



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564



สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

คำนำ

ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา องค์กรประกอบที่ 1 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 การบริหารจัดการของหน่วยงานสนับสนุน ตามเกณฑ์ข้อที่ 1 ผู้บริหารมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มีการนำข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนและการประเมินผลลัพธ์ มีแผนปฏิบัติราชการประจำปี ตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงาน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ จะทำให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถผลักดันกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมา	1
1.2 วิสัยทัศน์	1
1.3 พันธกิจ	1
1.4 เอกลักษณ์	1
1.5 กลยุทธ์	2
บทที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT ด้านการเงิน	
2.1 จุดแข็ง (Strengths)	3
2.2 จุดอ่อน (Weaknesses)	3
2.3 โอกาส (Opportunities)	3
2.4 อุปสรรค (Threats)	3
บทที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	
3.1 วิสัยทัศน์	4
3.2 เป้าประสงค์	4
3.3 กลยุทธ์	4
3.4 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	5
3.5 วัตถุประสงค์กลยุทธ์ทางการเงิน	6
3.6 แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	6
3.7 แหล่งที่มาของงบประมาณ พ.ศ.2564	7
3.8 แนวทางการบริหารงบประมาณ	8
3.9 แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	11
3.10 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	11
3.11 การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน	11
3.12 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	11
บทที่ 4 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามผล	12
ภาคผนวก	
คำสั่งที่ 35/2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์	
ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี	
สารสนเทศ	

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมา

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาตามองค์ประกอบที่ 1 การบริหารจัดการ ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 การบริหารจัดการของหน่วยงานสนับสนุน ตามเกณฑ์ข้อที่ 1 ผู้บริหารมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (ระยะแรก 3 ปี) ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มีการนำข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนและการประเมินผลลัพธ์ มีแผนปฏิบัติราชการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (ระยะแรก 3 ปี) มีการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (ระยะแรก 3 ปี) และแผนปฏิบัติราชการ และนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงาน

1.2 วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรชั้นนำที่มีการบริหารจัดการอย่างชาญฉลาด ที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ตอบโจทย์โลกแห่งอนาคต Smart University โดยคำนึงถึงความยั่งยืน และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นศูนย์รวมความรู้ทางวิชาการ และเป็นเลิศทางด้านบริการ ให้บริการ ที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาท้องถิ่น ภายในปี พ.ศ.2565

1.3 พันธกิจ

1. พัฒนาศูนย์บริการสารสนเทศและขับเคลื่อนระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ให้เป็นเลิศพร้อมให้บริการ
2. พัฒนาองค์กรเพื่อเป็นศูนย์กลางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ทันสมัย มีความก้าวหน้า และการบริการองค์ความรู้ทางวิชาการที่มีคุณภาพ
3. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรอย่างชาญฉลาดที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ตอบโจทย์โลกแห่งอนาคต Smart University โดยคำนึงถึงความยั่งยืนและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
4. ยกระดับองค์ความรู้เพื่อจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพและเป็นองค์กรชั้นนำในการพัฒนาท้องถิ่น

1.4 เอกลักษณ์

เป็นศูนย์รวมความรู้ทางวิชาการ และเป็นเลิศทางด้านบริการ เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

1.5 กลยุทธ์

1. พัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นห้องสมุดสรรพสิ่ง (Library Of Things)
2. พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มุ่งไปสู่ความเป็น Smart University
3. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้เป็นองค์กรชั้นนำที่มีการบริหารจัดการอย่างชาญฉลาดที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่ตอบโจทย์โลกแห่งอนาคต Smart University โดยคำนึงถึงความยั่งยืน และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม Green Library & Green Office

บทที่ 2

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

จากผลการวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินการด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ผ่านมามีจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ มีดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

สิ่งแวดล้อมที่ดีภายในสำนักวิทยบริการฯ ซึ่งมีผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

1. มีเอกสารการเบิกจ่ายครบถ้วนถูกต้อง
2. เบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลังของกรมบัญชีกลางและระเบียบการเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ตามข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนด
3. มีแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปตามกำหนดเวลา
4. เจ้าหน้าที่สามารถรายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณได้ตลอดเวลา
5. ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินได้ตลอดเวลาเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงาน

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. บุคลากรระดับปฏิบัติการยังไม่มี ความเชี่ยวชาญในการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
2. ยังไม่มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าการใช้จ่ายงบประมาณ

