ARU

OFFICE OF ACADEMIC RESOURCES
AND INFORMATION TECHNOLOGY

แผนกลยุทร์ทางการเงิน

ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. 2569



www.arit.aru.ac.th
www.facebook.com/arit.aru
035 276 555 ต่อ 1800

คำนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อให้การวางแผนและการจัดทำเป้าหมายในการบริหารงานของสำนักวิทยบริการฯ เป็นไปตามงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการฯ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ และพันธกิจ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ ได้รวมถึงการวิเคราะห์สถานะทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อประโยชน์ในการบริหารราชการ และเพิ่มศักยภาพการดำเนินงาน ให้สอดคล้องตามพันธกิจ การจัดการคุณภาพทางการศึกษาของสำนักวิทยบริการฯ และของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ดังนั้นองค์ประกอบที่สำคัญของแผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ ประกอบด้วย แผนทางการเงิน การวิเคราะห์ SWOT การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักวิทยบริการฯ

สำนักวิทยบริการฯ หวังไว้อย่างยิ่งว่า แผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ จะเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารราชการของสำนักวิทยบริการฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ในโอกาสต่อไป

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ

		หน้า
คำนำ		
สารบัญ		
ส่วนที่ 1	**ความเป็นมา**	1
	วิสัยทัศน์	1
	พันธกิจ	1
	เป้าประสงค์	1
	กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	2
	วัตถุประสงค์	2
	แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน	3
ส่วนที่ 2	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน	4
ส่วนที่ 3	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	6
	3.1 วิสัยทัศน์	6
	3.2 เป้าประสงค์	6
	3.3 กลยุทธ์	6
	3.4 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	7
	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6
	3.5 วัตถุประสงค์กลยุทธ์ทางการเงิน	8
	3.6 แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน	8
	3.7 แหล่งที่มาของงบประมาณ พ.ศ. 2569	8
	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	
	3.8 แนวทางการบริหารเงินงบประมาณ	9
	3.9 แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	10
	3.10 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	10
	3.11 การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน	10
	3.12 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	10
ส่วนที่ 4	การสรุปรายงานทางการเงินและประเมินผลการการเงิน	11
ภาคผนวก	คำสั่งที่ 21/2568 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	

ส่วนที่ 1
ความเป็นมา

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ ฉบับที่ 2567-2570 ตามองค์ประกอบ หมวด 1 การนำองค์กร หัวข้อ 1.2 การกำกับดูแลองค์กรและการสร้างประโยชน์ให้สังคม ผู้บริหารมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี พ.ศ.2566-2570 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2569) ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มีการนำข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนและการประเมินผลลัพธ์ มีแผนปฏิบัติราชการประจำปี ตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวชี้วัดและเป้าหมาย มีการประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2566-2570 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2569) และแผนปฏิบัติราชาการประจำปี และนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

เป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยดิจิทัลและห้องสมุดต้นแบบที่สนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต ภายในปี พ.ศ.2573

พันธกิจ

1. ส่งเสริมการบูรณาการข้อมูลจากทุกหน่วยงานเพื่อสร้างระบบข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย
2. ยกระดับเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
3. ส่งมอบระบบและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ
4. พัฒนาห้องสมุดให้เป็นศูนย์การเรียนรู้แบบผสมผสาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
5. เสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิตผ่านนวัตกรรมบริการของห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เป้าประสงค์

1. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง
2. เป็นหน่วยงานสนับสนุนและขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล
3. มีการบริการที่เป็นเลิศ ด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จะประสบความสำเร็จได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการฯ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ อันได้แก่ การสร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงิน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่น ๆ ที่สำนักวิทยบริการฯ ได้รับ มีการนำเงินรายได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มี การจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบครบทุกพันธกิจของสำนักวิทยบริการฯ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งส่งเสริมกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีแนวทางจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน ทั้งในส่วนของการจัดหาแหล่งเงิน วิธีการได้มาซึ่งแหล่งเงิน รวมทั้งวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงถึงสถานะทางการเงิน และสามารถบ่งชี้ถึงข้อมูลทางการเงินทุกด้าน ที่แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ ทั้งนี้ต้องได้รับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

หลักการ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ได้มีการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ และพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 มี 6 องค์ประกอบ คือ

1) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)

2) หลักคุณธรรม (Morality)

3) หลักความโปร่งใส (Accountability)

4) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

5) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)

6) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

วัตถุประสงค์

1) เพื่อเป็นกรอบการบริหารงบประมาณและทรัพยากรทางการเงินให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักฯ

2) เพื่อให้การบริหารงบประมาณเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และคุ้มค่า

3) เพื่อพัฒนาการบริหารการเงินด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

4) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินและสนับสนุนการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

การจัดหา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน โดยมีงานบริหารงานทั่วไป เป็นหน่วยงานกลางร่วมกับกลุ่มงานดำเนินการจัดหาทรัพยากร ซึ่งประกอบด้วย 3 แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ (เงินบำรุงการศึกษา) และงบประมาณจากการจัดหารายได้ (ค่าเช่าสถานที่) ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา โดยงานบริหารงานทั่วไป มีแผนการสรรหางบประมาณที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา โดยนำมาเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักวิทยบริการฯ หลังจากนั้นงานบริหารงานทั่วไป วิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลนำเสนอผู้บริหารเพื่อให้ความเห็นชอบอีกครั้งหนึ่งก่อนส่งเอกสารคำของบประมาณไปให้กองนโยบายและแผน และเมื่อสำนักวิทยบริการฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว สำนักวิทยบริการฯ ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้กลุ่มงาน และมีการวางแผนการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีการจัดทำแผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในภาพรวมของสำนักวิทยบริการฯ และกำหนดให้รายงานผลการใช้จ่ายทุกสิ้นไตรมาส ซึ่งแผนการใช้จ่ายเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจที่สำนักวิทยบริการฯ กำหนด

2. งบประมาณเงินรายได้ ซึ่งประกอบด้วยรายรับจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา โดยกองนโยบายและแผนจัดทาแนวทางจัดสรรงบประมาณเงินรายได้เสนอต่อมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ และแจ้งให้หน่วยงานในมหาวิทยาลัยจัดทารายละเอียดงบประมาณและวางแผนการใช้จ่ายตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัยส่งให้กองแผนงานรวมวิเคราะห์พร้อมนาเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติวงเงินงบประมาณเงินรายได้อีกครั้งหนึ่ง

3. งบประมาณจากการจัดหารายได้ ซึ่งประกอบด้วยการจัดหารายได้จาก งานบริการ (ค่าบำรุงสถานที่)

บทที่ 2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

จากผลการวิเคราะห์สถานภาพการดำเนินการด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ผ่านมาพบว่า จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ มีดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

สิ่งแวดล้อมที่ดีภายในสำนักวิทยบริการฯ ซึ่งมีผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

1. มีระบบการบริหารงบประมาณและการเบิกจ่ายที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของมหาวิทยาลัยและกระทรวงการคลังอย่างเคร่งครัด
2. มีระบบติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณและรายงานผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถติดตามสถานะงบประมาณได้ตลอดเวลา
3. ผู้บริหารสามารถใช้ข้อมูลทางการเงินประกอบการตัดสินใจผ่านรายงานและระบบสารสนเทศที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
4. มีการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของสำนักฯ และมหาวิทยาลัย
5. มีระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่ช่วยเพิ่มความโปร่งใสและลดความผิดพลาดในการใช้จ่ายงบประมาณ
6. บุคลากรด้านการเงินมีประสบการณ์และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามระเบียบราชการ

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. บุคลากรผู้รับผิดชอบโครงการบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจด้านระเบียบการเบิกจ่ายและการบริหารงบประมาณ

2. การวิเคราะห์ต้นทุน ความคุ้มค่า (Cost Effectiveness) และผลตอบแทนจากการลงทุน (Value for Money) ยังไม่ครอบคลุมทุกโครงการ
3. งบประมาณส่วนใหญ่เป็นงบประมาณประจำ ทำให้มีข้อจำกัดในการพัฒนานวัตกรรมหรือโครงการใหม่
4. การหารายได้จากบริการวิชาการและบริการดิจิทัลยังมีสัดส่วนไม่มากเมื่อเทียบกับศักยภาพของสำนักฯ
5. การบูรณาการข้อมูลด้านการเงินกับข้อมูลผลลัพธ์การดำเนินงาน (Performance Dashboard) ยังสามารถพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

โอกาส (Opportunities)

สภาพแวดล้อมภายนอกสำนักวิทยบริการฯ ที่เป็นคุณค่าและเป็นผลต่อการดำเนินงาน

1. นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยดิจิทัลส่งเสริมให้มีการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

