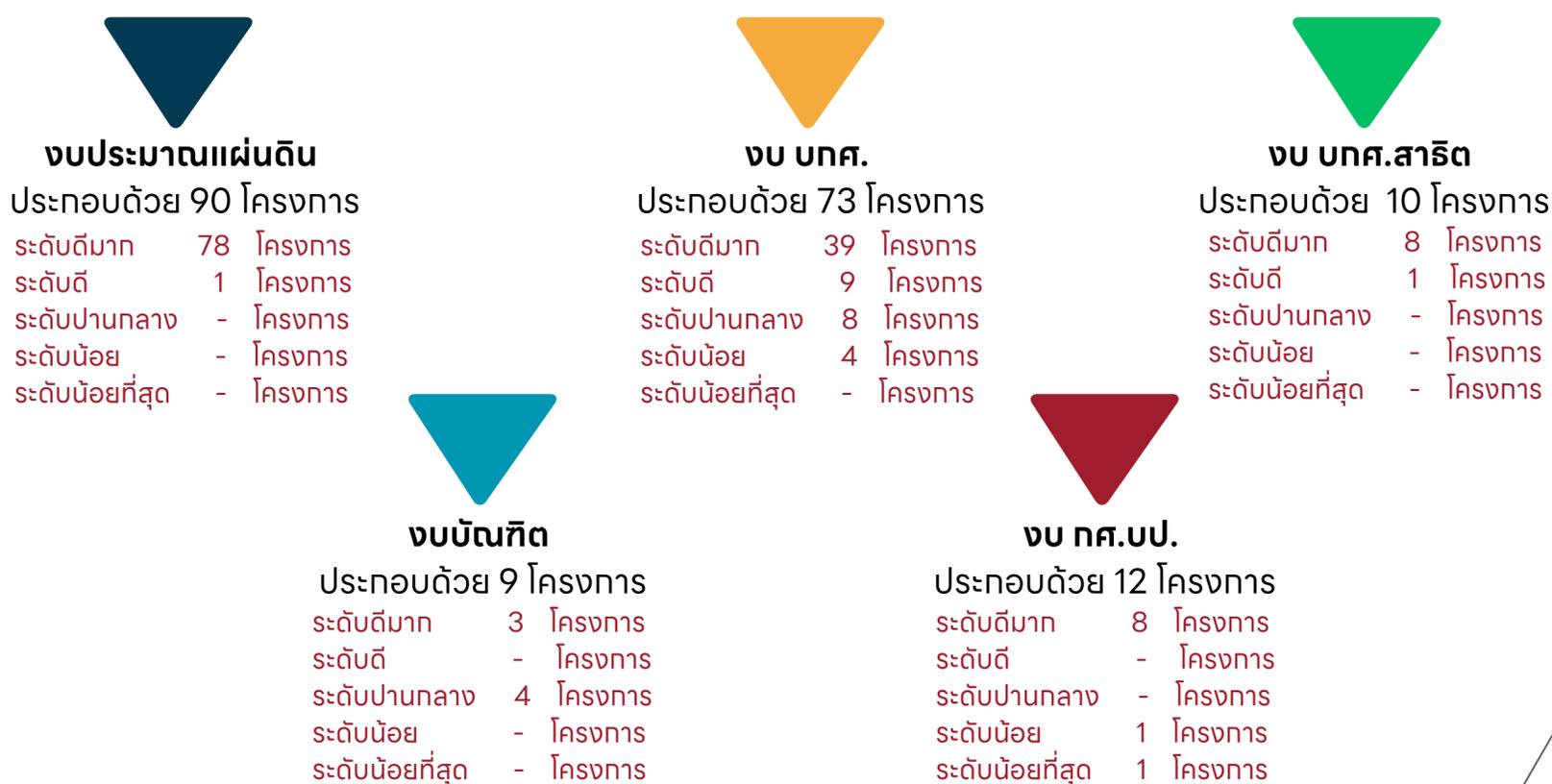
ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

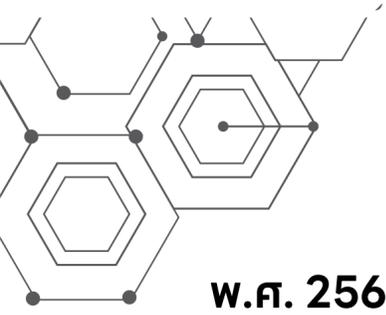
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 194 โครงการ 1,197 กิจกรรม ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน 90 โครงการ 667 โครงการ และงบประมาณเงินรายได้ 104 โครงการ 530 กิจกรรม โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

**ตารางที่ 3.11** แสดงตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



จากกราฟ แสดงว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 194 โครงการ ประกอบด้วย **งบประมาณแผ่นดิน** มีโครงการ 90 โครงการ **งบประมาณรายจ่ายเงินบำรุงการศึกษา (งบ บกศ.)** มีโครงการ 73 โครงการ **งบประมาณรายจ่ายเงินบำรุงการศึกษา สำหรับบุคลากรประจำการ (งบ กศ.บป.)** มี 12 โครงการ **งบประมาณรายจ่าย ระดับบัณฑิตศึกษา (งบ บัณฑิต)** มีโครงการ 9 โครงการ และ**งบประมาณรายจ่ายเงินบำรุงการศึกษาโรงเรียนสาริต (บกศ.สาริต)** มีโครงการ 10 โครงการ และเมื่อสิ้นปีงบประมาณ มหาวิทยาลัยมีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ดังต่อไปนี้





## ผลการดำเนินงานด้านโครงการ

ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จำแนกตามหน่วยงาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยามีโครงการตามแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 194 โครงการ ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน 90 โครงการ และงบประมาณเงินรายได้ 104 โครงการ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3.11 ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน	จำนวนโครงการ	ระดับดีมาก	ระดับดี	ระดับปานกลาง	ระดับน้อย	ระดับน้อยที่สุด	ยกเลิกโครงการ	ขอทุนเงินเหลือปี
คณะครุศาสตร์	16	15	-	-	-	-	-	1
คณะมนุษยศาสตร์ฯ	24	20	1	-	-	-	-	3
คณะวิทยาการจัดการ	19	17	-	1	-	-	1	-
คณะวิทยาศาสตร์ฯ	22	20	-	-	-	-	-	2
บัณฑิตวิทยาลัย	5	-	-	3	-	-	1	1
โรงเรียนสาธิตฯ	11	9	1	-	-	-	1	-
สำนักงานอธิการบดี	63	27	6	8	4	1	1	16
-กองกลาง	31	10	2	6	2	-	1	10
-กองนโยบายและแผน	9	2	2	2	-	-	-	2
-กองบริการการศึกษา	8	4	2	-	-	-	-	2
-กองพัฒนานักศึกษา	12	9	-	-	1	1	-	1
-ศูนย์การศึกษานานาชาติ	3	2	-	-	1	-	-	-
หน่วยตรวจสอบภายใน	2	-	1	-	1	-	-	-
สำนักวิทยบริการฯ	11	9	-	-	-	-	-	2
สถาบันวิจัยและพัฒนา	15	13	2	-	-	-	-	-
สถาบันอยุธยาศึกษา	6	6	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>194</b>	<b>136</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>25</b>

จากตาราง พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำนวนทั้งสิ้น 194 โครงการ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ พบว่า มีโครงการที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 165 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 85.05 ขอยกเลิกโครงการ จำนวน 4 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.06 และมีโครงการที่ขอทุนเงินเหลือปีงบประมาณ จำนวน 25 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.89



**โครงการ  
ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ**

165 โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ 85.05



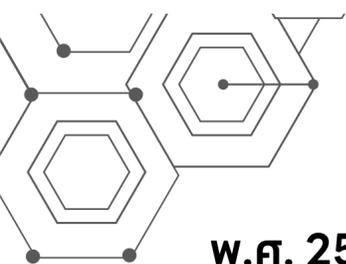
**ขอยกเลิกโครงการ**

4 โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ 2.06



**ขอทุนเงินเหลือปีงบประมาณ**

25 โครงการ  
คิดเป็นร้อยละ 12.89

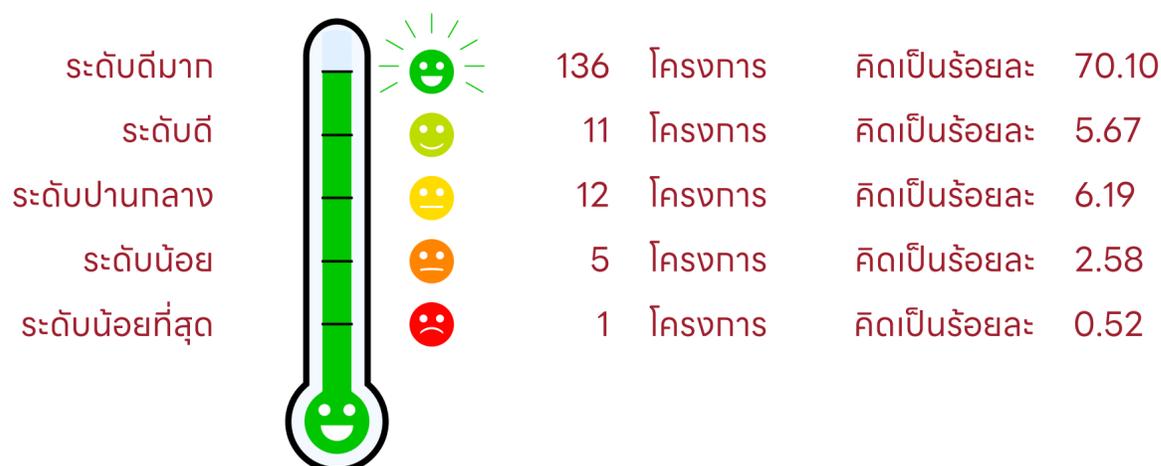


## ผลการดำเนินงานด้านโครงการ

ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จำแนกตามหน่วยงาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีโครงการตามแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 194 โครงการ ประกอบด้วย งบประมาณแผ่นดิน 90 โครงการ และงบประมาณเงินรายได้ 104 โครงการ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

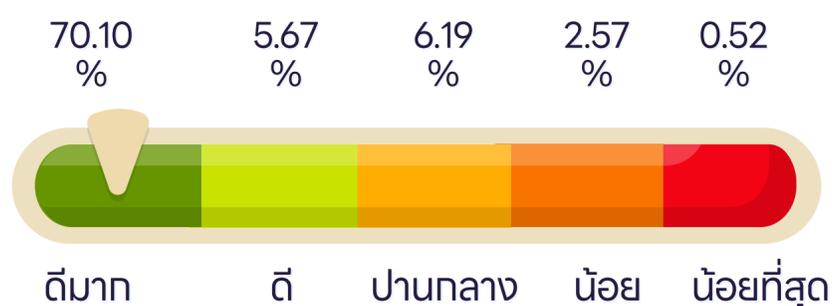
**ตารางที่ 3.11** ผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 จำแนกตามประเภทงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	โครงการ	ดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	N/A
งบแผ่นดิน	90	78	1	-	-	-	11
งบ มทศ.	73	39	9	8	4	1	13
งบ กศ.บป.	12	8	-	-	1	-	2
งบ บัณฑิต	9	3	-	4	-	-	2
งบ มทศ (สาริต)	5	8	1	-	-	-	1
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>194</b>	<b>136</b>	<b>11</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>29</b>
<b>คิดเป็นร้อยละ</b>	<b>100</b>	<b>70.10</b>	<b>5.67</b>	<b>6.19</b>	<b>2.57</b>	<b>0.52</b>	<b>14.95</b>

