



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ของคณะครุศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะครุศาสตร์
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ วันที่ ๙ กันยายน ๒๕๖๕

คำนำ

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ได้ดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ฉบับนี้ ให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และเป็นไปตามเกณฑ์การประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับอุดมศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ ๕.๑ การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของสถาบัน เกณฑ์มาตรฐานที่ ๑ พัฒนาแผนกลยุทธ์จากการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติราชการประจำปีตามกรอบเวลา เพื่อให้บรรลุตามตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนกลยุทธ์คณะครุศาสตร์ ซึ่งมีแนวทางจัดทำทรัพยากรทางการเงินหลักเกณฑ์การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีงบประมาณประจำปีที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ในแต่ละพันธกิจคณะครุศาสตร์และการพัฒนาบุคลากร ประกอบกับการดำเนินงานระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ฉบับนี้ ถูกผลักดันให้แต่ละงานในคณะครุศาสตร์นำไปสู่การปฏิบัติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด ต่อองค์กร

งานวางแผนและงบประมาณ
คณะครุศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ

| เรื่อง | หน้า |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำ | |
| สารบัญ | |
| ส่วนที่ ๑ ความเป็นมาคณะครุศาสตร์ | ๑ |
| ๑. ประวัติคณะครุศาสตร์ | ๑ |
| ๒. ปรัชญา | ๓ |
| ๓. ปณิธาน | ๓ |
| ๔. วิสัยทัศน์ | ๓ |
| ๕. อัตลักษณ์ | ๓ |
| ๖. เอกลักษณ์ | ๔ |
| ๗. ค่านิยมองค์กร | ๔ |
| ๘. นโยบาย | ๔ |
| ๙. พันธกิจ | ๔ |
| ๑๐. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ | ๕ |
| ๑๑. วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน | ๕ |
| ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ด้านการเงิน | ๖ |
| ๑. จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค | ๖ |
| ส่วนที่ ๓ แผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะครุศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ | ๗ |
| ๑. วิสัยทัศน์ทางการเงิน | ๗ |
| ๒. พันธกิจทางการเงิน | ๗ |
| ๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน | ๗ |
| ๔. เป้าประสงค์ทางการเงิน | ๗ |
| ๕. กลยุทธ์ทางการเงิน | ๗ |
| ๖. ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด | ๘ |
| ๗. ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการประจำปีและแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะครุศาสตร์ | ๙ |
| ๘. แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน | ๑๐ |
| ๙. งบประมาณที่ใช้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ | ๑๑ |
| ส่วนที่ ๔ การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตาม | ๑๓ |
| ๑. การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ | ๑๓ |
| ๒. การติดตามประเมินผล | ๑๓ |
| ภาคผนวก | ๑๔ |
| - คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา | |
| - แบบเสนอโครงการเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา | |

ส่วนที่ ๑

ความเป็นมาคณะครุศาสตร์

ประวัติคณะครุศาสตร์

คณะครุศาสตร์เป็นหน่วยงานที่เก่าแก่ที่สุดของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ทำหน้าที่ผลิตและพัฒนาครูที่มีพัฒนาการมาจาก “โรงเรียนฝึกหัดครูเมืองกรุงเก่า” ซึ่งก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ ๑ กรกฎาคม พ.ศ.๒๔๔๘ ปัจจุบันมีสถานะเป็นคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา โดยมีพัฒนาการที่สำคัญ ๔ ช่วงตามลำดับ ดังต่อไปนี้

๑. ช่วงเป็นโรงเรียนฝึกหัดครู (พ.ศ.๒๔๔๘ – พ.ศ.๒๕๐๘)

ปี พ.ศ.๒๔๔๘ (๑ กรกฎาคม) ก่อตั้ง “โรงเรียนฝึกหัดครูเมืองกรุงเก่า” ที่หลังพระราชวังจันทร์เกษม มณฑลกรุงเก่า จัดสอนวิชาสามัญอนุโลมเพิ่มวิชาครูหรือหลักสูตรครูมูลฐาน (ครู ป.)

ปี พ.ศ.๒๔๕๘ โรงเรียนฝึกหัดครูเมืองกรุงเก่าได้เปลี่ยนระเบียบตามระเบียบการฝึกหัดครูมูลหั่วเมืองของกระทรวงธรรมการ

ปี พ.ศ.๒๔๖๗ ตั้ง “โรงเรียนฝึกหัดครูมูลกสิกรรม” ที่ตำหนักเพนียด มณฑลกรุงเก่า โดยจัดสอนวิชาสามัญ (ให้เรียนวิชากสิกรรม)

ปี พ.ศ.๒๔๗๕ ยุบเลิกแผนกฝึกหัดครูมูลสามัญ (โรงเรียนฝึกหัดครูเมืองกรุงเก่า) รวมอยู่ใน “โรงเรียนฝึกหัดครูมูล” ที่ตำหนักเพนียดมณฑลกรุงเก่า และได้ยุบเลิกหลักสูตรครูมูล (ครู ป.)

