

**บัญชีติวิทยาลัย**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา**  
**ปีงบประมาณ 2564 รอบ 12 เดือน**

## บหสรุปผู้บริหาร

ด้วยพระราชบัญญัติ วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 หมวด 7 การประเมินผลและการรายงาน ล้วนที่ 1 การประเมินผล มาตรา 47 ให้หน่วยงานรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณภายใน หน่วยรับงบประมาณตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนด และให้อธิบายถึงการประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงบประมาณที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเปิดเผยต่อสาธารณะ และ มาตรา 48 ในกรณีที่การประเมินผลสัมฤทธิ์ของการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยรับงบประมาณได้ไม่ได้ตามเป้าหมายหรือตัวชี้วัดที่กำหนด ให้จัดทำข้อเสนอแนะปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้หน่วยรับงบประมาณปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด และรายงานรัฐมนตรีเจ้าสังกัด ซึ่งกฎหมายกำหนดให้มีหน้าที่กำกับควบคุมหน่วยรับงบประมาณ เพื่อทราบในกรณีที่หน่วยรับงบประมาณมาสามารถปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง ให้รายงานต่อด้วยรัฐมนตรีเพื่อสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อให้การปฏิบัติการกิจงานติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อกำกับให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติของสำนักงบประมาณ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อกำกับติดตาม ตรวจสอบข้อมูลและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ และจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ตามตัวชี้วัดของแผนปฏิบัติราชการและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการของแผนปฏิบัติราชการ พร้อมนำเสนอต่อกองกรุํการบริหารมหาวิทยาลัย

จากการติดตามผลการปฏิบัติราชการ สามารถรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็น 5 ประเด็น ดังต่อไปนี้

## ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย จำแนกตามประเภทงบประมาณ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีงบประมาณในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนทั้งสิ้น 557,632,400.00 บาท จำแนกเป็น งบประมาณแผ่นดิน ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 427,291,200.00 บาท งบ บ.กศ. ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 84,429,000.00 บาท งบ กศ.บป. ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 6,712,200.00 บาท งบบัณฑิตศึกษา ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 10,480,000.00 บาท และงบ บ.กศ. (เพิ่มเติม) ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 28,720,000.00 บาท

โดยมีผลการเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวม จำนวนทั้งสิ้น 429,200,407.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.97 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร โดยมีรายละเอียดจำแนกตามแหล่งงบประมาณได้ ดังต่อไปนี้  
งบแผ่นดิน เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 344,506,568.45 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.63  
งบ บ.กศ. เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 56,405,795.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.81  
งบ กศ.บป. เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 4,484,431.78 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.81  
งบบัณฑิตศึกษา เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 4,832,846.76 บาท คิดเป็นร้อยละ 46.11  
งบ บ.กศ. (เพิ่มเติม) เบิกจ่ายงบประมาณทั้งสิ้น 18,970,764.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.05

## ผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ จำแนกตามกลยุทธ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวนทั้งสิ้น 9 ตัวชี้วัด พบว่า มีตัวชี้วัดที่บรรลุผล 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 55.56 ไม่บรรลุ 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 22.22 และมีตัวชี้วัดที่ยังไม่มีผลการดำเนินงานหรือ N/A 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 22.22 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้  
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาห้องถัง มีตัวชี้วัด 1 ตัวชี้วัด ไม่บรรลุผล 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100  
กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตพัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษา มีตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็น ร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุ 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33  
กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการศึกษาการวิจัยและนวัตกรรม มีตัวชี้วัด 2 ตัว บรรลุผล 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 และกลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ มีตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด บรรลุผล 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 รอผลการดำเนินงานหรือ N/A 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33

## ผลการดำเนินงานโครงการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีการดำเนินงานโครงการทั้งสิ้น 211 โครงการ มีผลคะแนนระดับความสำเร็จตามเกณฑ์การประเมินผลโครงการ ดังนี้ ระดับต่ำมาก 113 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 53.56 ระดับตี่ 22 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 10.43 ระดับปานกลาง 26 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.32 ระดับน้อย 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 9.00 ไม่ผ่าน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.47 ไม่มีผลการดำเนินงาน 13 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.16 กันเหลือมีงบประมาณ 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 4.27 และดีงบประมาณ 8 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 3.79