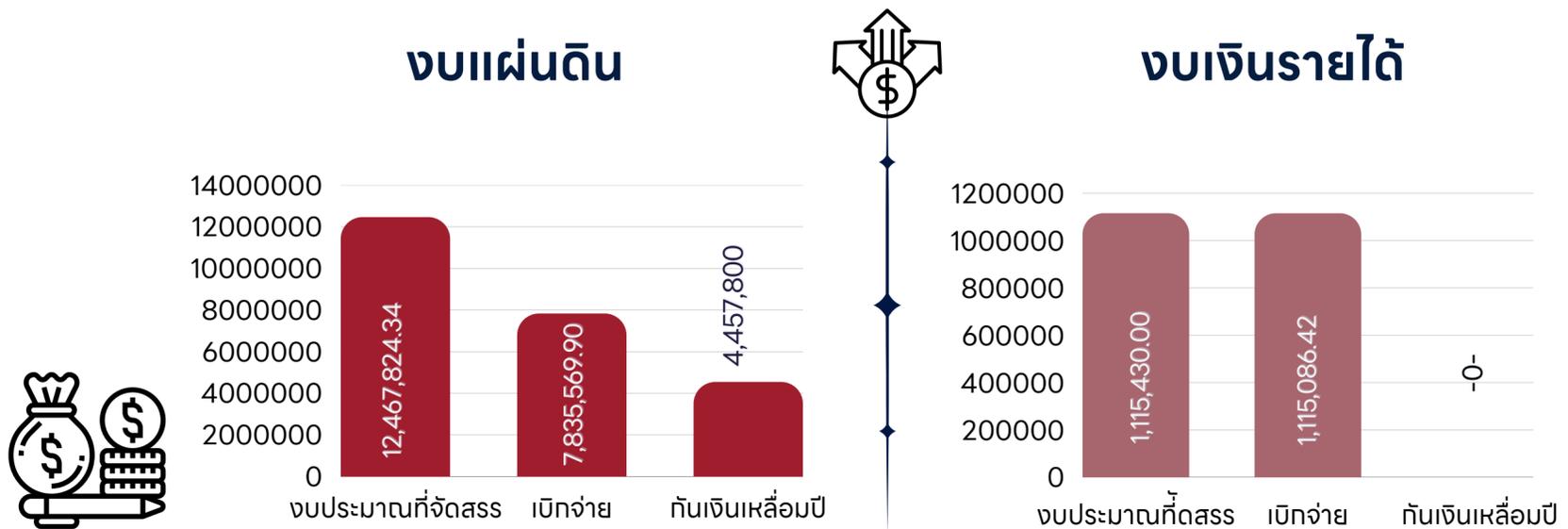
จากกราฟ พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีโครงการตามแผนปฏิบัติการ ราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำนวนทั้งสิ้น 194 โครงการ มีโครงการที่อยู่ระดับดีมาก 136 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.10 ระดับดี 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 5.67 ระดับปานกลาง 12 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.19 ระดับน้อย 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.57 ระดับน้อยที่สุด 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.52 และมีโครงการที่ขอเงินเหลือปี 29 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.95



# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

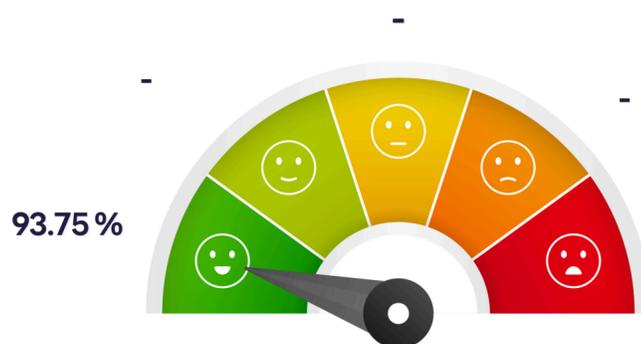
## คณะครุศาสตร์

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	13	13,019,700.00	12,467,824.34	7,835,569.90	62.85%
งบ บกศ.	3	1,293,200.00	1,115,430.00	1,115,086.42	99.97%
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>16</b>	<b>14,312,900.00</b>	<b>13,583,254.34</b>	<b>8,950,656.32</b>	<b>65.89%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



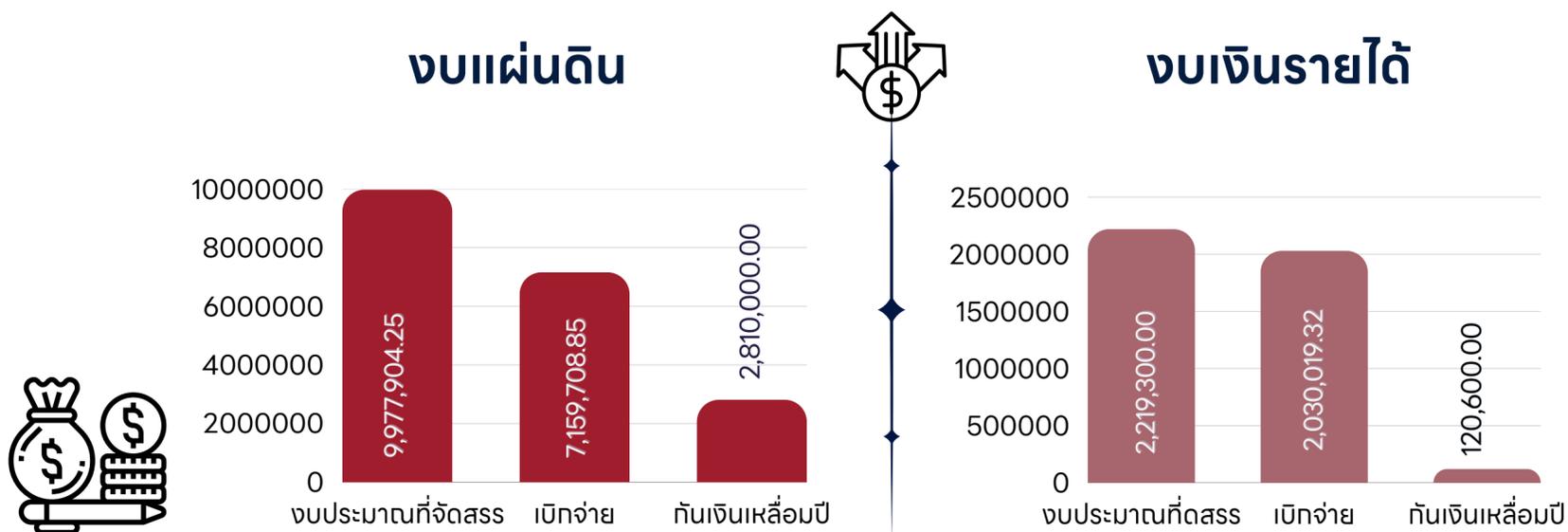
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	12	-	-	-	-
งบ บกศ.	3	-	-	-	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>93.75</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : งบประมาณแผ่นดิน ขอเงินเหลือมปี 3 กิจกรรม งบประมาณ 4,547,800.00 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	17	9,753,790.00	9,977,904.25	7,159,708.85	71.76%
งบ บกศ.	5	1,976,300.00	2,042,300.00	1,873,639.32	91.74%
งบ กศ.บป	2	177,000.00	177,000.00	156,380.00	88.35%
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>24</b>	<b>11,907,090.00</b>	<b>12,197,204.25</b>	<b>9,189,728.17</b>	<b>75.34%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



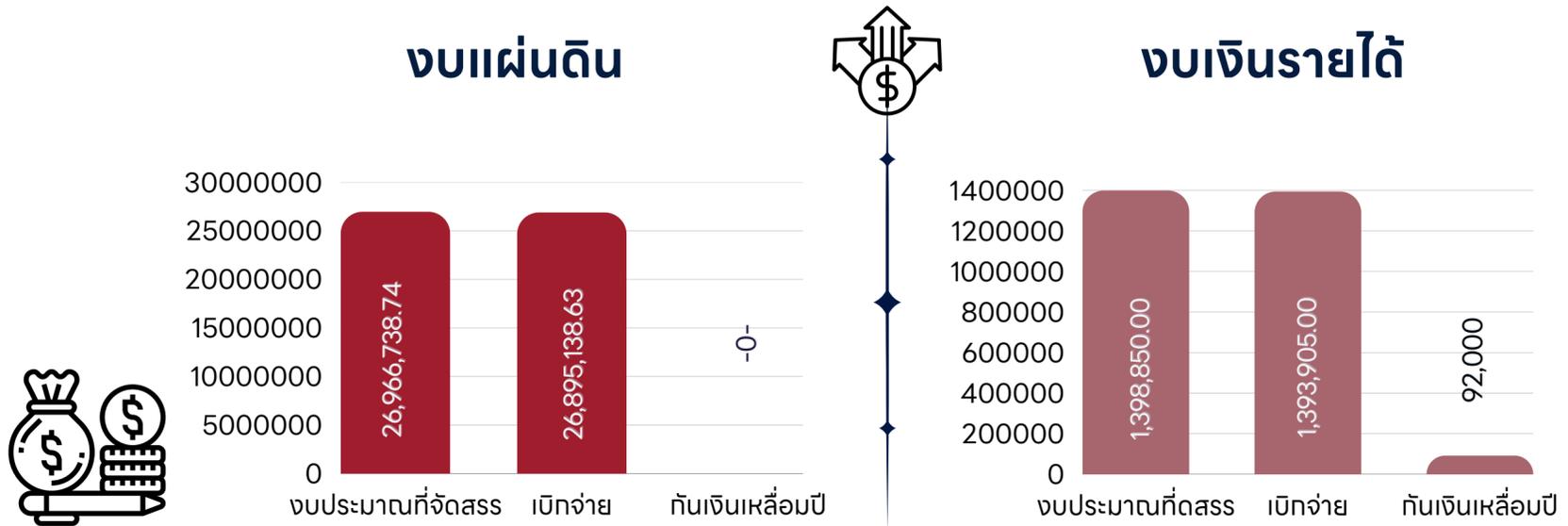
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	15	1	-	-	-
งบ บกศ.	3	-	-	-	-
งบ กศ.บป.	2	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>83.33</b>	<b>4.17</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : งบประมาณแผ่นดิน ขอกันเงินเหลือปี 1 ทicker งบประมาณ 2,810,000.00 บาท  
: งบ บกศ. ขอกันเงินเหลือปี 4 ทicker งบประมาณ 120,600.00 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	16	27,486,700.00	26,966,738.74	26,895,138.63	99.73%
งบ บกศ.	5	1,298,850.00	1,293,905.00	1,095,879.41	84.70%
งบ กศ.บป	1	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100%
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>22</b>	<b>28,885,550.00</b>	<b>28,360,643.74</b>	<b>28,091,018.04</b>	<b>99.05%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



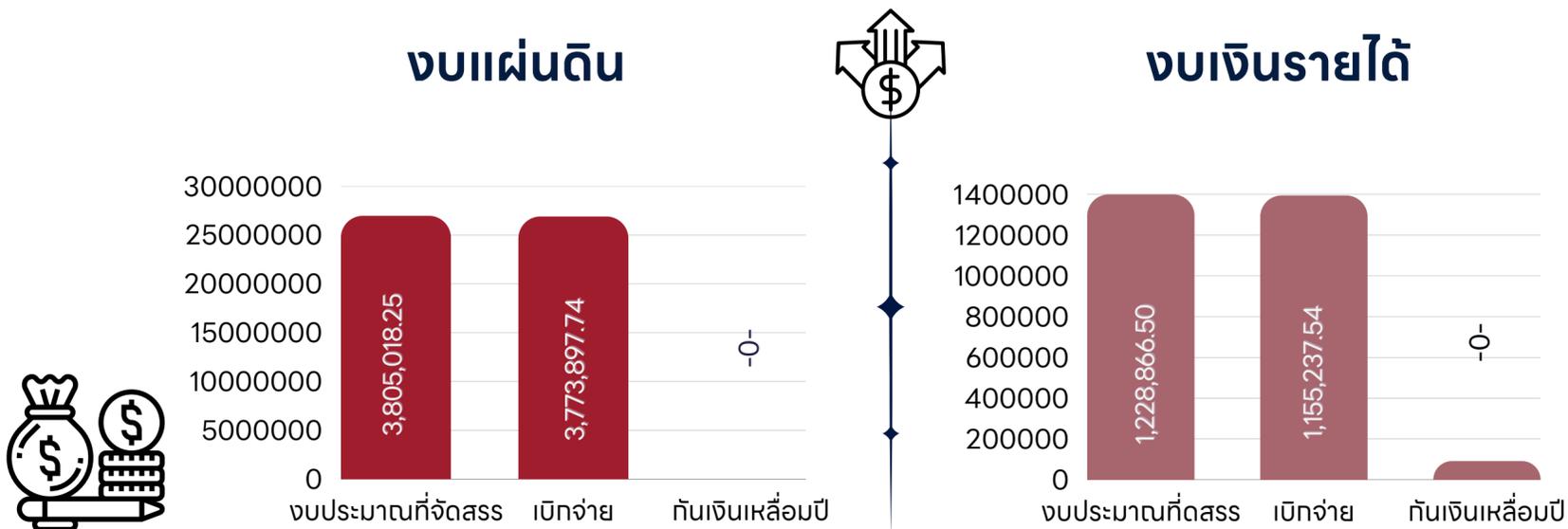
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	16	-	-	-	-
งบ บกศ.	3	-	-	-	-
งบ กศ.บป.	1	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>90.91</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : งบ บกศ. ขอกันเงินเหลือมปี 3 กิจกรรม งบประมาณ 92,000.00 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## คณะวิทยาการจัดการ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	9	3,932,540.00	3,805,018.25	3,773,897.74	99.18%
งบ บกศ.	8	1,200,400.00	1,105,866.50	1,037,983.94	93.86%
งบ กศ.บป	2	123,000.00	123,000.00	117,253.60	95.33%
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>19</b>	<b>5,255,940.00</b>	<b>5,033,884.75</b>	<b>4,929,135.38</b>	<b>97.92%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	9	-	-	-	-
งบ บกศ.	6	-	1	-	-
งบ กศ.บป	2	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>89.47</b>	<b>-</b>	<b>5.26</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