ปี พ.ศ.๒๔๗๖ ได้ปรับเปลี่ยนชื่อเป็น “โรงเรียนฝึกหัดครูมูล ฝึกหัดครูประกาศนียบัตร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา” โดยตั้งที่ตำหนักเพนียด จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และได้เปิดสอนหลักสูตรครูมูลกสิกรรม พ.ศ.๒๔๖๗ ตามเดิม

ปี พ.ศ.๒๔๗๙ (๑ มิถุนายน) ได้แยกเป็น “โรงเรียนฝึกหัดครูประกาศนียบัตร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา” (โรงเรียนฝึกหัดครูชาย ซึ่งชาวบ้านเรียกว่าโรงเรียนประกาศหรือโรงเรียนฝึกกาด ที่กรมทหารหัวแหลม) และ “โรงเรียนฝึกหัดครูสตรีประกาศนียบัตรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา” (โรงเรียนฝึกหัดครูสตรี) โดยเปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรจังหวัด (ครู ว.) และประกาศนียบัตรครูประชาบาล (ครู ป.บ.)

ปี พ.ศ.๒๔๘๔ โรงเรียนฝึกหัดครูประกาศนียบัตรพระนครศรีอยุธยา ย้ายไปอยู่ที่ข้างวัดวรโพธิ์ (โรงเรียนประตู่ชัยในปัจจุบัน) ส่วนโรงเรียนฝึกหัดครูสตรี ฯ ย้ายไปอยู่ ตำบลหอรัตนไชย (หอพักอู่ทองในปัจจุบัน)

ปี พ.ศ.๒๔๙๑ โรงเรียนฝึกหัดครูประกาศนียบัตรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เปลี่ยนชื่อเป็น “โรงเรียนฝึกหัดครูพระนครศรีอยุธยา” โดยเปลี่ยนระเบียบของหลักสูตรครู ว. และ ครู ป.บ.

ปี พ.ศ.๒๔๙๗ มีการยกฐานะกองฝึกหัดครูเป็นกรมการฝึกครูและยกเลิกการผลิตครู ว. ครู ป.บ. และครู ป.

ปี พ.ศ.๒๔๙๘ เริ่มใช้ระบบการฝึกหัดครูของกรมการฝึกหัดครูและเปิดสอนหลักสูตรครู ป.กศ

๒. ช่วงเป็นวิทยาลัยครู (พ.ศ.๒๕๐๙ – พ.ศ.๒๕๓๗)

ปี พ.ศ.๒๕๐๙ โรงเรียนฝึกหัดครูพระนครศรีอยุธยาได้ยกฐานะเป็น “วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยา” และย้ายมาเลขที่ ๙๖ ถนนปรีดีพนมยงค์ ตำบลประตูชัย อำเภอพระนครศรีอยุธยา (ที่ตั้งปัจจุบัน)

ปี พ.ศ.๒๕๑๑ รวมโรงเรียนฝึกหัดครูสตรีพระนครศรีอยุธยาเข้ากับวิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยาเป็นวิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยาตามเดิม

ปี พ.ศ.๒๕๑๗ วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยาเปิดสอนหลักสูตรปริญญาตรี (ป.อ.)

ปี พ.ศ.๒๕๑๙ วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยาได้ใช้หลักสูตรสภาการฝึกหัดครูสอนระดับ ป.กศ.สูง และ ค.บ. (๒ ปี)

ปี พ.ศ.๒๕๒๓ วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยาได้เปิดสอนหลักสูตร ค.บ. (๔ ปี)

ปี พ.ศ.๒๕๒๔ วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยาได้ใช้หลักสูตรสภาการฝึกหัดครู พ.ศ.๒๕๒๔

ปี พ.ศ.๒๕๒๘ วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยาเปิดสอนระบบหลักสูตรสาขาวิชาอื่นนอกเหนือจากสาขาวิชาชีพครูด้วย

๓. ช่วงเป็นคณะครุศาสตร์ สถาบันราชภัฏพระนครศรีอยุธยา (พ.ศ.๒๕๓๘ – พ.ศ.๒๕๔๖)

ปี พ.ศ.๒๕๓๘ (๒๕ มกราคม พ.ศ.๒๕๓๘) วิทยาลัยครูพระนครศรีอยุธยา เปลี่ยนสถานะเป็น “สถาบันราชภัฏพระนครศรีอยุธยา” และเกิด “คณะครุศาสตร์” ขึ้นเป็นส่วนราชการมีภารกิจจัดการศึกษาตามหลักสูตรสาขาการศึกษา

๔. ช่วงเป็นคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา (พ.ศ.๒๕๔๗ - ปัจจุบัน)

ปี พ.ศ.๒๕๔๗ คณะครุศาสตร์ สถาบันราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เปลี่ยนสถานะเป็น “คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา” ตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.๒๕๔๗ โดยมีการจัดการเรียนการสอนสาขาการศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) (๕ ปี) จำนวน ๔ สาขาวิชา ได้แก่ ๑) สาขาวิชาคณิตศาสตร์ ๒) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ๓) สาขาวิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา ๔) สาขาวิชาสังคมศึกษา