โอกาส (Opportunities)

สภาพแวดล้อมภายนอกสำนักวิทยบริการฯ ที่เป็นคุณค่าและเป็นผลต่อการดำเนินงาน

1. ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของ การปฏิบัติงาน
2. มีระบบสารสนเทศทางการเงินช่วยในการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน สมบูรณ์ ทันสมัยในการปฏิบัติงาน

อุปสรรค(Threats)

1. ข้อกำหนดในระเบียบปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยไม่มีความยืดหยุ่น
2. ระยะเวลาในการใช้งบประมาณสิ้นสุดเพียงเดือนสิงหาคม

บทที่ 3

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (Swot Analysis) ด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ที่เกี่ยวกับการเงินของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ดังนี้

3.1 วิสัยทัศน์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารงบประมาณด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

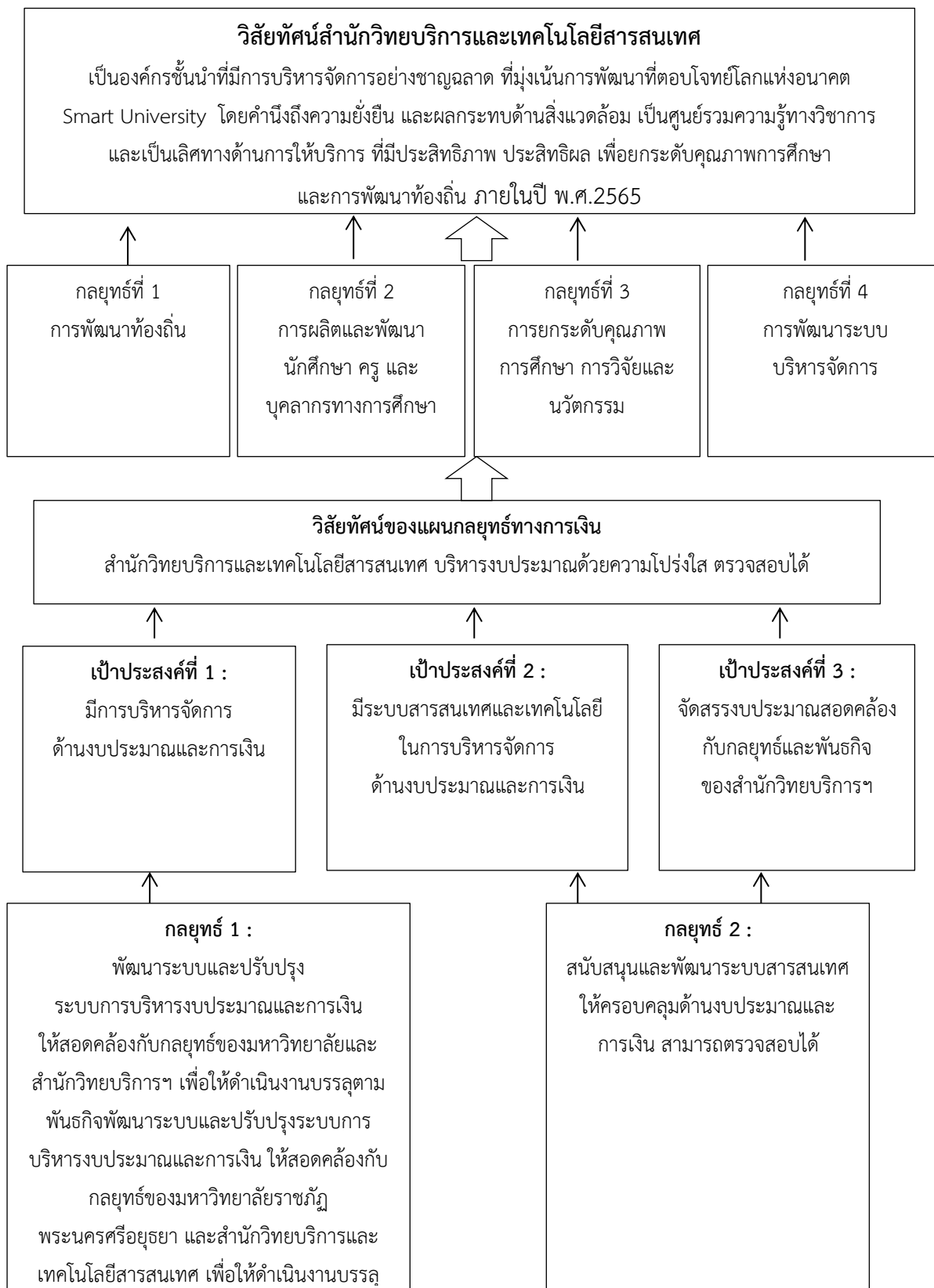
3.2 เป้าประสงค์

1. มีการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงิน
2. มีระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี ในการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงิน
3. จัดสรรงบประมาณสอดคล้องกับกลยุทธ์และพันธกิจของสำนักวิทยบริการฯ