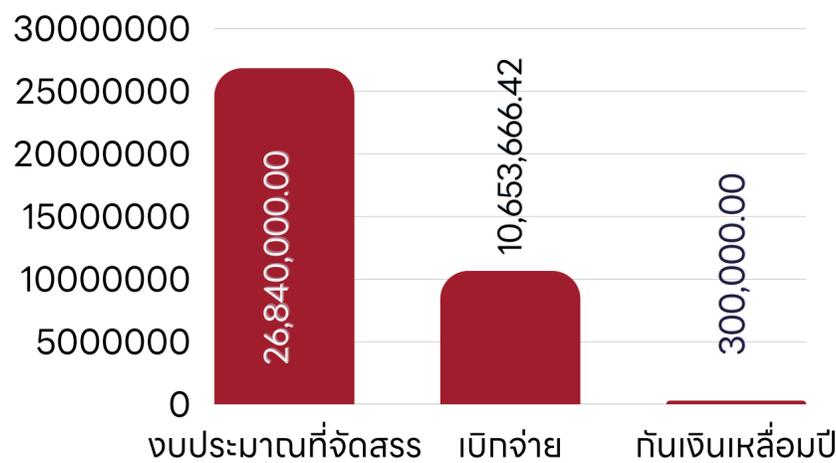
หมายเหตุ : งบ บกศ. ขอยกเลิก 1 กิจกรรม

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## บัณฑิตวิทยาลัย

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

### งบบัณฑิต



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-
งบ บกศ.	-	-	-	-	-
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	8	26,840,000.00	26,840,000.00	10,653,666.42	39.69%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>8</b>	<b>26,840,000.00</b>	<b>26,840,000.00</b>	<b>10,653,666.42</b>	<b>39.69%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



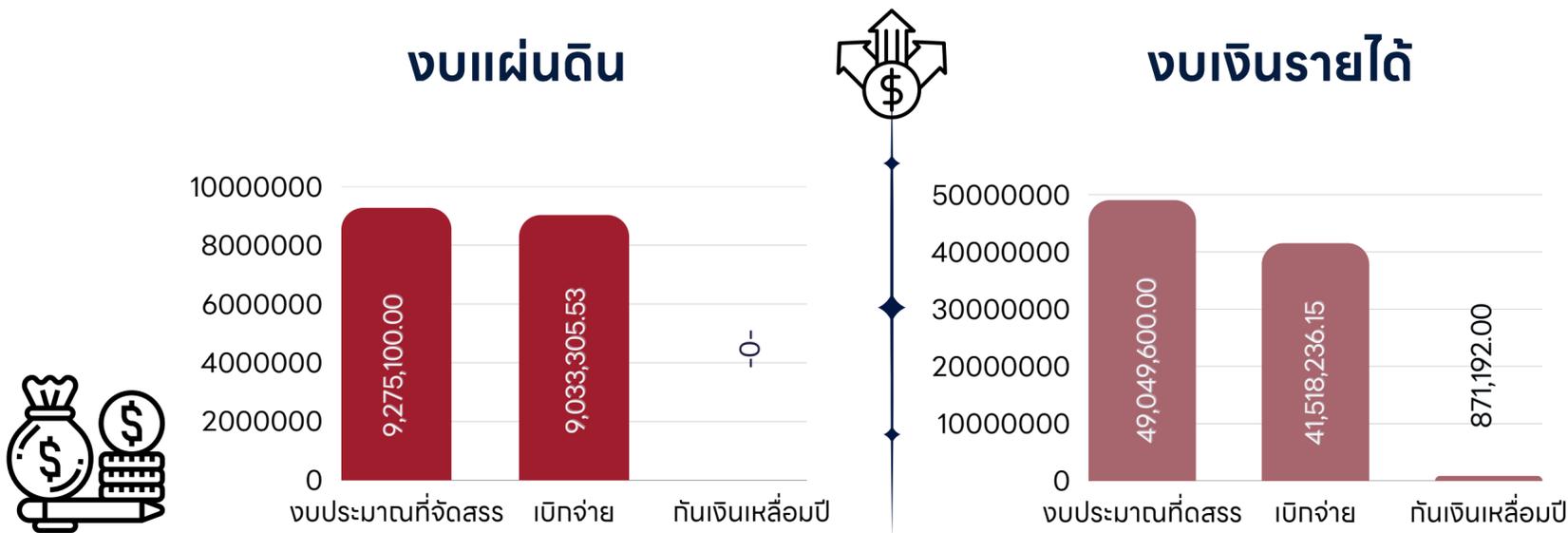
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-
งบ บกศ.	-	-	-	-	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	1	-	3	-	-
<b>รวม</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>12.50</b>	<b>-</b>	<b>37.50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : งบประมาณบัณฑิตฯ ขอกันเงินเหลือมปี 3 กิจกรรม งบประมาณ 300,000.00 บาท  
: ขอยกเลิก 1 กิจกรรม

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## โรงเรียนสาริตมหาวิทยาลัยฯ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	3	9,275,100.00	9,275,100.00	9,033,305.53	97.39%
งบ บกศ.	-	-	-	-	-
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบ บกศ.สาริต	10	49,049,600.00	49,049,600.00	41,518,236.15	84.85%
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>13</b>	<b>58,324,700.00</b>	<b>58,324,700.00</b>	<b>50,551,541.68</b>	<b>86.67%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



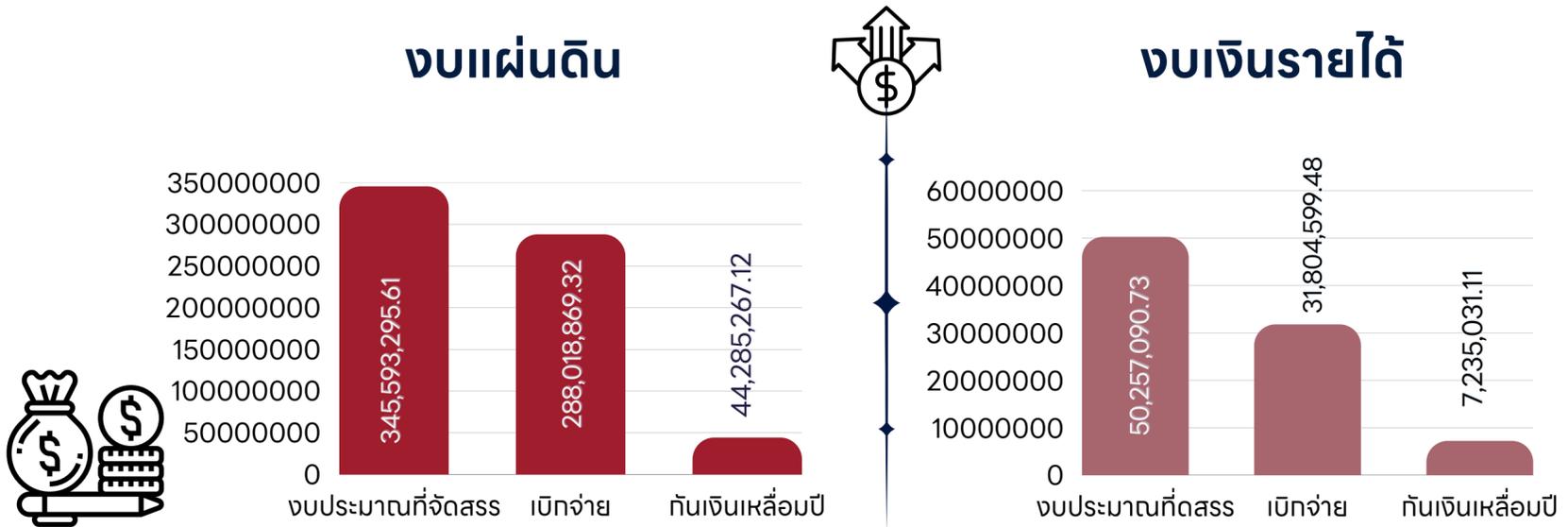
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	3	-	-	-	-
งบ บกศ.	-	-	-	-	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	-	-
งบ บกศ.สาริต	6	1	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>81.82</b>	<b>9.09</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : งบ บกศ.สาริต ขอกันเงินเหลือในปี 3 กิจกรรม งบประมาณ 871,192.00 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## กองกลาง

### ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	6	342,934,200.00	345,593,295.61	288,018,869.32	83.38%
งบ บกศ.	18	40,082,130.00	43,838,802.23	28,826,499.48	65.76%
งบ กศ.บป	2	5,500,000.00	6,418,288.50	2,978,100.00	46.40%
งบ บกศ.สาริต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>26</b>	<b>388,516,330.00</b>	<b>395,850,386.34</b>	<b>319,823,468.80</b>	<b>80.79%</b>

### ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



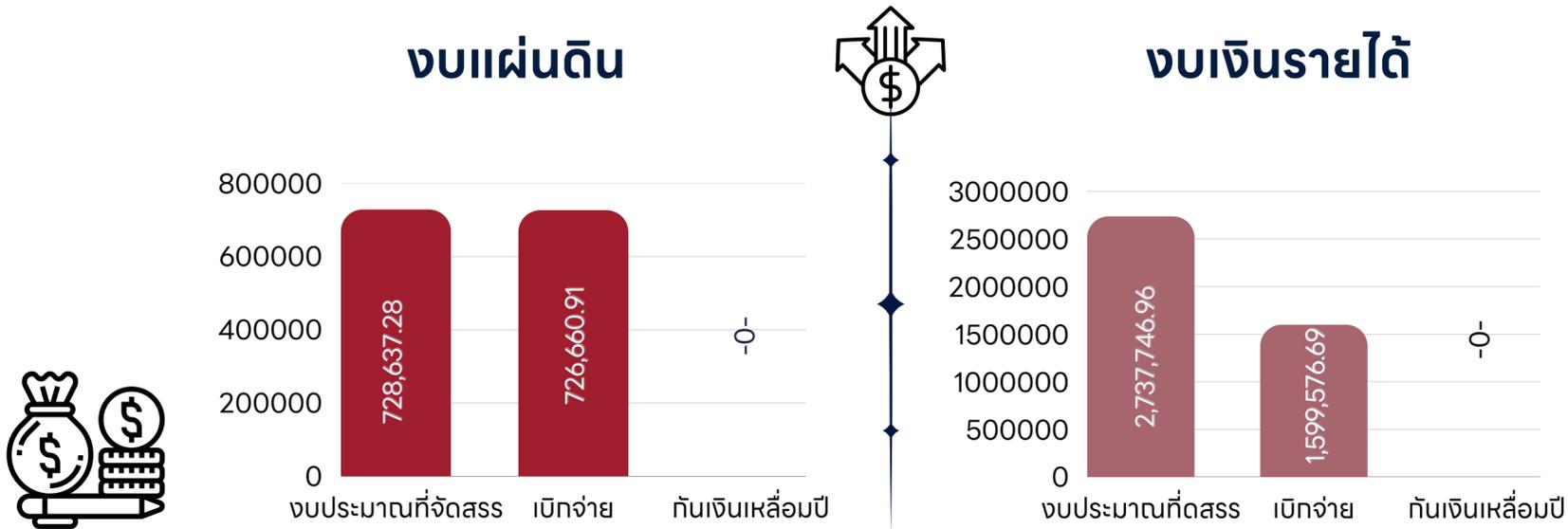
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	3	-	-	-	-
งบ บกศ.	7	2	6	1	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	1	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>32.26</b>	<b>6.45</b>	<b>19.35</b>	<b>6.45</b>	<b>-</b>