ปี พ.ศ.๒๕๔๘ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เปิดหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) (๕ ปี) เพิ่มจากเดิม จำนวน ๒ สาขาวิชา คือ สาขาวิชาศิลปนาฏดุริยางค์ และสาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา สำหรับ หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาศิลปนาฏดุริยางค์ ได้ปิดหลักสูตรลงในปี พ.ศ.๒๕๕๗

ปี พ.ศ.๒๕๔๙ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เปิดหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) (๕ ปี) เพิ่มจากเดิม จำนวน ๑ สาขาวิชา คือ สาขาวิชาพลศึกษา

ปี พ.ศ.๒๕๕๓ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เปิดหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) (๕ ปี) เพิ่มจากเดิม จำนวน ๑ สาขาวิชา คือ สาขาวิชาการศึกษาพิเศษและการศึกษาระดับมัธยมศึกษา ซึ่งในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ ได้ปรับปรุงหลักสูตรเป็นหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาพิเศษและการสอนภาษาไทย

ปี พ.ศ.๒๕๕๕ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เปิดหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) (๕ ปี) เพิ่มจากเดิม จำนวน ๓ สาขาวิชา คือ ๑) สาขาวิชาการประถมศึกษา ๒) สาขาวิชาการสอนภาษาไทย และ ๓) สาขาวิชาการสอนภาษาอังกฤษ

ปี พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๖๑ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) (๕ ปี) จำนวน ทั้งหมด ๑๐ สาขาวิชา คือ ๑) สาขาวิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา ๒) สาขาวิชาคณิตศาสตร์ ๓) สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา ๔) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ๕) สาขาวิชาพลศึกษา ๖) สาขาวิชาสังคมศึกษา ๗) สาขาวิชาการศึกษาพิเศษและการสอนภาษาไทย ๘) สาขาวิชาการสอนภาษาไทย ๙) สาขาวิชาการสอนภาษาอังกฤษ และ ๑๐) สาขาวิชาการประถมศึกษา นอกจากนี้ยังได้เปิดสอนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา

หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาการจัดการการเรียนรู้ และสาขาวิชาการบริหารการศึกษา และหลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต (ค.ด.) สาขาวิชาการบริหารการศึกษา

ปัจจุบัน คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีพัฒนาการในการผลิตและพัฒนาครูต่อเนื่องกันมาเป็นเวลานานกว่า ๑๑๗ ปี มีการขยายการจัดการศึกษาครอบคลุมตั้งแต่ระดับก่อนประถมศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษา ปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก มีการจัดการเรียนการสอนสาขาการศึกษาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต (ค.บ.) (๔ ปี) จำนวน ๑๐ สาขาวิชา คือ ๑) สาขาวิชาการศึกษา ปฐมวัย ๒) สาขาวิชาคณิตศาสตร์ ๓) สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา ๔) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ๕) สาขาวิชาพลศึกษา ๖) สาขาวิชาสังคมศึกษา ๗) สาขาวิชาการศึกษาพิเศษ ๘) สาขาวิชาการสอนภาษาไทย ๙) สาขาวิชาการสอนภาษาอังกฤษ และ ๑๐) สาขาวิชาการประถมศึกษา นอกจากนี้ยังได้เปิดสอนหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต (ค.ม.) สาขาวิชาหลักสูตรและการสอน และ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา และหลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต (ค.ด.) สาขาวิชาการบริหารการศึกษา โดยจัดการศึกษาร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการบัณฑิตศึกษาดำเนิน

ตั้งแต่ ปีพ.ศ.๒๕๔๐ ถึง ปีพ.ศ.๒๕๕๙ คณะครุศาสตร์มีผู้บริหารในตำแหน่งคณบดีคณะครุศาสตร์จำนวน ๖ คน ดังนี้

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เจริญ แสนภักดี (พ.ศ. ๒๕๔๐ – พ.ศ. ๒๕๔๖)
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อุทิศ นวลเจริญ (พ.ศ. ๒๕๔๗ – พ.ศ. ๒๕๕๐)
๓. ดร.บุรพาทิศ พลอยสุวรรณ (พ.ศ. ๒๕๕๐ – พ.ศ. ๒๕๕๒)
๔. ดร.อมรรัตน์ สนั่นเสียง (พ.ศ. ๒๕๕๒ – พ.ศ. ๒๕๕๖)
๕. ดร.อมรรัตน์ สนั่นเสียง (พ.ศ. ๒๕๕๖ – ๒๐ ส.ค. พ.ศ.๒๕๖๔)
๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวิทย์ ไวยกุล (๒๑ ส.ค. พ.ศ.๒๕๖๐ – ๒๐ ส.ค. พ.ศ.๒๕๖๔)
๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บริบูรณ์ ขอบทำดี (๒๑ ส.ค. พ.ศ.๒๕๖๔ – ปัจจุบัน)