## ปัญหา อุปสรรค /ข้อเสนอแนะและแนวทางการแก้ไขปัญหา

1. การเบิกจ่ายงบประมาณภาพรวมไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่มหาวิทยาลัยและรัฐบาลกำหนด หน่วยงานต้องมีการปรับปรุงบททวนแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยต้องมีแผนการดำเนินงานในภาพรวมที่เป็นไปตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยและรัฐบาลกำหนด
2. สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นปัจจัยภายนอก ที่ไม่สามารถควบคุมได้ หน่วยงานต้องดำเนินการจัดทำแผนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
3. การวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายได้รุ่ม ไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่กำหนด ควรบททวนผลกระทบการดำเนินงานจากปีที่ผ่านมา เพื่อวิเคราะห์/สังเคราะห์/วางแผนการดำเนินเนินงาน ให้ชัดเจนว่าควรอยู่ในช่วงระยะเวลาใด
4. กฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่จำกัด ส่งผลให้กระบวนการดำเนินงานบลงทุนมีความล่าช้า ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## คำนำ

รายงานฉบับนี้ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2563 – 30 กันยายน พ.ศ. 2564) ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมยาได้กำหนดนโยบายการติดตามและการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ตามมาตราการและแนวทางการเร่งรัดติดตามโดยติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด รวมทั้งระบุเบื้องต้นว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 เกณฑ์คำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 และเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2557 อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหาร ซึ่งลงทะเบียนผลลัมพุทธิ์ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์หรือเป้าหมายขององค์กร โดยวัดการบรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละโครงการ ตัวชี้วัดตัวบ่งชี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมยา จึงได้ดำเนินการติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิราชการ และการประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2564) วัดถูกประสงค์ เพื่อติดตามและประเมินผลคุณภาพโครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัด/ตัวบ่งชี้ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

บันทิตวิทยาลัย

## ส่วนที่ 1

### บทนำ

## หลักการและเหตุผล :

ด้วยพระราชบัญญัติ วิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 หมวด 7 การประเมินผลและการรายงาน ส่วนที่ 1 การประเมินผล มาตรา 47 ให้หน่วยงานรับงบประมาณจัดให้มีระบบการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณภายใต้ หน่วยงานรับงบประมาณตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดให้ถือว่าการประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของการบวนการที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยต่อสาธารณะชนด้วย และ มาตรา 48 ในกรณีที่ประเมินผลล้มเหลวที่ของการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายของหน่วยงานรับงบประมาณใดไม่ได้ตามเป้าหมายหรือตัวชี้วัดที่กำหนด ให้จัดทำข้อเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้หน่วยงานรับงบประมาณปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด และรายงานรัฐมนตรีเจ้าสังกัด หรือรัฐมนตรี ซึ่งกฎหมายกำหนดให้มีหน้าที่กำกับหรือควบคุมกิจกรรมของหน่วยงานรับงบประมาณ หรือรัฐมนตรีผู้รักษาการตามกฎหมาย เพื่อทราบ กรณีที่หน่วยงานรับงบประมาณไม่สามารถปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง ให้รายงานต่อคณะกรรมการรัฐมนตรี เพื่อสั่งการตามที่เห็นสมควร เพื่อให้การปฏิบัติการกิจกรรมติดตามและประเมินผลของมหาวิทยาลัยดำเนินไปอย่าง มีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (คำสั่งที่ 875/2563) เพื่อกำกับดูแลเร่งรัดติดตาม ประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติของสำนักงบประมาณดังกล่าวข้างต้น

## วัตถุประสงค์ของการประเมิน :

1. เพื่อกำกับติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผลผลิต ตัวชี้วัด ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
2. เพื่อให้ได้สารสนเทศในการวางแผนการจัดทำโครงการ กิจกรรม และงบประมาณของหน่วยงาน และมหาวิทยาลัยในปีถัดไป
3. เพื่อต้องการทราบผลลัมพูนที่โดยรวมของกิจกรรม โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ และสามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์และวางแผนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ขอบเขตของการประเมิน :

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมฯ จะดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ระดับคณะ/หน่วยงาน ในรอบ 6 เดือน และ 12 เดือน จำนวน 11 หน่วยงาน ได้แก่