**หมายเหตุ** : งบแผ่นดิน ขอกันเงินเหลือมปี 5 ทicker งบประมาณ 44,285,267.12 บาท  
 : งบ บกศ. ขอกันเงินเหลือมปี 10 ทicker งบประมาณ 7,015,742.61 บาท  
 : งบ กศ.บป. ขอกันเงินเหลือมปี 1 ทicker งบประมาณ 219,288.50 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

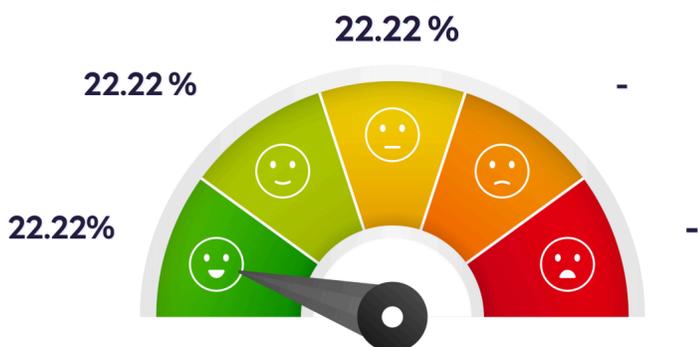
## กองทุนนโยบายและแผน

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	2	1,742,400.00	728,637.28	726,660.91	99.73%
งบ บกศ.	5	5,105,320.00	2,737,746.96	1,599,576.69	58.43%
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบ บกศ.สาธิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>7</b>	<b>6,847,720.00</b>	<b>3,466,384.24</b>	<b>2,326,237.60</b>	<b>67.11%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



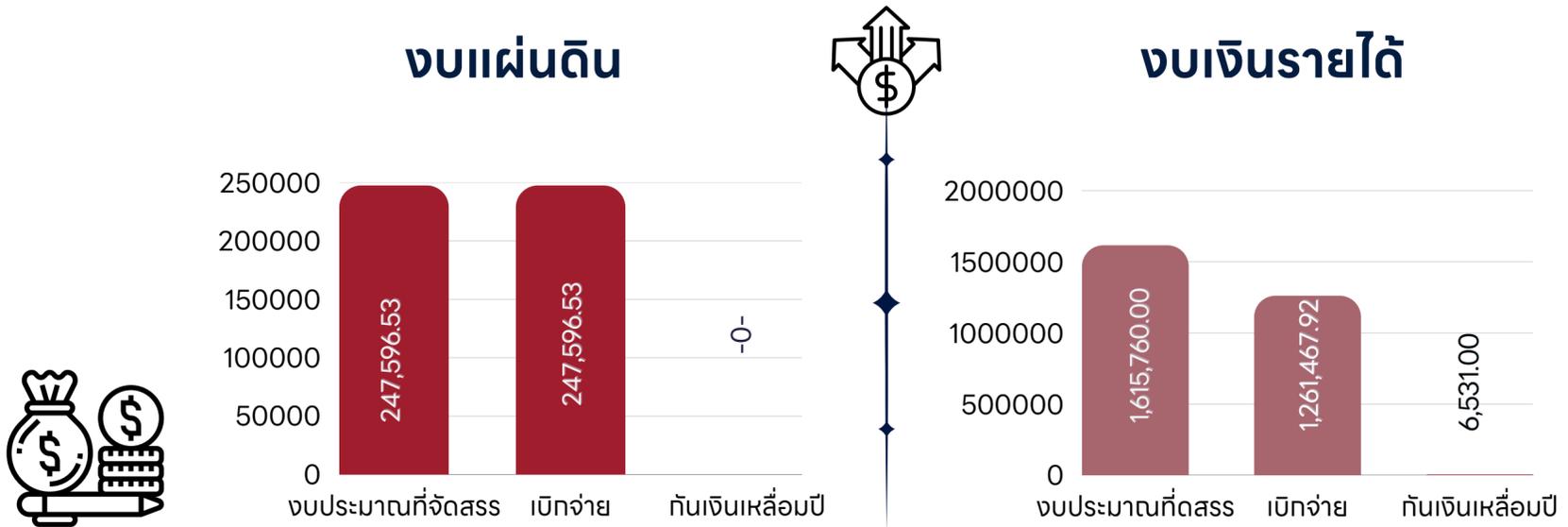
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	2	-	-	-	-
งบ บกศ.	-	2	2	-	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>22.22</b>	<b>22.22</b>	<b>22.22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : -

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## กองบริการการศึกษา

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	1	247,600.00	247,596.53	247,596.53	100%
งบ บกศ.	6	1,568,500.00	1,520,760.00	1,166,573.57	76.71%
งบ กศ.บป	1	95,000.00	95,000.00	94,894.35	99.89%
งบ บกศ.สาธิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>8</b>	<b>1,911,100.00</b>	<b>1,863,356.53</b>	<b>1,509,064.45</b>	<b>80.99%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



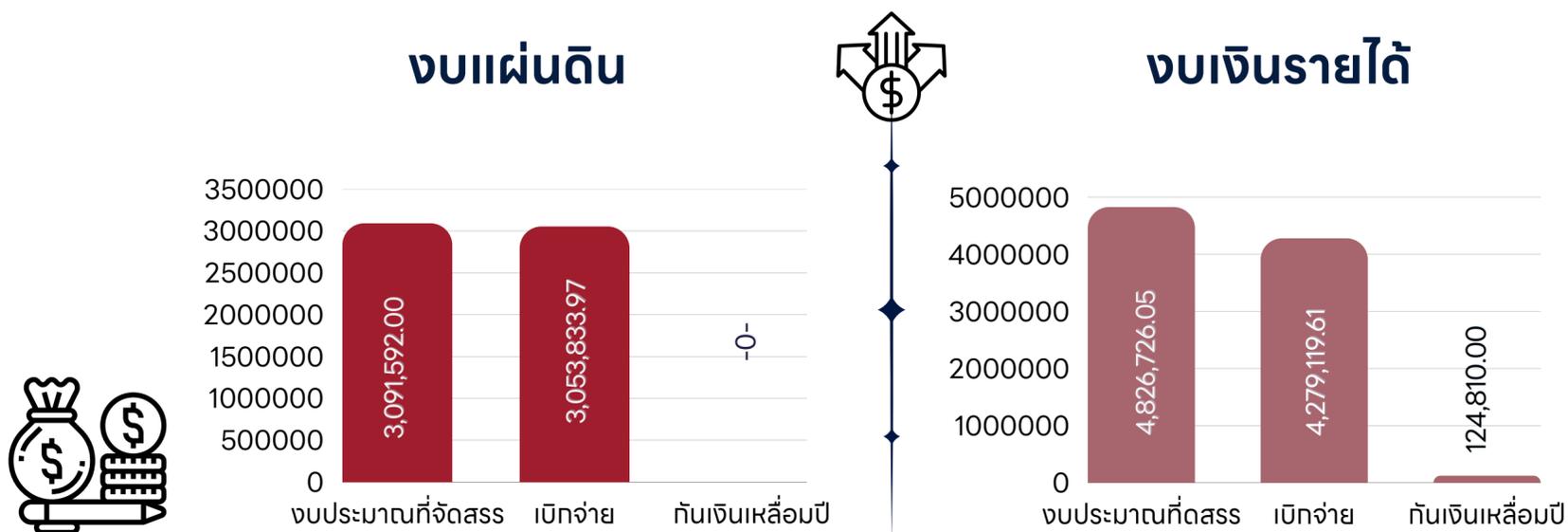
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	1	-	-	-	-
งบ บกศ.	2	2	-	-	-
งบ กศ.บป.	1	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>50.00</b>	<b>25.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : งบ บกศ. ขอกันเงินเหลือมปี 3 กิจกรรม งบประมาณ 6,531.00 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## กองพัฒนานักศึกษา

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	3	2,877,600.00	3,091,592.00	3,053,833.97	98.78%
งบ บกศ.	7	5,551,200.00	4,761,476.05	4,241,127.61	89.07%
งบ กศ.บป	2	65,250.00	65,250.00	37,992.00	58.23%
งบ บกศ.สาริต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>12</b>	<b>8,494,050.00</b>	<b>7,918,318.05</b>	<b>7,332,953.58</b>	<b>92.61%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



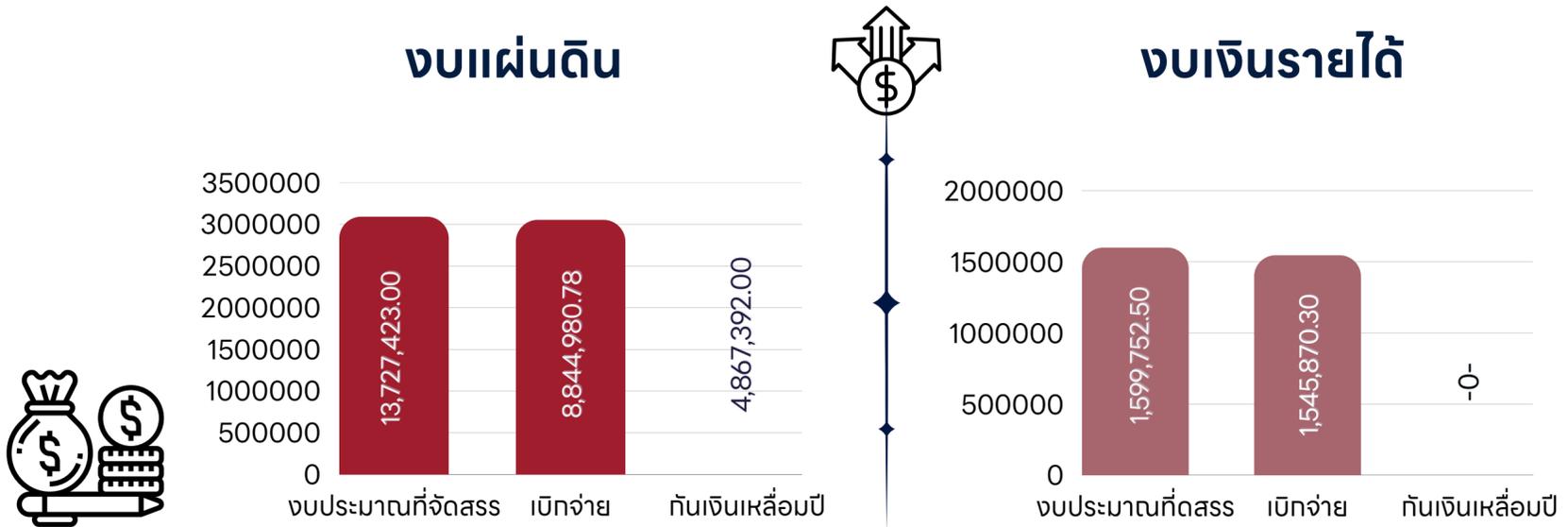
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	3	-	-	-	-
งบ บกศ.	5	-	-	1	-
งบ กศ.บป.	1	-	-	-	1
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>75.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.33</b>	<b>8.33</b>

หมายเหตุ : งบ บกศ. ขอกันเงินเหลือมปี 1 ถึงรวม งบประมาณ 124,810.00 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	8	14,734,500.00	13,727,423.00	8,844,980.78	64.43%
งบ บกศ.	2	750,000.00	720,541.00	666,658.80	92.52%
งบ กศ.บป	1	1,098,500.00	879,211.50	879,211.50	100%
งบ บกศ.สาธิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>11</b>	<b>16,583,000.00</b>	<b>15,327,175.50</b>	<b>10,390,851.08</b>	<b>67.79%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