การดำเนินงานของคณะครุศาสตร์ มีความมุ่งมั่นในการผลิต และพัฒนาครูที่ดีมีคุณธรรมเพื่อพัฒนาการศึกษาของท้องถิ่น

ปรัชญา

“คุณภาพ คุณธรรม ร่วมพัฒนาการศึกษาในท้องถิ่นมุ่งสู่สากล”

ปณิธาน

คณะครุศาสตร์เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาการศึกษาในท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาและการเรียนรู้โดยมีส่วนร่วมเพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน

วิสัยทัศน์

“มุ่งผลิตบัณฑิต พัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ตามมาตรฐานวิชาชีพ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม วิจัยและให้บริการทางการศึกษาที่สอดคล้องตามความต้องการของท้องถิ่น เพื่อก้าวสู่สากล”

อัตลักษณ์

“ใฝ่รู้ อุตสาหะ สำนึกดี มีจิตอาสา”

เอกลักษณ์

“สร้างครูดี มีวัฒนธรรม ร่วมพัฒนาการศึกษาในท้องถิ่น”

ค่านิยมองค์กร

“เสียสละ สามัคคี มีใจใฝ่รู้”

นโยบาย

๑. พัฒนาบัณฑิตให้มีคุณภาพด้านวิชาการและวิชาชีพ ตามมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพโดยสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
๒. พัฒนางานวิจัยที่สร้างองค์ความรู้ทางการศึกษาและงานวิจัยที่มุ่งพัฒนาท้องถิ่น บริการวิชาการ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและเป็นที่ยึดเหนี่ยวของท้องถิ่น
๓. บริการวิชาการเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็ง และเป็นที่ยึดเหนี่ยวของท้องถิ่น
๔. พัฒนาและส่งเสริมวิทยฐานะครูและบุคลากรทางการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานวิชาชีพ
๕. เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ด้านนวัตกรรม เทคโนโลยีทางการศึกษาและการจัดการความรู้ ของท้องถิ่น
๖. พัฒนาบัณฑิตให้มีความรู้ ความเข้าใจและจิตสำนึก ในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ความเป็นมรดกโลก
๗. จัดระบบบริหารจัดการให้มีคุณภาพโดยยึดหลักบริหารจัดการแนวใหม่
๘. พัฒนาโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเป็นแหล่งสาธิตและวิจัยด้านการจัดการเรียนการสอน

พันธกิจ

๑. ผลิตบัณฑิตและสร้างโอกาสทางการศึกษาด้านวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน วิชาการและวิชาชีพโดยสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
๒. เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครู ผู้บริหารและบุคลากรทางการศึกษา
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และการวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนบริการทางวิชาการด้านการศึกษาแก่สังคม
๕. สร้างความเป็นเลิศทางด้านวิชาการด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา
๖. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจและจิตสำนึก ในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ความเป็นมรดกโลก ตลอดจนเจตคติคุณิปัญญาท้องถิ่น
๗. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาวิชาชีพครู ทั้งภายในและต่างประเทศ
๘. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีคุณภาพโดยยึดหลักบริหารจัดการแนวใหม่

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ได้มีการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ และพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณ ประจำปีเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

๑. หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๖ (๒) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ

๒. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ.๒๕๔๒ มี ๖ องค์ประกอบคือ

- ๑) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)
- ๒) หลักคุณธรรม (Morality)
- ๓) หลักความโปร่งใส (Accountability)
- ๔) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- ๕) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
- ๖) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

๑. เพื่อพัฒนาการและขับเคลื่อนการบริหารจัดการด้านงบประมาณของคณะครุศาสตร์ อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมทั้งมีเป้าหมายที่ชัดเจน และปฏิบัติได้

๒. เพื่อสร้างกลไกการที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณโดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓. เพื่อให้มีการติดตาม ประเมินผลด้านการเงินและงบประมาณ และนำผลไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ส่วนที่ ๒

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) ด้านการเงิน

ผลการวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินการด้านการเงินของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ที่ผ่านมาพบ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ด้านการเงินของคณะครุศาสตร์ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

๑. ผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารการเงิน และเข้าใจระบบการบริหารทางการเงิน
๒. บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบด้านการเงิน
๓. มีข้อมูลทางการเงินชัดเจน แบ่งตามรายละเอียด โปร่งใส ตรวจสอบได้
๔. การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์
๕. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง ข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สภา

มหาวิทยาลัยกำหนด

จุดอ่อน (Weaknesses)

๑. ขาดการกำหนดทิศทางและนโยบายเกี่ยวกับการจัดการรายได้ที่เน้นระบบและชัดเจน
๒. ขาดการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และเป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๓. การควบคุมการใช้จ่ายเงินไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
๔. บุคลากรขาดทักษะด้านการใช้เทคโนโลยี
๕. บุคลากรบางส่วนยังไม่เข้าใจการใช้ระบบข้อมูลบัญชี ๓ มิติ เท่าที่ควรจึงทำให้การใช้งานระบบการซื้อจ้าง – เบิกจ่าย ล่าช้า
๖. รายได้จากแหล่งงบประมาณอื่นนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ค่อนข้างน้อย