1. คณะครุศาสตร์
  - โรงเรียนสาธิตปฐมวัย
  - โรงเรียนประถมสาธิต
  - โรงเรียนสาธิตมัธยม
  - ศูนย์การศึกษาพิเศษ
2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
3. คณะวิทยาการจัดการ
4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
5. สำนักงานอธิการบดี
  - กองกลาง
  - กองนโยบายและแผน
  - กองบริการการศึกษา
  - กองพัฒนานักศึกษา
  - หน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สำนักวิทยบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. สถาบันวิจัยและพัฒนา
8. สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา
9. สถาบันอุดมศึกษาศึกษา
10. โครงการจัดตั้งศูนย์การศึกษานานาชาติ
11. ศูนย์ปัฒนาวิสาหกิจมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมฯ

## วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา :

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาเป็นสถาบันที่ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพ มีสมรรถนะ และเป็นสถาบันหลักที่บูรณาการองค์ความรู้สู่ส่วนตัวรวมในการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อสร้าง ความมั่นคงให้กับประเทศไทย

## พันธกิจมหาวิทยาลัย

### การบริการวิชาการ :

1. พัฒนาท้องถิ่นทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านการศึกษา ด้วยการมุ่งเน้นการสืบสานและเผยแพร่โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และนำศาสตร์พระราชามาปรับใช้ในการพัฒนาตามบริบทของพื้นที่ เพื่อให้มีการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน เช่นเชิงและมีคุณภาพชีวิต ที่ดี

### การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม :

1. ยกระดับภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงไว้ซึ่งเอกลักษณ์แห่งภูมิปัญญาโบราณที่สามารถจับต้องได้ ในรูปแบบที่หลากหลาย และมีคุณภาพ
2. อนุรักษ์พื้นฟู สืบสานและทำนุบำรุง ศิลปะวัฒนธรรมของชาติและท้องถิ่น

### การสอน :

1. ผลิตครุชของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ที่มีอัตลักษณ์และสมรรถนะเป็นเลิศ สอดคล้องตรงตามความต้องการของท้องถิ่น
2. พัฒนาคักขยะครุและบุคลากรทางการศึกษาให้มีสมรรถนะที่สูงขึ้น
3. วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมทางการศึกษาสมัยใหม่ในการผลิตและพัฒนาครุให้มีคุณภาพ ตรงตามมาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ

### การวิจัย :

1. ยกระดับคุณภาพและความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย ในด้านบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ด้านการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริหารจัดการองค์กร ด้านวิทยาศาสตร์ สุขภาพและสิ่งแวดล้อม และด้านการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมและประวัติศาสตร์ในเมืองมรดกโลก
2. ยกระดับบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีสมรรถนะที่สูงขึ้นตามสายงานของตนเอง

3. ยกระดับงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อให้เกิดการตีพิมพ์ เพย์พร์ ทั้งระดับชาติและนานาชาติ โดยงานวิจัยต้องตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นและเป็นต้นแบบที่ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในพัฒนาท้องถิ่นทั้งด้านคุณภาพชีวิต ด้านสังคมและความเข้มแข็งและยั่งยืนของท้องถิ่น
4. บันทึกของมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาอย่างมีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับ

#### **ภาระบริหารจัดการองค์กร:**

1. พัฒนาการดำเนินงาน การบริหารจัดการองค์กร เพื่อสร้างความยืดหยุ่นและคร่องตัวต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย
2. มีระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระบบสากล
3. ยกระดับมหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว Smart and Green University
4. ประสานความร่วมมือ เพื่อสร้างเครือข่ายการทำงานทั้งในระดับชาติและระดับนานาชาติ

#### **ประเด็นกลยุทธ์มหาวิทยาลัย**

1. การพัฒนาท้องถิ่น
2. การผลิต พัฒนาครุ และบุคลากรทางการศึกษา
3. การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

## ส่วนที่ 2

### แนวทางและหลักเกณฑ์การติดตามและประเมินผล

## ระบบกลไกการติดตามและประเมินผล

เมื่อมีการในการนำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา สู่การปฏิบัติในทุกหน่วยงานแล้ว มหาวิทยาลัยจึงกำหนดกรอบระยะเวลาการติดตามผลการดำเนินงาน และการประเมินผลการดำเนินงานไว้ในส่วนนี้ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรค และผลกระทบที่เกิดขึ้น เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาต่อไป ดังนี้