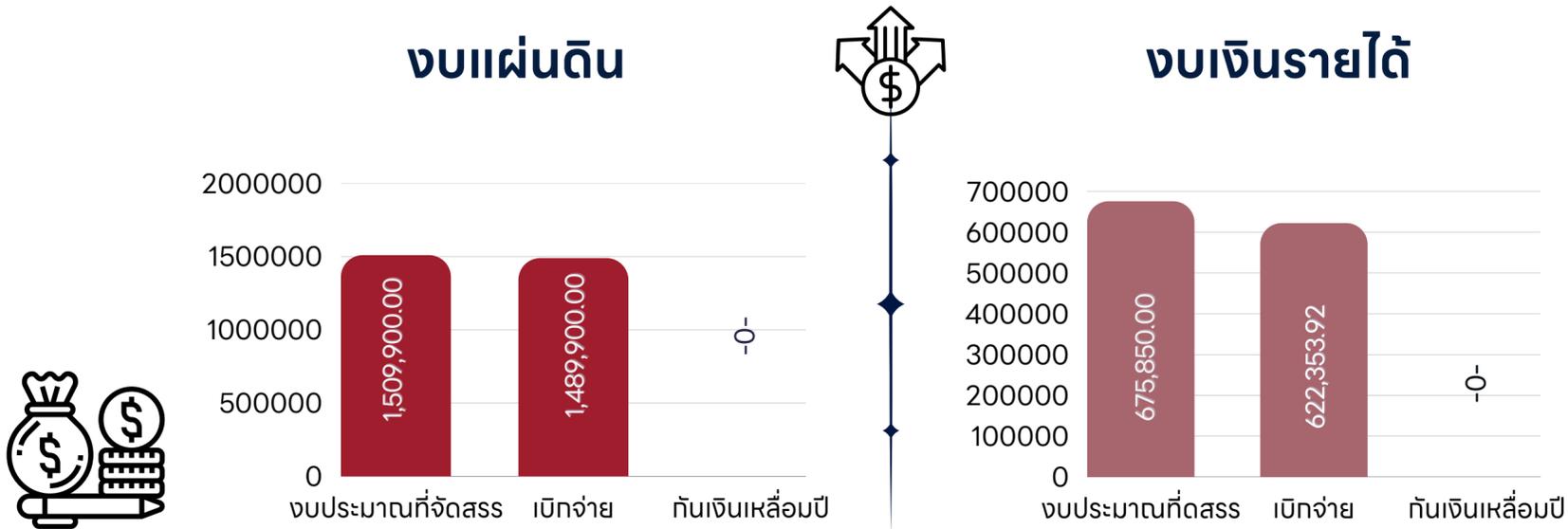
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	6	-	-	-	-
งบ บกศ.	2	-	-	-	-
งบ กศ.บป.	1	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>81.82</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : งบแผ่นดิน ขอกันเงินเหลือมปี 5 ทิศรวม งบประมาณ 4,867,392.00 บาท

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## สถาบันวิจัยและพัฒนา

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	7	1,386,900.00	1,509,900.00	1,489,900.00	98.68%
งบ บกศ.	8	653,500.00	675,850.00	622,353.92	92.08%
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบ บกศ.สาธิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>15</b>	<b>2,040,400.00</b>	<b>2,185,750.00</b>	<b>2,112,253.92</b>	<b>96.64%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



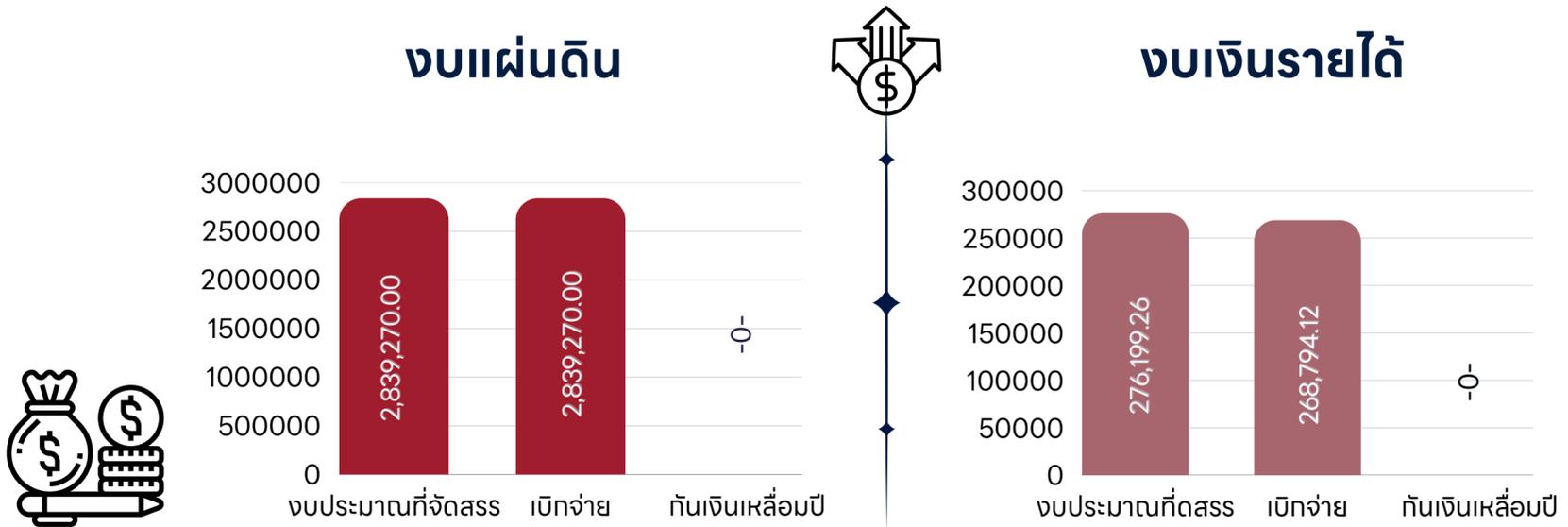
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	7	-	-	-	-
งบ บกศ.	6	2	-	-	-
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-18</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>86.67</b>	<b>13.33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : -

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## สถาบันอยุธยาศึกษา

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	4	2,839,270.00	2,839,270.00	2,839,270.00	100%
งบ บกศ.	2	300,000.00	276,199.26	268,794.12	97.32%
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบ บกศ.สาริต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>6</b>	<b>3,139,270.00</b>	<b>3,115,469.26</b>	<b>3,108,064.12</b>	<b>99.76%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



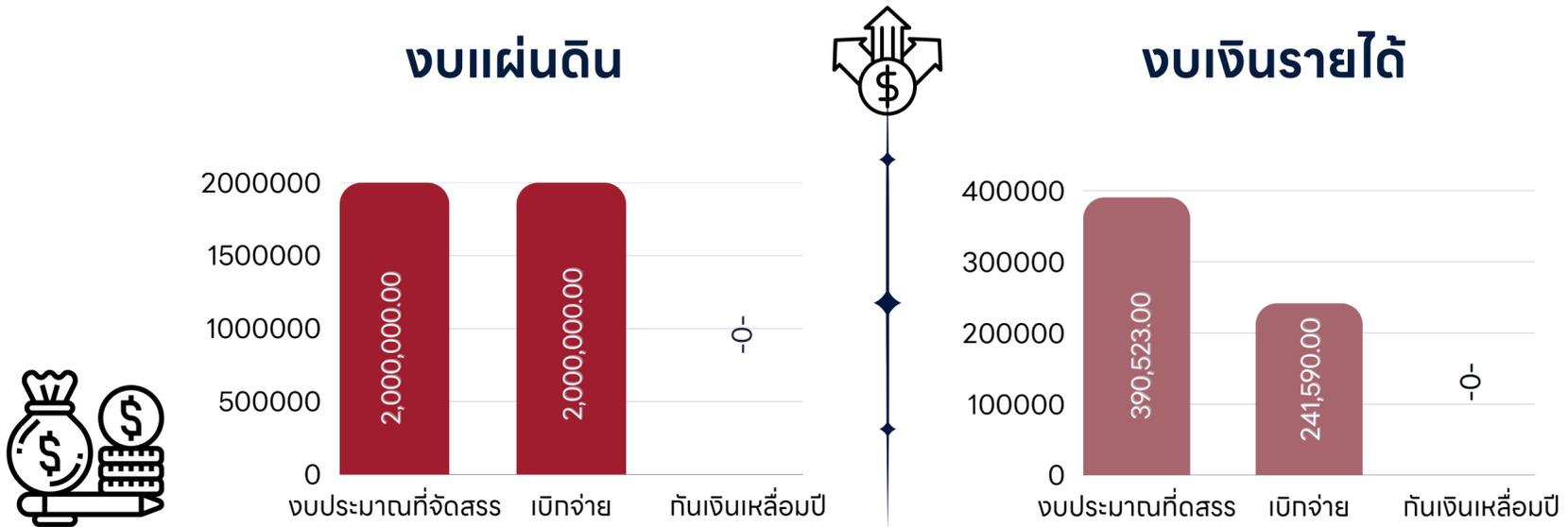
ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	4	-	-	-	-
งบ บกศ.	2	-	-	-	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : -

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## ศูนย์การศึกษานานาชาติ

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	1	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	100%
งบ บกศ.	2	700,000.00	390,523.00	241,590.00	61.86%
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบ บกศ.สาริต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3</b>	<b>2,700,000.00</b>	<b>2,390,523.00</b>	<b>2,241,590.00</b>	<b>93.77%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	1	-	-	-	-
งบ บกศ.	1	-	-	1	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>66.67</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.33</b>	<b>-</b>

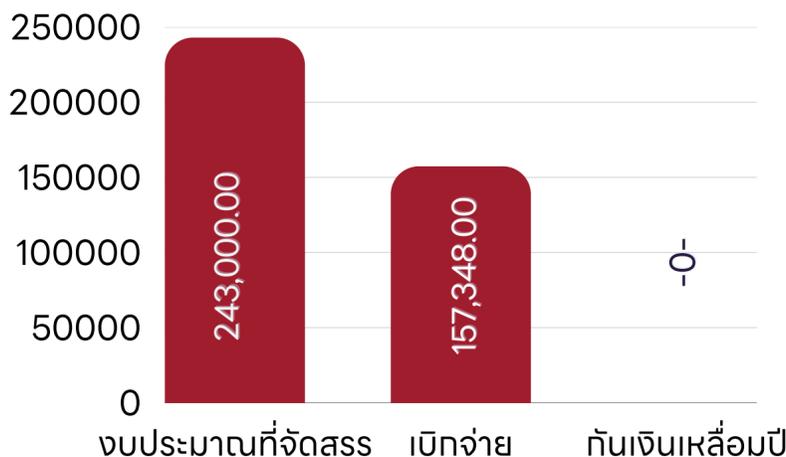
หมายเหตุ : -

# ผลการดำเนินงานหน่วยงาน

## หน่วยตรวจสอบภายใน

ผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

### งบเงินรายได้



ประเภทงบ	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่ายงบประมาณ	ร้อยละเบิกจ่าย
งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-
งบ บกศ.	2	243,000.00	243,000.00	157,348.00	64.75%
งบ กศ.บป	-	-	-	-	-
งบ บกศ.สาธิต	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2</b>	<b>243,000.00</b>	<b>243,000.00</b>	<b>157,348.00</b>	<b>64.75%</b>

ผลสัมฤทธิ์ตามเกณฑ์ประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติการราชการ 2568



ประเภทงบ	ระดับดีมาก	ดี	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
งบแผ่นดิน	-	-	-	-	-
งบ บกศ.	-	1	-	1	-
งบ กศ.บป.	-	-	-	-	-
งบบัณฑิต	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>
<b>ร้อยละบรรลุผล</b>	<b>-</b>	<b>50.00</b>	<b>-</b>	<b>50.00</b>	<b>-</b>

หมายเหตุ : -



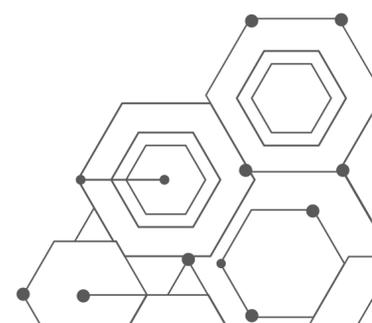
# ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ

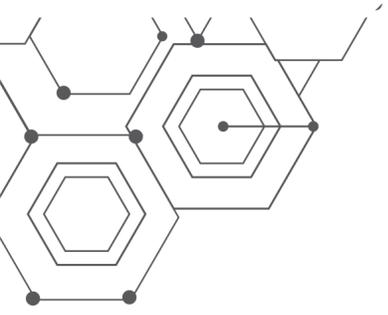
## ปัญหา/อุปสรรค

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด
2. การดำเนินงานโครงการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. กระบวนการดำเนินงานบงบลงทุนล่าช้า