3.3 กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบและปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณและการเงิน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจ
2. สนับสนุนและพัฒนาระบบสารสนเทศ ให้ครอบคลุมด้านงบประมาณและการเงิน สามารถตรวจสอบได้

3.4 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



3.5 วัตถุประสงค์กลยุทธ์ทางการเงิน

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
2. เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้
4. มีการติดตามผล และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3.6 แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย และบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งต่างๆ เพื่อดำเนินการตามพันธกิจของสำนักฯ ดังนี้

- 1) เงินงบประมาณแผ่นดิน
- 2) เงินรายได้ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ระเบียบสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยการบริหารจัดการเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย พ.ศ.2548 หมวดที่ 1 ประเภทและที่มาของเงินรายได้ ได้แก่ ค่าบำรุงเทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าบำรุงห้องสมุด จากนักศึกษาทุกประเภทและทุกระดับ
- 3) เงินรายได้ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดบริการและการจัดการรายได้ในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ.2551 ในหมวดที่ 2 รายได้และการจัดการรายได้ ได้แก่
 1. ค่าบริการถ่ายเอกสาร
 2. ค่าบริการสืบค้นข้อมูลจากเครือข่ายภายนอก
 3. ค่าปรับคืนหนังสือยืมเกินกำหนดส่ง ค่าทำบัตรสมาชิกเนื่องจากหายหรือทำชำรุดเว้นแต่ชำรุดตามสภาพ
 4. ค่าบำรุงสถานที่
 5. ค่าบำรุงห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์
 6. ค่าบริการพิมพ์

3.7 แหล่งที่มาของงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. งบประมาณแผ่นดิน เป็นงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษา
2. งบบำรุงการศึกษา เป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษา
3. งบ กศ.บป. เป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษาภาคสมทบที่เข้าศึกษา

ประเภทงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ.2564
1. แผ่นดิน	24,056,600
2. บกศ.	1,611,000
3. บกศ.เพิ่มเติม	1,200,000
4. กศ.บป.	400,000
5. บัณฑิต	154,000
รวมทั้งสิ้น	27,421,600

3.8 แนวทางการบริหารเงินงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารเงินงบประมาณตามพันธกิจ ซึ่งสอดคล้องกับมหาวิทยาลัย โดยแบ่งสัดส่วนในแต่ละพันธกิจ ดังนี้
 งบประมาณการดำเนินงานทั้งหมด 27,421,600.00 ล้านบาท

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564					รวมทั้งสิ้น
	งบแผ่นดิน	งบบคส.	งบบคส.เพิ่มเติม	งบคส.บป.	งบบัณฑิต	
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นห้องสมุดสรรพสิ่ง (Library Of Things)						
1. โครงการพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,500,000.00	427,980.00	-	100,000.00	77,000.00	3,104,980.00
2. โครงการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,900,000.00	-	-	-	77,000.00	2,977,000.00
3. โครงการวิทยวิชาการ	-	39,000.00	-	-	-	39,000.00
4. บริหารจัดการ	3,004,000.00	802,420.00	-	300,000.00	-	4,106,420.00
รวม	8,404,000.00	1,269,400.00	-	400,000.00	154,000.00	10,227,400.00

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564					รวมทั้งสิ้น
	งบแผ่นดิน	งบบคส.	งบบคส.เพิ่มเติม	งบคส.บป.	งบบัณฑิต	
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มุ่งไปสู่ความเป็น Smart University						
1. โครงการพัฒนาระบบมหาวิทยาลัย สู่อการเป็น Smart University	12,065,600.00	-	1,200,000.00	-	-	13,265,600.00
2. โครงการพัฒนาห้องสมุดสีเขียว (Green Library) และสำนักงานสีเขียว (Green Office)	90,000.00	332,000.00	-	-	-	422,000.00
3. โครงการพัฒนาทักษะความเข้าใจและใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	-	9,600.00	-	-	-	9,600.00
รวม	12,155,600.00	341,600.00	1,200,000.00	-	-	13,697,200.00