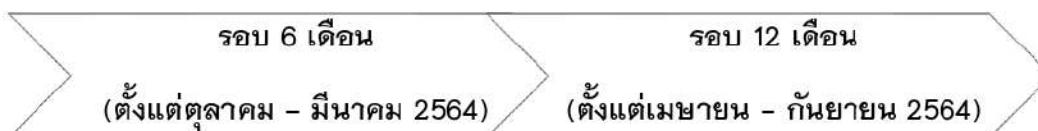
### กรอบระยะเวลาการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ



#### ด้วยกลไก :

1. การประชุมคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ
2. ระบบบริหารงบประมาณและการคลัง (ระบบ 3D)
3. ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

### กรอบระยะเวลาการติดตามผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



#### ด้วยกลไก :

1. แบบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ
2. แบบรายงานการประเมินผลโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
3. ระบบบริหารงบประมาณและการคลัง (ระบบ 3D)
4. ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)

เกณฑ์การวัด : >>

ตัวชี้วัดที่	เกณฑ์การพิจารณา	
1	แผนปฏิบัติราชการประจำปี ระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน มีความสอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีของมหาวิทยาลัย และเสร็จทันตามระยะเวลาที่กำหนด	
2	ระดับความสำเร็จของผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px;">             ระดับ 1 มีคะแนนเฉลี่ย 0.00 – 1.49 (ปรับปรุง)              ระดับ 2 มีคะแนนเฉลี่ย 1.50 – 2.49 (พ่อใช้)              ระดับ 3 มีคะแนนเฉลี่ย 2.50 – 3.49 (ปานกลาง)              ระดับ 4 มีคะแนนเฉลี่ย 3.50 – 4.49 (ดี)           </div>	สูตรในการคำนวณ <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px;">             ผลรวมคะแนนประเมินความสำเร็จของทุกโครงการ              ÷ จำนวนโครงการทั้งหมด           </div>
3	ระดับความสำเร็จของผลการดำเนินงานตามแผน <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px;">             ระดับ 1 ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ 50 – ร้อยละ 59.99              ระดับ 2 ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ 60 – ร้อยละ 69.99              ระดับ 3 ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ 70 – ร้อยละ 79.99              ระดับ 4 ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ 80 – ร้อยละ 89.99              ระดับ 5 ตัวชี้วัดบรรลุร้อยละ 90 – ร้อยละ 100           </div>	สูตรในการคำนวณ <div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin-top: 10px;">             จำนวนตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย X 100              ÷ จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด           </div>
4	พิจารณาจากผลการเบิกจ่ายบประมาณรายจ่ายภาครวม (งบแผ่นดิน) ตามเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด ดังนี้ (1) ณ สิ้นไตรมาสที่ 2 = ร้อยละ 54 (2) ณ สิ้นไตรมาสที่ 4 = ร้อยละ 100	

เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณตามมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เป้าหมาย		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			
การเบิกจ่ายงบประมาณสะสม		ไตรมาส 1 (ต.ค. – ธ.ค.)	ไตรมาส 2 (ม.ค. – มี.ค.)	ไตรมาส 3 (เม.ย. – มิ.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค. – ก.ย.)
gap รวม ร้อยละ :		32	54	77	100
รายจ่ายประจำ ร้อยละ :		36	57	80	100
รายจ่ายลงทุน ร้อยละ :		20	45	65	100

เกณฑ์เปรียบเทียบร้อยละผลลัพธ์ของโครงการ

ผู้ดำเนินการ	ระดับความสำเร็จของผลลัพธ์ของโครงการ										
	ผลการเบิกจ่าย (งบแผ่นดิน)					ผลการเบิกจ่าย (งบเงินรายได้)					
ร้อยละ	≤60	61–70	71–80	81–90	91–100	ร้อยละ	≤60	61–70	71–80	81–90	91–100
91–100	3	3.5	4	4.5	5	91–100	5	4.5	4	3.5	3
81–90	2.5	3	3.5	4	4.5	81–90	4.5	4	3.5	3	2.5
71–80	2	2.5	3	3.5	4	71–80	4	3.5	3	2.5	2
61–70	1.5	2	2.5	3	3.5	61–70	3.5	3	2.5	2	1.5
≤60	1	1.5	2	2.5	3	≤60	3	2.5	2	1.5	1

**หมายเหตุ :**

- งบแผ่นดิน มีการเบิกจ่ายมาก มีระดับความสำเร็จของโครงการมาก จะได้ผลลัพธ์ของโครงการอยู่ในระดับดีมากตามลำดับ
- งบเงินรายได้ มีการเบิกจ่ายน้อย มีระดับความสำเร็จของโครงการมาก แต่จะได้ผลลัพธ์ของโครงการในระดับดีมากตามลำดับ