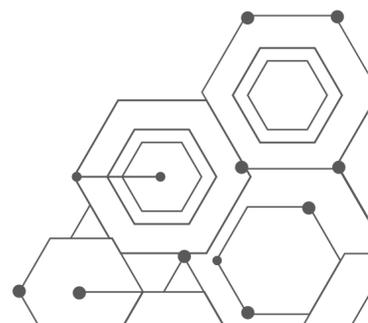
## แนวทางการแก้ไขปัญหา/ข้อเสนอแนะ

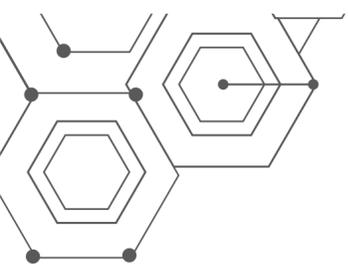
1. หน่วยงานมีการวิเคราะห์ถึงปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดที่ส่งผลต่อการเบิกจ่ายงบประมาณ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามมาตรการและแผนการเบิกจ่ายอย่างรัดกุมโดยเน้นความถูกต้อง เพื่อควบคุมการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด
2. มีการทบทวน/ตรวจสอบผลการดำเนินงานจากปีที่ผ่านมา เพื่อวางแผนการดำเนินงานภายในหน่วยงานให้ชัดเจนว่าควรดำเนินการในช่วงระยะเวลาใด
3. หน่วยงานควรมีการกำกับติดตามเร่งรัดคู่สัญญาให้ดำเนินการตามสัญญา/งวดงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดไว้





# สารบัญ

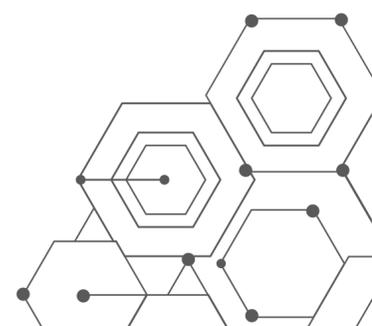


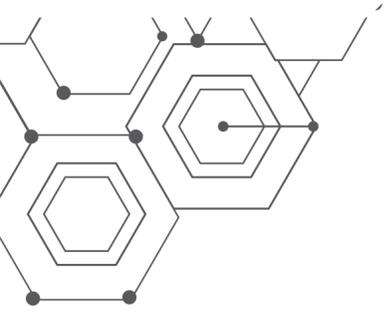


## **ผลการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2568**

ข้อมูลสะสมตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568

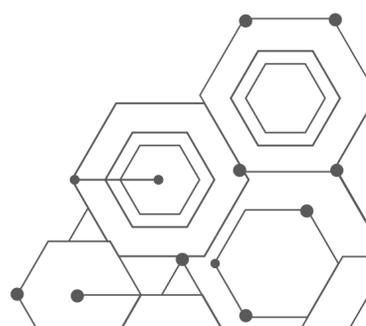
(รอบ 12 เดือน)

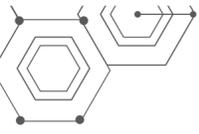




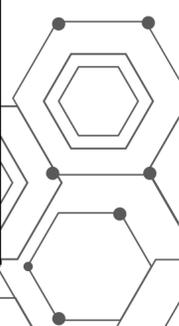
# ยุทธศาสตร์ที่ 1

ยกระดับคุณภาพการผลิตและพัฒนากำลังคนชั้นสูง  
สู่การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมทางการศึกษา

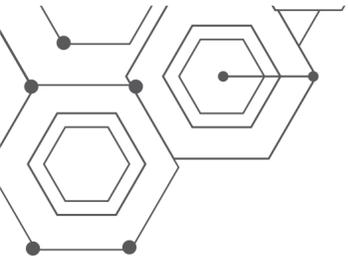




ยุทธศาสตร์/โครงการ	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ				รายงานผลการดำเนินงานโครงการ				ผู้รับผิดชอบ	
	งบประมาณ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย 2568			ระยะเวลาดำเนินการ	ร้อยละความคืบหน้าโครงการ				แหล่งงบประมาณ
		งบประมาทรั้งปี	ใช้จ่ายงบประมาณ	เบิกจ่ายงบประมาณ		บรรลุ	คะแนน	แปลผล		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกกระดับคุณภาพการผลิตและพัฒนากำลังคนชั้นสูง ผู้การเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมทางการศึกษา	82,606,280.00	67,834,110.08	62,426,947.87	77.12						
6807000002 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาผู้ตามเป็นเลิศคณะวิทยาการศึกษ	188,440.00	128,674.00	128,674.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	98.91	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน ศวจ.	
ยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษานักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ (I)	-	-	-	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเหตุมั้งงบประมาณ 66,000 บาท			บ.กศ. คมส.	
68060000017 โครงการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประกัน	120,400.00	120,160.00	120,160.00	99.80	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	บ.กศ. คมส.	
คุณภาพการศึกษาเพื่อการค้าเป็นการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence	1,400,000.00	1,107,885.50	1,107,109.50	79.08	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	4	ดี	บ.กศ. สมป.	
6812000002 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานรองรับการ	50,000.00	45,000.00	45,000.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	98	5	ดีมาก	บ.กศ. สวท.	
6815000009 โครงการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประกัน	50,000.00	49,950.00	49,950.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	บ.กศ. สอศ.	
คุณภาพการศึกษาเพื่อการค้าเป็นการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence :	90,000.00	76,760.00	76,760.00	88.77	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	97.32	4.5	ดีมาก	บ.กศ. ศวท.	
6817000006 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประกัน	624,800.00	624,800.00	624,800.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	91.33	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน สวท.	
คุณภาพการศึกษาเพื่อการค้าเป็นการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน ศคส.	
68080000015 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประกัน	537,600.00	532,274.00	532,274.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน ศคศ.	
คุณภาพการศึกษาเพื่อการค้าเป็นการที่เป็นเลิศ (Education Criteria For Performance	800,000.00	799,940.00	799,938.56	96.92	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน ศคศ.	
6815000003 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมศึกษา	6,010,900.00	5,872,800.00	5,872,800.00	22.56	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเหตุมั้งงบประมาณ 4,547,800 บาท			งบแผ่นดิน ศคศ.	
6820000002 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมศึกษา	615,400.00	613,100.00	613,099.70	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	บ.กศ. ศคศ.	
68010000015 โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา	362,160.00	339,417.85	339,417.85	99.03	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน คมส.	
6806000001 โครงการส่งเสริมและพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับอุดมศึกษา	195,000.00	193,725.00	193,725.00	99.55	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	91.43	5	ดีมาก	ศวจ.	
6807000001 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคปกติ	824,500.00	824,000.00	824,000.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	81.54	4.5	ดีมาก	ศวจ.	
6807000014 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	470,000.00	253,582.88	253,582.88	62.77	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	3.5	ดี	บ.กศ. กบศ.	
6813000008 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	150,000.00	144,168.00	144,168.00	96.11	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเหตุมั้งงบประมาณ 4,011 บาท			บ.กศ. กบศ.	
6813000009 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	30,280.00	30,280.00	30,280.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	บ.กศ. คมส.	
6806000021 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	38,250.00	36,244.00	36,244.00	94.76	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	ศวจ.	
6807000007 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	95,000.00	94,894.35	94,894.35	99.89	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	บ.กศ. กบศ.	
6813000003 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	-	-	-	-	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเหตุมั้งงบประมาณ 219,288.50 บาท			กศ.	
งบประมาณเรียกคืนจากหน่วยงาน (I)	5,500,000.00	2,978,100.00	2,978,100.00	48.04	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	71.35	2	น้อย	กศ. กบศ.	
6811000007 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	16,375,670.00	15,842,554.01	15,842,554.01	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน ศวท.	
6808000012 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับปริญญาตรี ภาค	34,000.00	33,335.00	33,335.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	งบแผ่นดิน ศวท.	

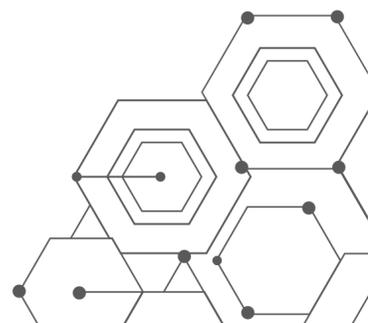


บัญชีดำตัวโครงการ	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ			รายงานผลการดำเนินงานโครงการ			ผู้รับ ผิดชอบ	
	งบประมาณ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ 7 มิถุนายน 2568		ระยะเวลา ดำเนินการ	ร้อยละความสำเร็จโครงการ			แหล่ง งบประมาณ
		ใช้จ่าย	เบิกจ่าย		ร้อยละ	ความสำเร็จ		
6807000010	76,800.00	76,800.00	76,800.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ บ.กศ. ควจ.	
6813000007	350,000.00	292,537.00	292,537.00	83.58	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ บ.กศ. กบศ.	
6809000005	9,300,550.00	8,328,987.92	3,353,993.92	40.27	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ บ.กศ. บัณฑิต	
6808000013	318,500.00	316,300.00	310,300.00	98.10	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	83.33	งบ แขนงอื่น คทท.	
6808000016	180,000.00	116,820.00	116,820.00	64.90	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ชอ กัมเงินตรา มีงบประมาณ 44,000 บาท	งบ บ.กศ. คทท.	
6714000010	1,460,800.00	1,557,400.00	1,557,712.09	99.89	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	99.97	งบ บ.กศ. กพท.	
6814000004	250,000.00	250,000.00	125,190.00	50.08	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ชอ กัมเงินตรา มีงบประมาณ 124,810 บาท	งบ บ.กศ. กพท.	
6814000008	1,545,800.00	1,331,730.90	1,323,530.90	99.38	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	99.89	งบ บ.กศ. กพท.	
6814000008	35,250.00	35,250.00	7,992.00	22.67	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	น้อยที่สุด	งบ บ.กศ.บ. กพท.	
6808000003	309,200.00	309,083.50	309,074.50	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น คตส.	
6808000012	198,700.00	195,240.00	195,240.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น คตส.	
6807000003	26,000.00	-	-	0.00	ยกเลิกโครงการ เนื่องจากไม่เพียงพอ ในการจัดแข่งขันกิจกรรม		งบ บ.กศ. ควจ.	
6807000005	30,000.00	30,000.00	30,000.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 31 มี.ค. 68	91.43	งบ บ.กศ. ควจ.	
6807000012	47,000.00	47,000.00	19,260.00	40.98	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	91.57	งบ บ.กศ. ควจ.	
6808000014	452,290.00	444,705.00	443,725.00	99.78	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น คทท.	
6808000020	337,000.00	337,000.00	335,585.00	99.58	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	97.32	งบ บ.กศ. คทท.	
6801000004	800,000.00	589,480.00	589,480.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น คตส.	
6806000013	150,000.00	150,000.00	150,000.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น คตส.	
6821000010	300,000.00	300,000.00	299,993.28	99.99	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น จ.ร. สาขา	
โครงการใหม่ ภายในงบประมาณ พ.ศ. 2568 []	-	125,492.00	125,092.00	99.68	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น จ.ร. สาขา	
6821000002	8,975,100.00	8,849,608.00	8,795,448.45	98.40	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ แขนงอื่น จ.ร. สาขา	
6821000004	7,778,780.00	8,737,288.00	7,649,801.06	87.55	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ บ.กศ. สาขา จ.ร. สาขา	
6821000005	10,239,500.00	10,427,442.00	7,728,654.53	67.97	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	96.3	งบ บ.กศ. สาขา จ.ร. สาขา	
6821000006	560,000.00	617,707.00	614,667.50	99.51	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ บ.กศ. สาขา จ.ร. สาขา	
6821000007	200,000.00	46,790.00	46,790.00	100.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	100	งบ บ.กศ. สาขา จ.ร. สาขา	
6821000009	1,700,000.00	0.00	0.00	0.00	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	ยกเลิกไปดำเนินการโครงการอื่น	งบ บ.กศ. สาขา จ.ร. สาขา	
6821000011	642,610.00	602,880.00	590,880.00	98.01	1 ต.ค. 67 - 30 ก.ย. 68	98.85	งบ บ.กศ. สาขา จ.ร. สาขา	