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ.2564					รวมทั้งสิ้น
	งบแผ่นดิน	งบ บกศ.	งบ บกศ.เพิ่มเติม	งบ กศ.บป.	บัณฑิต	
กลยุทธ์ที่ 3 ยกระดับการให้บริการองค์ความรู้ทางวิชาการที่มีคุณภาพสูง (High Quality Service)						
1. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตำบลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดอ่างทอง	1,897,000.00	-	-	-	-	1,897,000.00
2. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	800,000.00	-	-	-	-	800,000.00
3. โครงการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ	800,000.00	-	-	-	-	800,000.00
รวม	3,497,000.00	-	-	-	-	3,497,000.00
รวมทั้งสิ้น	24,056,600.00	1,611,000.00	1,200,000.00	400,000.00	154,000.00	27,421,600.00

3.9 แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

การจัดสรรงบประมาณประจำปี ให้สอดคล้องกับพันธกิจ และกลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดำเนินการ ดังนี้

1. ประชุมผู้บริหาร หัวหน้างาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ชี้แจงงบประมาณที่ได้รับ นำรายละเอียดของงบประมาณ ปี พ.ศ.2564 มาพิจารณาความสำคัญและความเหมาะสม
2. พิจารณาโครงการและงานประจำ ตามความจำเป็นเร่งด่วนตามความเหมาะสม
3. ดำเนินการจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมประจำปี
4. นำเสนอแผนปฏิบัติราชการประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประกันคุณภาพสำนักวิทยบริการฯ โดยปฏิบัติตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้สิ้นสุดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ภายในเดือนสิงหาคม ของทุกปี อาจขยายได้ถึงเดือนกันยายน หากมีเหตุจำเป็นต้องชี้แจงมหาวิทยาลัยเป็นรายกรณีไป

5.1 งบประมาณแผ่นดิน ให้สิ้นสุดการเบิกจ่าย เดือนสิงหาคมของแต่ละปีงบประมาณ

5.2 งบบำรุงการศึกษา (บกศ., กศ.บป.) การใช้งบประมาณต้องให้สิ้นสุดก่อนเดือนสิงหาคม ของแต่ละปีงบประมาณ

3.10 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

- ระบบงบประมาณและการคลัง (3D) สำหรับควบคุมการตัดยอดงบประมาณ และรายงานสถานะทางการเงิน

3.11 การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน

1. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายในการจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงินอย่างเป็นระบบตามหลักการบริหารการเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ ในรายไตรมาส พร้อมทั้งเสนอแนะปัญหา และอุปสรรคการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย วิเคราะห์สถานะความมั่นคงทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป

2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้อำนวยการสำนักฯ เป็นคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณในการประชุมคณะกรรมการเร่งรัดฯ ทุกครั้ง

3.12 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

- การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามพันธกิจทุกโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564 ร้อยละ 100

- การดำเนินงานทุกโครงการบรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ร้อยละ 100