### เกณฑ์การให้ระดับคุณภาพการบรรลุผลของโครงการ

ระดับคุณภาพ	ระดับการบรรลุเป้าหมาย
4.21-5.00	ตีมาก
3.41-4.20	ตี
2.61-3.40	ปานกลาง
1.81-2.60	น้อย
0.00-1.80	ปรับปรุง

**หมายเหตุ :** หากโครงการใดที่มีคะแนนต่ำกว่าเกณฑ์หรือวัดไม่ได้ให้ถือว่าโครงการนั้น ๆ ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดควรปรับปรุง

### คำอธิบายเกณฑ์การให้ระดับคุณภาพการบรรลุผลของโครงการ

- |                  |         |  |
|------------------|---------|--|
| 1. ระดับตีมาก    | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จในระดับตีมาก      |
| 2. ระดับตี       | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จในระดับตี         |
| 3. ระดับปานกลาง  | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานได้รับความสำเร็จในระดับปานกลาง    |
| 4. ระดับน้อย     | หมายถึง | ผลการปฏิบัติงานไม่ได้รับความสำเร็จในระดับที่น้อย |
| 5. ระดับปรับปรุง | หมายถึง | <u>ผลการปฏิบัติงานควรปรับปรุงอย่างเร่งด่วน</u>   |

## **หลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานโครงการ**

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยาได้กำหนดตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงาน และเกณฑ์การบรรลุวัตถุประสงค์ ดังนี้

1) **ตัวชี้วัดเชิงเวลา โครงการ/กิจกรรม มีการกำหนดระยะเวลาไว้ในแผนปฏิบัติราชการตามไตรมาสทั้ง 4 ไตรมาส และ/หรือมีการขอนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม และงบประมาณ ต่ออธิการ และทำการประเมินผลว่า ได้ดำเนินการเป็นไปตามช่วงระยะเวลา ที่กำหนดหรือไม่**

2) **ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ โครงการ/กิจกรรมมีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณไว้ ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี และมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงรายโครงการ/กิจกรรม นั้น ๆ ทำการประเมินผลตัวชี้วัดเชิงปริมาณตามที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านมาในภาพรวมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50**

3) **ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ โครงการ/กิจกรรม มีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม นั้น ๆ ทำการประเมินตัวชี้วัดเชิงคุณภาพตามที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านมาในภาพรวมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50**

4) **ตัวชี้วัดเชิงค่าใช้จ่าย โครงการ/กิจกรรม มีการกำหนดตัวชี้วัดเชิงค่าใช้จ่าย ไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปีและมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม นั้น ๆ ทำการประเมินตัวชี้วัดเชิงคุณภาพตามที่ผู้ขออนุมัติโครงการกำหนดไว้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดไว้มากกว่า 1 ตัวชี้วัด ต้องมีผลการประเมินตัวชี้วัดที่ผ่านมาในภาพรวมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50**

## ส่วนที่ ๓

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### สรุปการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามกลยุทธ์

กลยุทธ์	โครงการ	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ			
		งบประมาณ	งบประมาณหลังโอนเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่าย	ร้อยละ
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาท้องถิ่น	61	42,882,600.00	42,639,950.00	35,726,802.67	83.79
กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครุภัณฑ์และบุคลากรทางการศึกษา	3	8,026,800.00	8,026,800.00	3,830,793.89	47.73
กลยุทธ์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม	55	25,223,047.00	21,074,786.40	14,843,714.55	70.43
กลยุทธ์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ	92	483,397,753.00	485,890,863.60	374,799,096.44	77.14
รวมทั้งสิ้น	211	559,530,200.00	557,632,400.00	429,200,407.55	76.97

จากตาราง พบว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครเครือข่าย มีผลการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามกลยุทธ์ ได้ดังนี้ กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาท้องถิ่น : ได้รับจัดสรรงบประมาณ 42,639,950.00 บาท เบิกจ่าย 35,726,802.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 83.79 กลยุทธ์ที่ 2 การผลิตและพัฒนาครุภัณฑ์และบุคลากรทางการศึกษา : ได้รับจัดสรรงบประมาณ 8,026,800.00 บาท เบิกจ่าย 3,830,793.89 บาท คิดเป็นร้อยละ 47.73 กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพทางการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม : ได้รับจัดสรรงบประมาณ 21,074,786.40 บาท เบิกจ่าย 14,843,714.55 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.43 และกลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ : ได้รับจัดสรรงบประมาณ 485,890,863.60 บาท เบิกจ่าย 374,799,096.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.14