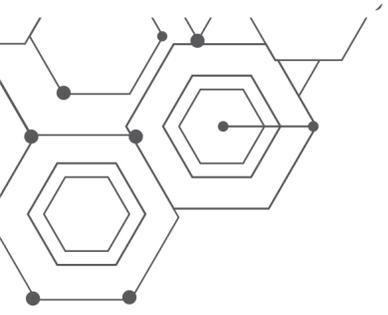
## ยุทธศาสตร์ที่ 2

เพิ่มขีดความสามารถในการนำการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน



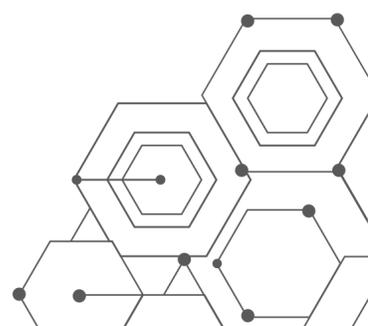


ยุทธศาสตร์/โครงการ	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ						รายงานผลการดำเนินงาน			ผู้รับผิดชอบ
	งบประมาณ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย 2568		ระยะเวลา ดำเนินการ	ร้อยละความสำเร็จโครงการ	เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ	งบประมาณ	งบประมาณ	
		ใช้จ่าย	เบิกจ่าย							
6814000003 โครงการยกระดับนวัตกรรมชุมชนด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม	2,630,000.00	2,629,991.97	2,609,997.97	99.24	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	กพท.	
6815000004 โครงการชุมชนดิจิทัล (Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21	165,000.00	165,000.00	165,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ()	-	43,350.00	43,350.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
6815000005 โครงการตามแผนพระราชดำริ	559,800.00	559,800.00	559,800.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	99.99	5	ดีมาก	สพท.	
6816000002 โครงการส่งเสริมอาชีพเกษตรกร	80,000.00	80,000.00	80,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
6816000007 โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนซึ่งไปสู่แพลตฟอร์มออนไลน์	526,000.00	526,000.00	526,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ()	-	123,000.00	123,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
6816000010 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยการเกษตรตามแผนพระราชดำริ	150,000.00	150,000.00	150,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
6816000011 โครงการส่งเสริม สนับสนุนสหกรณ์บริหารจัดการโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต และยกระดับเศรษฐกิจฐานราก	190,900.00	190,900.00	170,900.00	89.52	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	4.5	ดีมาก	สพท.	
6816000012 โครงการศูนย์เรียนรู้เพื่อการพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	240,000.00	240,000.00	240,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
6816000013 โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ	200,000.00	200,000.00	200,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพท.	
6817000001 โครงการวิชาการ บูรณาการการเรียนการสอน และสืบสานศาสตร์พระราชา	193,900.00	193,900.00	193,900.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	83.33	4.5	ดีมาก	สอศ.	
6817000003 โครงการพัฒนาศักยภาพชุมชนด้วยงานช่างของ Soft Power บนฐานอัตลักษณ์ผ้าทออย่างจุฬาฯ	1,125,970.00	1,124,170.00	1,124,170.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สอศ.	
6817000004 โครงการพัฒนาและต่อยอดผลิตภัณฑ์ชุมชนด้วยทุนทางวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	185,800.00	187,440.00	187,440.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สอศ.	
โครงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ()	-	617,913.12	5,000.00	0.79	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	เงินเหลือเป็นงบประมาณ 612,913.1			กท.	
68110000010 โครงการจัดนิทรรศการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางวิชาการสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่นที่ยั่งยืน	520,000.00	520,000.00	520,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	กท.	
คณาจารย์ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ARU Show Case										

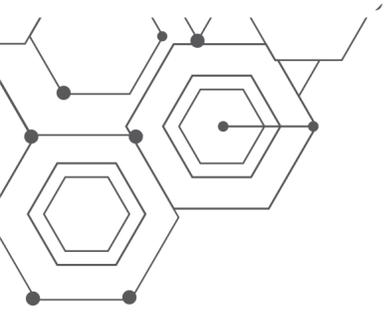


## ยุทธศาสตร์ที่ 3

ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม  
ด้วยคุณภาพ วัฒนธรรมเมืองมรดกโลก

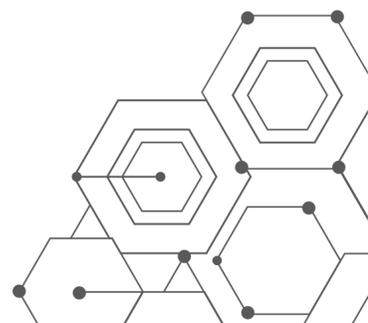


ยุทธศาสตร์/โครงการ	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ				รายงานผลการดำเนินงานโครงการ				ผู้รับ มอบหมาย
	งบประมาณ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย 25678			ระยะเวลา ดำเนินการ	ร้อยละความสำเร็จโครงการ		แหล่ง งบประมาณ	
		งบประมาณ หลังเปลี่ยนแปลง	ใช้จ่าย งบประมาณ	เบิกจ่าย งบประมาณ		ร้อยละ เบิกจ่าย	บรรลุ		
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาแรงงานวิจัยและนวัตกรรม ด้วยทุนทางวัฒนธรรมเมืองมรดกโลก	10,736,540.00	9,649,817.00	9,619,104.11	4,751,712.11	49.24			ภาพรวม	
6806000002 โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	160,800.00	160,800.00	160,800.00	160,800.00	100.00	100	ดีมาก	งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการบูรณาการการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น งานวิจัยของคณะครุศาสตร์ (6801000001)	300,000.00	295,567.00	295,567.00	295,567.00	100.00	100	ดีมาก	งบแผ่นดิน	ค.ศ.
6808000017 โครงการส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและวัฒนธรรม	36,040.00	36,040.00	36,040.00	36,040.00	100.00	100	ดีมาก	งบแผ่นดิน	ค.วท.
6808000018 โครงการประชุมวิชาการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	150,000.00	149,000.00	149,000.00	149,000.00	100.00	100	ดีมาก	งบแผ่นดิน	ค.วท.
6815000008 สนับสนุนการจัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษาบริการและเทคนิควิจัย สารสนเทศ	4,951,700.00	3,857,725.00	3,857,725.00	2,372,725.00	61.51	ชอกกันเงินเพิ่มเติมปีงบประมาณ 1,485,000 บาท		งบแผ่นดิน	ส.วท.
6815000007 โครงการฐานข้อมูลเพื่อการสืบค้นทางการศึกษาและการวิจัย	3,450,700.00	3,450,625.00	3,450,622.00	68,230.00	0.00	ชอกกันเงินเพิ่มเติมปีงบประมาณ 3,382,392 บาท		งบแผ่นดิน	ส.วท.
6817000002 โครงการสืบสาน อนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม และส่งเสริม ภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยแห่งเมืองมรดกโลก	1,333,800	1,333,760.00	1,333,760.00	1,333,760.00	100.00	100	ดีมาก	งบแผ่นดิน	ส.ชท.
6816000006 โครงการยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถด้านวิจัย	100,000.00	100,000.00	75,790.11	75,790.11	75.79	100	ดี	งบ ป.ก.ศ.	ส.วท.
โครงการเสริมสร้างพันธมิตรสากลเพื่อการเรียนรู้ ( )	-	12,800.00	12,800.00	12,800.00	100.00	100	ดีมาก	งบ ป.ก.ศ.	ส.วท.
6816000004 โครงการการนำเสนอผลงานวิจัยในมหกรรมงานวิจัยแห่งชาติ (Thailand Research Expo)	160,000.00	160,000.00	158,500.00	158,500.00	99.06	100	ดีมาก	งบ ป.ก.ศ.	ส.วท.
6816000008 โครงการเครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัยและบริการวิชาการ	80,000.00	80,000.00	80,000.00	80,000.00	100.00	100	ดีมาก	งบ ป.ก.ศ.	ส.วท.
6816000009 โครงการรู้เท่าทันการตีพิมพ์วารสารปลอม "Clone Journal"	13,500.00	13,500.00	8,500.00	8,500.00	62.96	100	ดี	งบ ป.ก.ศ.	ส.วท.



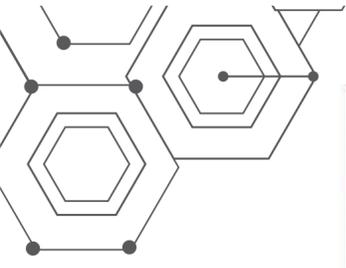
## ยุทธศาสตร์ที่ 4

ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ  
สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง



ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์คุณภาพการบริหารจัดการสู่การสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ				รายงานผลการดำเนินงานโครงการ				แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	งบประมาหลังเปลี่ยนแปลง	งบประมาใช้จ่าย	งบประมาใช้จ่าย	ระยะเวลาดำเนินการ	ร้อยละความสำเร็จโครงการ				
						บรรลุ	คะแนน	แปลผล		
โครงการ ARU Chinese on Tour ( )	-	121,049,701.83	100,157,789.32	56,082,103.83	46.33				ภาพรวม	ค.ส.
โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์สู่ความเป็นเลิศ	5,129,500.00	5,121,000.00	2,311,000.00	2,311,000.00	45.13				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการกองกลาง สำนักงานอธิการบดี (งบแผ่นดิน ด้านวิทยาศาสตร์)	25,573,300.00	23,962,300.00	23,950,356.47	46,739,518	1.95				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการกองกลาง สำนักงานอธิการบดี (งบแผ่นดิน ด้านสังคมศาสตร์)	-	174,450.00	161,150.00	161,150.00	92.38				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการกองกลาง สำนักงานอธิการบดี (งบแผ่นดิน ด้านสังคมศาสตร์)	27,819,900.00	31,281,545.61	31,441,069.91	11,026,342.31	35.25				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการรับเคลื่อนย้ายทรัพย์สินมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาระบบ	1,494,800.00	479,619.78	479,085.92	474,080.52	98.85				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการสนับสนุนและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ	247,600.00	247,600.00	247,574.99	247,574.99	99.99				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการยกระดับคุณภาพการบริการทางการศึกษา	247,600.00	247,596.53	247,569.53	247,596.53	100.00				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการสนับสนุนงานด้านกิจการนักศึกษา	247,600.00	247,600.00	231,042.00	231,042.00	93.31				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนในชั้นเรียนและการจัดการมหาวิทยาลัยให้เป็น มหาวิทยาลัยดิจิทัล (Digital University)	2,402,500.00	2,446,123.00	2,446,121.88	2,446,121.88	100.00				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการพัฒนาศูนย์วิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศสู่ความเป็นเลิศ (ห้องสมุด)	2,580,000.00	2,580,000.00	2,579,933.90	2,564,953.90	99.42				งบแผ่นดิน	ค.ส.
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นที่มาของมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึ	348,000.00	183,320.00	18,280.00	182,980.00	99.81				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการบริหารสนับสนุนการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา	329,800.00	319,010.00	319,006.72	319,006.72	100.00				งบ บกต.	ค.ส.
พัฒนาและวิจัยหลักสูตรคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	206,400.00	206,400.00	190,521.00	190,521.00	92.31				งบ บกต.	ค.ส.
พัฒนามาตรฐานและจัดการเรียนการสอน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ( )	757,700.00	757,700.00	686,859.40	686,859.40	90.65				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	891,800.00	891,800.00	876,098.92	876,098.92	98.24				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการพัฒนาศูนย์วิทยบริการให้เป็นที่มาของมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึ	668,360.00	613,905.00	602,801.00	600,301.00	97.78				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการพัฒนาศูนย์วิทยบริการให้เป็นที่มาของมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึ	74,400.00	74,400.00	56,719.00	54,199.00	72.85				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการพัฒนาศูนย์วิทยบริการให้เป็นที่มาของมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึ	59,200.00	59,200.00	59,200.00	59,200.00	100.00				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์	218,640.00	204,561.50	198,223.94	198,223.94	96.90				งบ บกต.	ค.ส.
พัฒนาระบบบริหารจัดการวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศและเทคโนโลยี	691,850.00	691,850.00	566,714.41	566,714.41	81.91				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการสนับสนุนการบริหารจัดการงานวิชาการ	200,000.00	697,080.00	503,161.00	502,561.00	72.10				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการกองกลาง สำนักงานอธิการบดี	15,901,100.00	16,601,100.00	9,097,001.68	9,066,030.28	54.61				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการให้ความรู้ความเข้าใจระเบียบกระทรวงการคลัง เพื่อให้สามารถเบิกจ่ายเงินได้	24,700.00	24,700.00	24,480.00	24,480.00	99.03				งบ บกต.	ค.ส.
อย่างถูกต้อง และประสิทธิภาพ	-	1,179,145.42	-	-	-				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการพัฒนาศูนย์วิทยบริการให้เป็นที่มาของมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึ	-	259,000.00	259,000.00	259,000.00	100.00				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการประชุมของงานกิจการสมาคมมหาวิทยาลัย	3,040,500.00	3,040,500.00	2,652,451.00	2,652,451.00	87.24				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการปัญหาเมือง Traffy Fondue	620,000.00	620,000.00	574,095.77	569,495.77	91.85				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการประชุมประจำปีภาคการศึกษา	50,000.00	50,000.00	16,692.00	16,692.00	33.38				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการอบรมพัฒนาศูนย์วิทยบริการให้เป็นที่มาของมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึ	268,320.00	268,320.00	54,910.00	54,630.00	20.36				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการบริหารจัดการกิจกรรมการบริการงานบุคคลประจำมหาวิทยาลัย (ค.บ.ม)	462,900.00	462,900.00	215,950.00	215,950.00	46.65				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการจัดพิธีรับพระราชทานปริญญาบัตรประจำปี ประจำปี	40,000.00	40,000.00	0.00	0.00	-				งบ บกต.	ค.ส.
โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	800,000.00	800,000.00	785,520.80	784,320.80	95.54				งบ บกต.	ค.ส.
การพัฒนาและสนับสนุนการจัดทำผลงานวิชาการ	1,000,000.00	1,000,000.00	981,975.00	981,975.00	98.20				งบ บกต.	ค.ส.