บทที่ 4

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล

4.1 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล

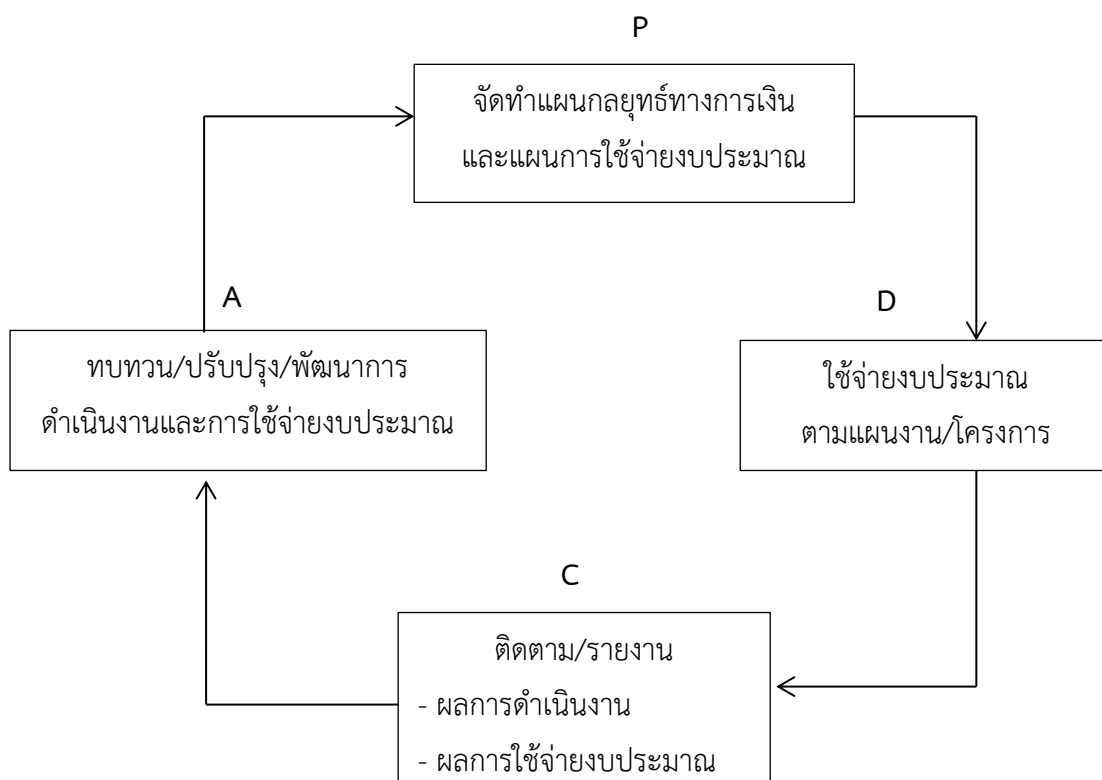
การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้วงจรคุณภาพดำเนินการ ดังนี้

1. สื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้หน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ รับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยง บทบาทของหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด

2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่สุดคล้อง เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สุดคล้องเพื่อ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับสำนัก

3. ทุกหน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินโครงการ/กิจกรรมตาม แผนปฏิบัติการประจำปี

4. คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และ โครงการ/กิจกรรมที่สุดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบวิเคราะห์การใช้ จ่ายเงินงบประมาณประจำปี



ภาคผนวก



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ที่ 035/2563

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้การดำเนินงานการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดผลดีต่องานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และสอดคล้องกับเกณฑ์การประกันคุณภาพ องค์ประกอบที่ 1 การบริหารจัดการภายใน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เกณฑ์มาตรฐาน ข้อที่ 1 มีการพัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลา เพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงขอแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- | | | |
|--|--------------|----------------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และแผนงาน | | ที่ปรึกษา |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาโรช | บุรีสังคหะ | ประธาน |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุภาพร | ณ หนองคาย | กรรมการ |
| 4. อาจารย์ทัศนีย์ | สุทธิวงศ์ | กรรมการ |
| 5. อาจารย์กัญญาลักษณ์ | โพธิ์ดง | กรรมการ |
| 6. นางสาวเพลินตา | โมสกุล | กรรมการ |
| 7. นางละเอียด | รามคุณ | กรรมการ |
| 8. นายอรรถสิทธิ์ | กิจที่พึง | กรรมการ |
| 9. นายสายชน | คงคะพันธ์ | กรรมการ |
| 10. นางนภารัตน์ | จำเนียร | กรรมการ |
| 11. นางสาวนัยนา | เพ็ชรคงทอง | กรรมการ |
| 12. นางสาวอัจฉริยะณัฐ | จันทร์สิงห์ | กรรมการ |
| 13. นายเจษฎา | สุขสมพีช | กรรมการ |
| 14. นางสาวฐิติรัตน์ | ชาวบริสุทธิ์ | กรรมการ |
| 15. นางยุพิน | กิจที่พึง | กรรมการ |
| 16. นางพรทิพย์ | เดชรอด | กรรมการและเลขานุการ |
| 17. นางสาวรสสุคนธ์ | คำสอน | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

/หน้าที่...

หน้าที่

1. ทบทวน และกำหนดนโยบาย ทิศทาง การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ศึกษา รวบรวมและวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. สืบค้น รวบรวมข้อมูลประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. กำกับ ดูแล และติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเกิดผลดีต่อทางราชการ หากมีปัญหาใดในการปฏิบัติงาน ให้รายงานผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศทราบ

สั่ง ณ วันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ.2563



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาโรช ปุริสังคะ)

ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 96 ถ. ปรีดีพนมยงค์ ต. ประตู่ชัย อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา

โทรศัพท์ 035-245165 โทรสาร 035-245165

เว็บไซต์ <http://www.arit.ac.th>