โอกาส (Opportunities)

๑. มีแหล่งงบประมาณที่ชัดเจน
๒. มีหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตที่นักศึกษาให้ความสนใจเข้าศึกษาจำนวนมาก
๓. นโยบายระดับประเทศส่งเสริมในการผลิตและพัฒนาครูเพื่อพัฒนาท้องถิ่น
๔. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่รู้จักมากขึ้น
๕. ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล
๖. คณะครุศาสตร์จัดโครงการบริการวิชาการ หรือหลักสูตรอบรมอื่น ๆ เช่น หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพครู โครงการอบรมมาตรฐานวิชาชีพครูของคุรุสภา ๙ มาตรฐาน เพื่อจัดหารายได้เพิ่มเติมจากงบประมาณการศึกษา และงบประมาณแผ่นดิน

อุปสรรค (Treats)

๑. กฎระเบียบด้านการเงินเข้มงวด ไม่มีความยืดหยุ่น
๒. นโยบายของรัฐเปลี่ยนแปลงบ่อย
๓. การประสานงานภาครัฐล่าช้าไม่ค่อยได้คำตอบ
๖. เกณฑ์การรับนักศึกษาของคุรุสภาเปลี่ยน เนื่องจาก ๑ ห้องเรียนรับนักศึกษาได้ไม่เกิน ๓๐ คน ทำให้งบประมาณการศึกษาลดน้อยลง

ส่วนที่ ๓

แผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะครุศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านการเงินและงบประมาณของคณะครุศาสตร์ สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ทางการเงิน และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ดังนี้

วิสัยทัศน์ทางการเงิน

“คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีระบบการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้”

พันธกิจทางการเงิน

๑. จัดหารายได้บนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย
๒. การรักษาวินัย และความมั่นคงทางการเงิน
๓. บริหารจัดการงบประมาณการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : บริหารจัดการด้านงบประมาณการเงินที่ได้รับการจัดสรร ให้ครอบคลุมทุกพันธกิจของคณะครุศาสตร์ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : จัดหารายได้เพิ่มเติมนอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์ทางการเงิน

๑. เพื่อพัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
๒. มีแผนการใช้จ่ายเงินเพื่อสนับสนุนพันธกิจของคณะครุศาสตร์ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในองค์กร
๓. เพื่อหารายได้เพิ่มเติมจากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ทางการเงิน

๑. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของคณะครุศาสตร์
๒. จัดหาแหล่งเงินและสร้างรายได้เพิ่มให้สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน
๓. พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านการเงินและงบประมาณ และการเงินให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
๔. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการเงินให้สามารถรองรับการบริหารและปฏิบัติงานด้านการเงินทุกระดับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด

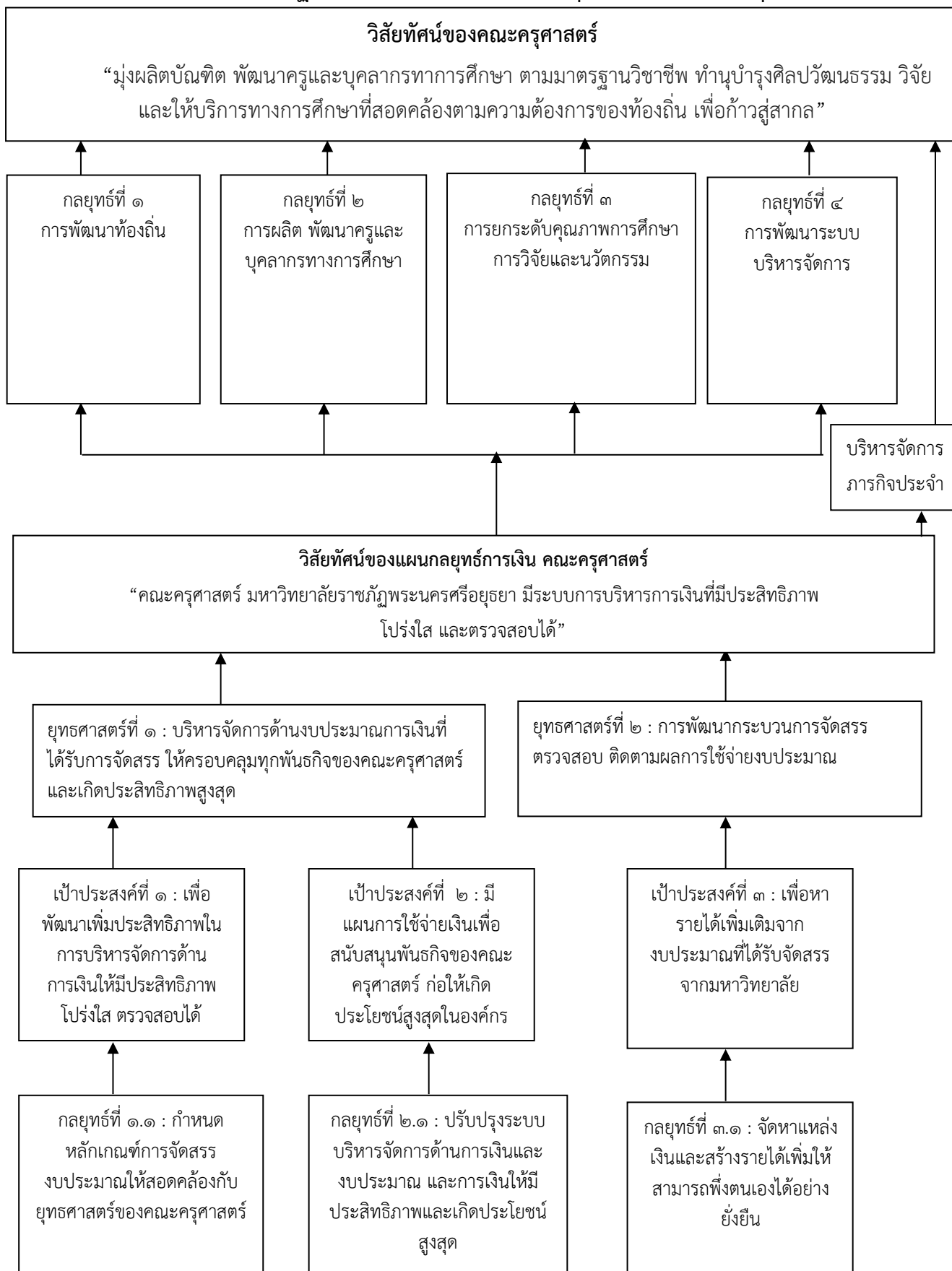
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : บริหารจัดการด้านงบประมาณการเงินที่ได้รับการจัดสรร ให้ครอบคลุมทุกพันธกิจของ คณะครุศาสตร์ และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด | ผู้รับผิดชอบ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| ๑.๑ เพื่อพัฒนาเพิ่ม ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินให้มี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ๑.๒ มีแผนการใช้จ่ายเงิน เพื่อสนับสนุนพันธกิจของ คณะครุศาสตร์ ก่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดในองค์กร | ๑.๑ กำหนดหลักเกณฑ์ การจัดสรรงบประมาณให้ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของคณะครุศาสตร์ | มีแผนกลยุทธ์ทางการเงิน จำนวน ๑ แผน | รองคณบดีฝ่าย วางแผนฯ |
| | ๑.๒ พัฒนาระบบ บริหารจัดการด้านการเงิน และงบประมาณ และ การเงินให้มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด | ประชุมคณะผู้บริหาร เรื่องการกำหนด งบประมาณปีละ ๑ ครั้ง | หัวหน้าสำนักงาน คณบดีคณะ ครุศาสตร์ |
| | | ระบบการติดตามการใช้ ใช้จ่ายเงินอย่างเป็นต่อเนื่อง เดือนละ ๑ ครั้ง รอบ ๖ เดือน รอบ ๑๒ เดือน | หัวหน้าสำนักงาน คณบดีคณะ ครุศาสตร์ |
| | | ร้อยละการใช้จ่าย งบประมาณประจำปี มีค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๕ | หัวหน้าสำนักงาน คณบดีคณะ ครุศาสตร์ |

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : จัดหารายได้เพิ่มเติมนอกเหนือจากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากมหาวิทยาลัย

| เป้าประสงค์ | กลยุทธ์ | ตัวชี้วัด | ผู้รับผิดชอบ |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| ๒.๑ เพื่อหารายได้เพิ่มเติม จากงบประมาณที่ได้รับ จัดสรรจากมหาวิทยาลัย | ๒.๑ จัดหาแหล่งเงินและ สร้างรายได้เพิ่มให้สามารถ พึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน | โครงการบริการวิชาการ หรือหลักสูตรที่จากบ ภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวน ๑ โครงการ | คณบดีคณะ ครุศาสตร์ |

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนปฏิบัติการประจำปีและแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะครุศาสตร์



แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีพันธกิจหลัก ๔ ด้าน คือ ด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา ด้านบริการวิชาการ ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม นอกจากนี้ยังมีอีกหนึ่งด้าน คือ ด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจาก แนวพระราชดำริ

คณะครุศาสตร์ได้รับงบประมาณในการบริหารจัดการจากภายนอกมหาวิทยาลัยและงบประมาณในมหาวิทยาลัยการ ซึ่งงบประมาณภายในเป็นงบบำรุงการศึกษาและประมาณแผ่นดิน ส่วนงบประมาณภายนอกมหาวิทยาลัยเป็นงบที่ได้จากการเขียนโครงการหรือหลักสูตรเพื่อเก็บเงินจากผู้เข้าอบรมหรือ หน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย เช่น โครงการคู่มือพัฒนาครู โครงการพัฒนามาตรฐานวิชาชีพของคุรุสภา ๙ มาตรฐานโครงการมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงฯ เป็นต้น