ยูนิโคดโครงการ	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ				รายงานผลการดำเนินงานโครงการ				แหล่งงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	งบประมาณ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ		ร้อยละ	ระยะเวลา	ร้อยละความสำเร็จโครงการ		งบปี		
		ใช้จ่าย	เบิกจ่าย			งบปี	งบปี			
6811000023) โครงการยกระดับการศึกษาระดับปริญญาตรีเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของนักศึกษา	287,000.00	278,935.30	278,435.30	97.02	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ ปกศ.	กก.	
6811000025) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานศูนย์วิจัยเพื่อการเรียนรู้และวิจัยเชิงลึก เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ	522,960.00	520,461.79	520,461.79	99.52	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ ปกศ.	กก.	
6812000007) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและยกระดับกองนโยบายและแผนสู่ความเป็นเลิศ	519,300.00	334,419.69	334,419.69	64.40	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	89	3	งบ ปกศ.	กพท.	
6812000004) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ	150,000.00	120,697.50	120,697.50	80.47	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	87.88	3.5	งบ ปกศ.	สมบ.	
6812000005) โครงการพัฒนาระบบคุณภาพด้านคุณธรรมและความเป็นไปอย่างยั่งยืนของมหาวิทยาลัย	100,000.00	37,350.00	37,350.00	37.35	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	3	งบ ปกศ.	สมบ.	
68130000004) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านคุณธรรมและคุณธรรมของบุคลากร	250,000.00	207,705.69	207,545.69	83.02	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	ชงกัณเงินเพื่อเชื่อมโยงงบประมาณ 2,520 บาท		งบ ปกศ.	กพท.	
68130000006) โครงการบริหารจัดการการประมง กองบริการการศึกษา	348,500.00	259,580.00	250,480.00	71.87	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	3.5	งบ ปกศ.	กพท.	
68140000002) โครงการบริหารจัดการและส่งเสริมการค้าเชิงพาณิชย์ของมหาวิทยาลัย	250,000.00	209,926.62	209,926.62	83.97	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	93.87	4.5	งบ ปกศ.	กพท.	
68140000005) โครงการส่งเสริมสวัสดิการด้านสุขภาพอนามัยและยกระดับคุณภาพบัณฑิต	100,000.00	99,500.00	99,500.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	98.47	5	งบ ปกศ.	กพท.	
68140000006) โครงการบริหารจัดการหอพักนักศึกษา	1,944,800.00	1,175,795.15	830,218.00	70.61	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	75.92	2.5	งบ ปกศ.	กพท.	
68150000010) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศสู่ความเป็นเลิศ	700,000.00	675,541.00	621,658.80	92.02	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	90.68	5	งบ ปกศ.	สวท.	
68160000003) โครงการบริหารจัดการและส่งเสริมการค้าเชิงพาณิชย์และพัฒนาด้าน	250,000.00	243,800.00	222,013.81	91.06	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ ปกศ.	สวท.	
68160000005) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน	50,000.00	40,150.00	40,150.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ ปกศ.	สวท.	
68170000005) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการสถาบันวิจัยและพัฒนา	250,000.00	226,249.26	218,844.12	96.73	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	96.88	5	งบ ปกศ.	สวท.	
68190000001) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการหน่วยงานตรวจสอบภายใน	203,000.00	156,810.00	156,810.00	77.25	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	89.89	3.5	งบ ปกศ.	สวท.	
68190000002) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อรองรับการทำงาน	40,000.00	538.00	538.00	1.35	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	81.08	2.5	งบ ปกศ.	สวท.	
68200000001) โครงการพัฒนาระบบบริหารวิชาการและจัดการรายได้ (ศูนย์ภาษาและวิเทศสัมพันธ์)	200,000.00	162,323.00	143,645.70	88.49	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	4.5	งบ ปกศ.	สวท.	
68200000003) โครงการเสริมสร้างพันธมิตรสากลเพื่อการเรียนรู้	500,000.00	228,200.00	97,945.00	42.92	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	85.19	2.5	งบ ปกศ.	สวท.	
6811000026) โครงการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยด้านบัณฑิตวิทยาลัย	4,323,400.00	3,342,865.84	3,342,865.84	77.32	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	80	3	งบ ปกศ.	กก.	
68090000002) โครงการบัณฑิตวิทยาลัยพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อมและการจัดการเรียนการสอนที่ทันสมัย เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	368,300.00	-	0.00	#DIV/0!	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68			งบ ปกศ.	บว.	
งบประมาณเรียกคืนจากหน่วยงาน ()	-	-	0.00	-				งบ ปกศ.	กก.	
68090000003) โครงการบัณฑิตวิทยาลัยพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะสูงและจริยธรรมเพื่อรองรับการทำงานที่ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและการมี ส่วนร่วมต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	229,400.00	111,130.00	34,110.00	30.69	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	3	งบ ปกศ.	บว.	
68090000004) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ	5,727,444.00	5,584,010.00	1,507,538.66	27.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	3	งบ ปกศ.	บว.	
6821000014) โครงการบริหารจัดการสำนักงานวิจัยและศูนย์วิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	2,604,196.00	3,292,999.00	3,034,598.62	92.15	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	93.94	5	งบ ปกศ.	ร.ร.สวท.	
6811000028) โครงการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีประยุกต์	3,444,970.00	3,441,202.44	3,441,202.44	99.89	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ ปกศ.	กก.	
68060000022) โครงการบริหารและสนับสนุนการเรียนการสอน (ภาค กศ.บป.)	146,720.00	146,720.00	126,100.00	85.95	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	4.5	งบ กศ.บป.	คพท.	
68070000009) โครงการบริหารจัดการคณะวิทยาศาสตร์	84,750.00	81,009.00	81,009.00	95.59	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ กศ.บป.	คพท.	
68080000004) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา กศ.บป. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ กศ.บป.	คพท.	
68150000011) โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษาของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (งบปศ)	1,095,500.00	879,211.50	879,211.50	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	99.73	5	งบ กศ.บป.	สวท.	
68140000007) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนบัณฑิตวิทยาลัย กศ.บป.	30,000.00	30,000.00	30,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	งบ กศ.บป.	กพท.	

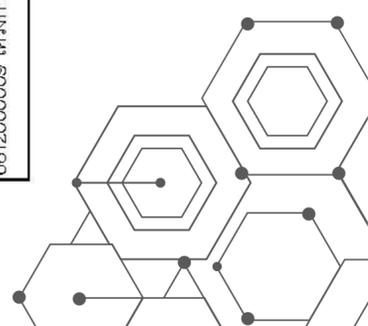


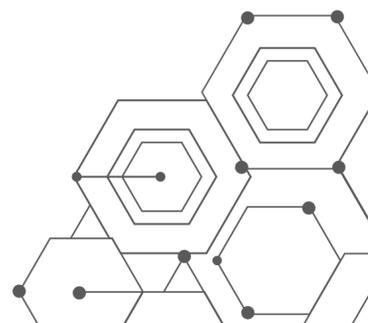
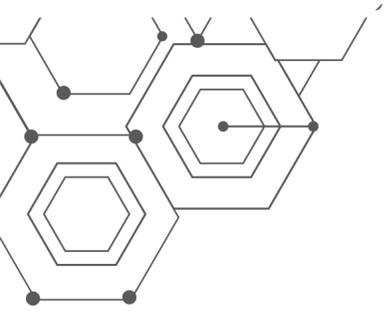
# รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรรัฐ ยกกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ยุทธศาสตร์/โครงการ	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ				รายงานผลการดำเนินงานโครงการ				ผู้รับ ผิดชอบ
	งบประมาณ หลังเปลี่ยนแปลง	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ		ร้อยละ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ร้อยละความสำเร็จโครงการ		แหล่ง งบประมาณ	
		ใช้จ่าย งบประมาณ	เบิกจ่าย งบประมาณ			บรรลุ	คะแนน		
รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรรัฐ ยกกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	329,813,594.00	308,969,210.34	308,834,957.83	97.03					
6811000022 โครงการราชการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	289,021,000.00	275,973,234.34	275,838,981.83	99.40	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	กก.
6811000021 โครงการราชการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	16,864,650.00	12,023,321.00	12,023,321.00	71.29	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	4	ดี	กก.
6809000001 โครงการราชการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ บัณฑิตวิทยาลัย	2,048,400.00	1,920,156.00	1,920,156.00	96.74	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	บว.
6821000001 โครงการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ โรงเรียนสาธิต	1,210,000.00	1,210,000.00	1,210,000.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	กก.
6821000001 โครงการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ	20,669,544.00	17,842,497.00	17,842,497.00	86.32	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	99.87	4.5	ดีมาก	ร.ร.สาธิต

# แผนงานบริหารเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น

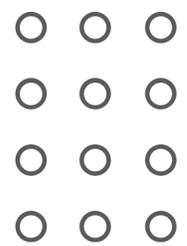
ยุทธศาสตร์/โครงการ	รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ				รายงานผลการดำเนินงานโครงการ				ผู้รับ ผิดชอบ	
	งบประมาณ หลังเปลี่ยนแปลง	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ		ร้อยละ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนินการ	ร้อยละความสำเร็จโครงการ		แหล่ง งบประมาณ		
		ใช้จ่าย งบประมาณ	เบิกจ่าย งบประมาณ			บรรลุ	คะแนน			แปลงผล
แผนงานบริหารเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	8,611,776.00	6,807,559.77	1,531,625.54	1,531,625.54	22.50				ภาพรวม	
โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	-	1,121,446.81	896,715.54	896,715.54	79.96	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	80	3	ปานกลาง	กก.
6812000006 โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	2,936,020.00	568,446.96	-	0.00	-	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเงินเหลือมั่งงิบงบประมาณ			กนผ.
6812000008 โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	833,250.00	134,250.00	0.00	0.00	-	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเงินเหลือมั่งงิบงบประมาณ			กนผ.
โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	-	97,050.00	97,050.00	97,050.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	กพม.
โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	-	25,600.00	24,600.00	24,600.00	96.09	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	สพพ.
โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	-	16,260.00	16,260.00	16,260.00	100.00	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	100	5	ดีมาก	กบศ.
โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	-	3,500,000.00	495,000.00	495,000.00	14.14	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเงินเหลือมั่งงิบงบประมาณ			บว.
6812000009 โครงการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กรณีฉุกเฉินหรือจำเป็น	4,842,506.00	1,342,506.00	-	0.00	-	1 ต.ค.67 - 30 ก.ย. 68	ขอเกินเงินเหลือมั่งงิบงบประมาณ			กนผ.





# 12 Months Project Evaluating Report of 2025

Phranakhon Si Ayutthaya  
Rajabhat University



# 2025



PREPARED BY

PLANNING AND POLICY DIVISION