---

รายงานผลการดำเนินงานการประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

### สรุปการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามงบประมาณ

ประเภทงบประมาณ	โครงการ	งบประมาณที่จัดสรร	งบประมาณหลังเปลี่ยนแปลง	เบิกจ่าย	คงเหลือ	ร้อยละเบิกจ่าย	เปรียบเทียบเป้าหมายที่รัฐบาลกำหนด
งบแผ่นดิน	91	427,291,200.00	427,291,200.00	344,506,568.45	82,784,631.55	80.63	(19.37)
งบ บ.กศ.	95	86,203,000.00	84,429,000.00	56,405,795.96	29,797,204.04	66.81	(33.19)
งบ กศ.บป.	11	6,836,000.00	6,712,200.00	4,484,431.78	2,351,568.22	66.81	(33.19)
งบ บัณฑิตศึกษา	5	10,480,000.00	10,480,000.00	4,832,846.76	5,647,153.24	46.11	100 (53.89)
งบ บ.กศ. (เพิ่มเติม)	9	28,720,000.00	28,720,000.00	18,970,764.60	9,749,235.40	66.05	(33.95)
รวมทั้งหมด	211	559,530,200.00	557,632,400.00	429,200,407.55	130,329,792.45	76.97	(23.03)

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่า มหาวิทยาลัยมีผลการเบิกจ่ายภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 85.59 ซึ่งมีการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด คือร้อยละ 100 สามารถจำแนกตามประเภทงบประมาณโดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังต่อไปนี้ งบแผ่นดิน มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 85.59 ซึ่งมีการเบิกจ่ายต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด คือร้อยละ 100 สำหรับงบ กศ.บป. มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 84.93 งบ กศ.บป. มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 73.08 งบบัณฑิตศึกษา มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 66.10 และ งบ บ.กศ. (เพิ่มเติม) มีผลการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 64.25



รายงานผลการดำเนินงานการประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

**สรุปผลการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามหน่วยงาน (ภาพรวม)**

หน่วยงาน	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564			
	โครงการ	งบประมาณ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
คณะกรรมการฯ	19	33,027,408.44	24,697,929.90	74.78
- สำนักงาน	8	8,538,097.40	7,061,453.90	82.71
- โรงเรียนสาธิตปฐมวัย	3	2,801,143.00	2,108,928.00	75.29
- โรงเรียนประถมสาธิต	3	6,591,937.00	5,163,420.51	78.33
- โรงเรียนสาธิตมัธยม	4	14,435,074.00	9,702,970.45	67.22
- ศูนย์การศึกษาพิเศษ	1	661,157.04	661,157.04	100.00
คณะกรรมการฯและผังคอมมาร์ต	17	7,471,896.34	6,975,271.45	93.35
คณะกรรมการจัดการ	17	4,559,561.60	4,012,640.02	88.00
คณะกรรมการฯและเทคโนโลยี	43	14,014,414.63	13,051,472.12	93.13
สถาบันวิจัยและพัฒนา	22	3,729,226.50	3,439,679.24	92.24
สถาบันอุดมศึกษา	8	2,218,451.00	1,721,665.71	77.61
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	11	24,469,969.45	23,333,711.15	95.36
สำนักงานคณะกรรมการตีติ	61	449,261,748.68	343,787,456.60	76.52
- กองกลาง	31	437,005,205.48	336,401,627.92	76.98
- กองนโยบายและแผน	6	3,251,358.66	1,273,333.11	39.16
- กองบริการการศึกษา	11	2,368,510.24	1,891,868.37	79.88
- กองพัฒนาผู้ศึกษา	13	6,636,674.30	4,220,627.20	63.60
สำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษา	6	10,751,000.00	5,103,846.76	47.47
หน่วยตรวจสอบภายใน	1	53,560.00	33,560.00	62.66
ศูนย์การศึกษานานาชาติ	5	3,000,000.00	2,994,620.60	99.82
ศูนย์ปัฒนาสาขาวิชา (UBI)	1	100,000.00	48,554.00	48.55
รวมทั้งสิ้น	211	557,632,400.00	429,200,407.55	76.97

รายงานผลการดำเนินงานการประเมินผลโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564