แนวทางการบริหารงบประมาณ

๑. แหล่งงบประมาณภายใน

งบประมาณที่นำมาจัดสรรเป็นงบประมาณรายจ่ายตามประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีแหล่งงบประมาณที่สำคัญ ดังนี้

๑) งบประมาณแผ่นดิน

๑.๑) โครงการยกระดับการผลิตครู การพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะทางการศึกษาในศตวรรษที่ ๒๑

๑.๒) โครงการยกระดับคุณภาพการศึกษาครูและนักเรียนโรงเรียนกองทุนการศึกษา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๑.๓) โครงการบูรณาการการเรียนการสอนกับการบริการวิชาการ

๑.๔) โครงการพัฒนานักศึกษาคณะครุศาสตร์

๑.๕) โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบัณฑิตครุศาสตร์ทางด้านวิชาการและด้านฝึกประสบการณ์วิชาชีพครู

๑.๖) โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก (คณะครุศาสตร์)

๑.๗) โครงการมหาวิทยาลัยพี่เลี้ยงโรงเรียนในท้องถิ่นตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ของ

มหาวิทยาลัย

๑.๘) โครงการพัฒนาการจัดการศึกษาพิเศษ

๒) งบประมาณเงินรายได้

๒.๑) โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นครูมืออาชีพ

๒.๒) โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและบูรณาการการเรียนการสอน

๒.๓) โครงการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา คณะครุศาสตร์

๒.๔) โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคณะครุศาสตร์

๒.๕) โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษาคณะครุศาสตร์

๒. แหล่งงบประมาณภายนอก

* งบเก็บเงินจากผู้เข้าอบรมหรือ หน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย (ในแต่ละปีอาจมีหรือไม่มีก็ได้)

แผนการขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

| หน่วยงานที่ รับผิดชอบ | งบแผ่นดิน | | งบบำรุงการศึกษา | | รวม | | คิดร้อยละ |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|---------|-----------|-----------|
| | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | โครงการ | งบประมาณ | งบประมาณ |
| คณะครุศาสตร์ | ๖ | ๔,๘๔๗,๐๘๐ | ๕ | ๒,๔๐๐,๐๐๐ | ๑๑ | ๗,๒๔๗,๐๘๐ | ๙๘.๐๒ |
| ศูนย์การศึกษา พิเศษ | ๑ | ๘๐๐,๐๐๐ | - | - | ๑ | ๘๐๐,๐๐๐ | ๑.๙๘ |
| รวม | ๗ | ๕,๖๔๗,๐๘๐ | ๕ | ๒,๔๐๐,๐๐๐ | ๑๒ | ๘,๐๔๗,๐๘๐ | ๑๐๐ |

งบประมาณที่ใช้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ตารางที่แสดงงบประมาณที่ใช้ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ แยกตามหมวดรายจ่าย

| โครงการ | งบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖ | | | รวม |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-------------|--------------|
| | เงินแผ่นดิน | งบบำรุงการศึกษา | รายจ่ายอื่น | |
| ๑. ยุทธศาสตร์การผลิตครู การพัฒนาครูและบุคลากร ทางการศึกษาเพื่อเสริมสร้าง สมรรถนะทางการศึกษา ในศตวรรษที่ ๒๑ | ๙๖๖,๐๒๐.๐๐ | - | - | ๙๖๖,๐๒๐.๐๐ |
| ๒. ยุทธศาสตร์คุณภาพ การศึกษาครูและนักเรียน โรงเรียนกองทุนการศึกษา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา | ๒๐๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๒๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๓. บูรณาการเรียนการ สอนกับการบริการวิชาการ | ๓๐๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๓๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๔. การส่งเสริมและ พัฒนาศักยภาพบัณฑิตครู ศาสตร์ทางด้านวิชาการและ ด้านฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ครู | ๑,๒๓๓,๙๘๐.๐๐ | - | - | ๑,๒๓๓,๙๘๐.๐๐ |
| ๕. การพัฒนาคุณภาพ ชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับ คนในชุมชนฐานราก (คณะครุ ศาสตร์) | ๑,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๑,๑๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๖. มหาวิทยาลัยพี่เลี้ยง โรงเรียนท้องถิ่นตาม | ๕๑๗,๐๐๐.๐๐ | - | - | ๕๑๗,๐๐๐.๐๐ |

| โครงการ | งบประมาณประจำปี พ.ศ.๒๕๖๖ | | | รวม |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------|---------------------|
| | เงินแผ่นดิน | งบบำรุงการศึกษา | รายจ่ายอื่น | |
| เป้าหมายยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย | | | | |
| ๗. พัฒนาศักยภาพนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นครูมืออาชีพ | ๕๓๐,๐๘๐.๐๐ | - | - | ๕๓๐,๐๘๐.๐๐ |
| ๘. พัฒนาศูนย์การศึกษาพิเศษ | ๘๐๐,๐๐๐.๐๐ | | - | ๘๐๐,๐๐๐.๐๐ |
| ๙. พัฒนานักศึกษาคณะครุศาสตร์ | - | ๘๐๑,๙๔๐.๐๐ | | ๘๐๑,๙๔๐.๐๐ |
| ๑๐. ทำนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรมและบูรณาการเรียนการสอน | - | ๗๖,๒๐๐.๐๐ | - | ๗๖,๒๐๐.๐๐ |
| ๑๑. พัฒนาประกันคุณภาพการศึกษาคณะครุศาสตร์ | - | ๒๔๕,๐๐๐.๐๐ | - | ๒๔๕,๐๐๐.๐๐ |
| ๑๒. พัฒนาระบบบริหารจัดการคณะครุศาสตร์ | - | ๑,๐๕๔,๑๖๐.๐๐ | | ๑,๐๕๔,๑๖๐.๐๐ |
| ๑๓. สนับสนุนการจัดการศึกษาคณะครุศาสตร์ | - | ๒๒๒,๗๐๐.๐๐ | - | ๒๒๒,๗๐๐.๐๐ |
| รวม | ๕,๖๔๗,๐๘๐.๐๐ | ๒,๔๐๐,๐๐๐.๐๐ | | ๘,๐๔๗,๐๘๐.๐๐ |

ส่วนที่ ๔

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกงานภายในคณะครุศาสตร์ เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของคณะให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการดังนี้

๑. การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้แก่ผลงานภายในคณะครุศาสตร์รับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงบทบาทของแต่ละหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด

๒. ฝ่ายงานวางแผนของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะครุศาสตร์ ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับมหาวิทยาลัยได้

๓. มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และงาน/โครงการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบและวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี และรายงานเสนอคณะกรรมการบริหารคณะครุศาสตร์ และคณะกรรมการประจำคณะครุศาสตร์ทราบต่อไป

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ให้งานที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ และรายงานต่อคณะครุศาสตร์ใน ๙๐ วัน และงานที่รับผิดชอบด้านการเงินจัดทำรายงานการเงินเสนอต่อมหาวิทยาลัยภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่ปิดบัญชีประจำปี เพื่อเป็นการนำผลที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงาน หรือการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสมต่อไป

ภาคผนวก



คำสั่งคณะกรรมการ

ที่ ๓๐/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วยจะสิ้นสุดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2565 ของ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จึงต้องดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เพื่อให้การบริหารจัดการงบประมาณเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 จึงแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ดังรายนามต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------------------|---------------------|
| 1. คณบดีคณะครุศาสตร์ | ประธาน |
| 2. รองคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพ | กรรมการ |
| 3. รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา | กรรมการ |
| 4. รองคณบดีฝ่ายวิชาการ | กรรมการ |
| 5. ประธานสาขาวิชาพลศึกษา | กรรมการ |
| 6. ประธานสาขาวิชาสังคมศึกษา | กรรมการ |
| 7. ประธานสาขาวิชาคณิตศาสตร์ | กรรมการ |
| 8. ประธานสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ | กรรมการ |
| 9. ประธานสาขาวิชาการประถมศึกษา | กรรมการ |
| 10. ประธานสาขาวิชาคอมพิวเตอร์ศึกษา | กรรมการ |
| 11. ประธานสาขาวิชาการศึกษาปฐมวัย | กรรมการ |
| 12. ประธานสาขาวิชาการสอนภาษาไทย | กรรมการ |
| 13. ประธานสาขาวิชาการสอนภาษาอังกฤษ | กรรมการ |
| 14. ประธานสาขาวิชาการศึกษาพิเศษ | กรรมการ |
| 15. หัวหน้าศูนย์การศึกษาพิเศษ | กรรมการ |
| 16. หัวหน้าสำนักงานคณบดี | กรรมการ |
| 17. นางสาวเบญญาพัฒน์ โกษะ | กรรมการและเลขานุการ |



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. วางแผน วิเคราะห์ ประเมินค่าทรัพย์สินในการดำเนินการตามพันธกิจ และกลยุทธ์ ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
2. จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ของคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะครุศาสตร์ และจัดทำกลยุทธ์ในการจัดการรายได้นอกจากงบประมาณแผ่นดิน และงบบำรุงการศึกษาของคณะครุศาสตร์
3. เสนอขอความเห็นชอบ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ของ คณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ต่อคณะกรรมการประจำคณะครุศาสตร์
4. วิเคราะห์ค่าใช้จ่าย สถานะทางการเงินของคณะครุศาสตร์ ดำเนินการกำกับติดตามและขับเคลื่อนการใช้จ่ายเงินให้โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้
5. สรุปผลการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 และ รายงานผลการใช้จ่ายเงินเสนอต่อคณะกรรมการประจำคณะครุศาสตร์
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ให้ผู้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่ ให้เกิดผลดีแก่ทางราชการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.บริบูรณ์ ชอบทำดี)

คณบดีคณะครุศาสตร์