2. มหาวิทยาลัยสนับสนุนการใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงบประมาณ การเงิน และการติดตามผลการดำเนินงาน

3. สามารถพัฒนารายได้จากบริการวิชาการ บริการฝึกอบรม ห้องสมุดดิจิทัล และบริการเทคโนโลยีสารสนเทศแก่หน่วยงานภายนอก

4. หน่วยงานภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนการบริหารงบประมาณแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Performance-based Budgeting) และการบริหารภาครัฐดิจิทัล

5. มีโอกาสพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินผ่านการอบรม การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเครือข่ายวิชาชีพด้านการเงินและพัสดุ

อุปสรรค(Threats)

1. งบประมาณภาครัฐมีแนวโน้มจำกัดและอาจได้รับการจัดสรรลดลง ส่งผลต่อการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์

2. กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับด้านการเงินมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทำให้ต้องปรับตัวและพัฒนาความรู้ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

3. ระยะเวลาการเบิกจ่ายงบประมาณมีข้อจำกัด ส่งผลต่อการดำเนินโครงการที่มีความซับซ้อนหรือเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง

4. ราคาครุภัณฑ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าบริการด้านดิจิทัลมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้น

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและภัยคุกคามทางไซเบอร์ อาจทำให้ต้องใช้งบประมาณเพิ่มเติมในการพัฒนาระบบและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ

บทที่ 3
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (Swot Analysis) ด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าประสงค์ ที่เกี่ยวกับการเงินของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

3.1 วิสัยทัศน์

บริหารการเงินอย่างโปร่งใส คุ้มค่า ด้วยดิจิทัล เพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยดิจิทัลอย่างยั่งยืน

3.2 เป้าประสงค์

1. บริหารงบประมาณอย่างโปร่งใส ถูกต้อง คุ้มค่า และตรวจสอบได้
2. ใช้ทรัพยากรทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของสำนักวิทยบริการฯ
3. พัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศด้านการเงินเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ
4. เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการเงินอย่างต่อเนื่อง

3.3 กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบบริหารงบประมาณและการเงินตามหลักธรรมาภิบาล
2. เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและงบประมาณให้เกิดความคุ้มค่าสูงสุด
3. ยกระดับการบริหารการเงินด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล
4. พัฒนาศักยภาพบุคลากรและเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ

3.4 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



3.5 วัตถุประสงค์กลยุทธ์ทางการเงิน

1. เพื่อบริหารงบประมาณและทรัพยากรทางการเงินอย่างโปร่งใส คุ้มค่า และตรวจสอบได้
2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการฯ
3. เพื่อพัฒนาระบบข้อมูลด้านการเงินเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ
4. เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

3.6 แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย และบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อดำเนินการตามพันธกิจของสำนักฯ ดังนี้

1. เงินงบประมาณแผ่นดิน
2. เงินรายได้ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ระเบียบสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยการบริหารจัดการเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2548 หมวดที่ 1 ประเภทและที่มาของเงินรายได้ ได้แก่ ค่าบำรุงเทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าบำรุงห้องสมุดจากนักศึกษาทุกประเภทและทุกระดับ
3. เงินรายได้ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดบริการและการจัดการรายได้ในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ. 2551 ในหมวดที่ 2 รายได้และการจัดการรายได้ ได้แก่
    1. ค่าบริการถ่ายเอกสาร
    2. ค่าปรับคืนหนังสือยืมเกินกำหนดส่ง ค่าทำบัตรสมาชิกเนื่องจากหายหรือทำชำรุดเว้นแต่ชำรุดตามสภาพ
    3. ค่าบำรุงสถานที่
    4. ค่าบำรุงห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์

3.7 แหล่งที่มาของงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. งบประมาณแผ่นดิน เป็นงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษา
2. งบบำรุงการศึกษา เป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษา
3. งบ กศ.บป. เป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษาภาคสมทบที่เข้าศึกษา
4. งบรายได้อื่น เป็นงบประมาณรายจ่ายตามงบประมาณของหน่วยงานรัฐ

ประเภทงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
1. แผ่นดิน	10,279,910
2. บกศ.	641,400
3. กศ.บป.	299,561
4. บกศ.เพิ่มเติม	6,880,348
รวมทั้งสิ้น	**18,101,218.80**

3.8 แนวทางการบริหารเงินงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารเงินงบประมาณตามพันธกิจ ซึ่งสอดคล้องกับมหาวิทยาลัย โดยแบ่งสัดส่วนในแต่ละพันธกิจ ดังนี้ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด **18,101,218.80** ล้านบาท

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2569				รวมทั้งสิ้น
	งบแผ่นดิน	งบบกศ.	บกศ.เพิ่มเติม	งบกศ.บป.	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับความพร้อมทางดิจิทัล และเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์					
1. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2,582,723.25	-	-	-	2,582,723.25
2. โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา	3,172,550.00	-	-	-	3,172,550.00
3. โครงการส่งเสริมการพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัลชุมชนท้องถิ่น	476,000.00	-	-	-	476,000.00
4. โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษา	-	-	6,880,348.00	-	6,880,348.00
รวมเงินยุทธศาสตร์ที่ 1	**6,231,273.25**	**-**	**6,880,348.00**	**-**	**13,111,621.25**
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การยกระดับห้องสมุดสู่การเป็น Smart Library					
1. โครงการพัฒนาสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ห้องสมุด) (แผ่นดิน)	2,596,576.75	-	-	-	2,596,576.75
2. โครงการตามแนวพระราชดำริฯ (แผ่นดิน)	617,080.00	-	-	-	617,080.00
3. โครงการฐานข้อมูลการสืบค้นทางการศึกษาและการวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (แผ่นดิน)	834980	-	-	-	834980
รวมเงินยุทธศาสตร์ที่ 2	**4,048,636.75**	**-**	**-**	**-**	**4,048,636.75**
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างองค์กรการใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ และทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ					
1. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (งบบกศ)	-	549,400	-	-	549,400
2. โครงการประกันคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประกันคุณภาพเพื่อให้ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (งบบกศ)	-	92,000	-		92,000
3. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (กศ.บป.)	-	-	-	299,561	
รวมเงินยุทธศาสตร์ที่ 3	**-**	**641,400**	**-**	**299,561**	**940,961**
รวมเงินทั้งสิ้น	**10,279,910.00**	**641,400**	**299,561**	**6,880,348.00**	**18,101,218.80**

3.9 แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

การจัดสรรงบประมาณประจำปี ให้สอดคล้องกับพันธกิจ และกลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดำเนินการ ดังนี้

1. ประชุมผู้บริหาร หัวหน้างาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ชี้แจงงบประมาณที่ได้รับนำรายละเอียดของงบประมาณ พ.ศ. 2569 มาพิจารณาความสำคัญและความเหมาะสม
2. พิจารณาโครงการและงานประจำ ตามความจำเป็นเร่งด่วนตามความเหมาะสม
3. ดำเนินการจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมประจำปี
4. นำเสนอแผนปฏิบัติราชการประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ
5. ประกันคุณภาพสำนักวิทยบริการฯ โดยปฏิบัติตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้สิ้นสุดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ภายในเดือนสิงหาคม ของทุกปี อาจขยายได้ถึงเดือนกันยายน หากมีเหตุจำเป็นต้องชี้แจงมหาวิทยาลัยเป็นรายกรณีไป

5.1 งบประมาณแผ่นดิน ให้สิ้นสุดการเบิกจ่าย เดือนสิงหาคมของแต่ละปีงบประมาณ

5.2 งบบำรุงการศึกษา (บกศ., กศ.บป.) การใช้งบประมาณต้องให้สิ้นสุดก่อนเดือนสิงหาคม ของแต่ละปีงบประมาณ

3.10 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

- ระบบงบประมาณและการคลัง (3D) สำหรับควบคุมการตัดยอดงบประมาณ และรายงานสถานะทางการเงิน

3.11 การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน

1. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายในการจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงินอย่างเป็นระบบตามหลักการบริหารการเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ ในรายไตรมาส พร้อมทั้งเสนอแนะปัญหา และอุปสรรคการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย วิเคราะห์สถานะความมั่นคงทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป

2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้อำนวยการสำนักฯ เป็นคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณในการประชุมคณะกรรมการเร่งรัดฯ ทุกครั้ง

3.12 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

- การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามพันธกิจทุกโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ร้อยละ 72.46
- การดำเนินงานทุกโครงการบรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ร้อยละ 100

บทที่ 4
การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล

4.1 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล

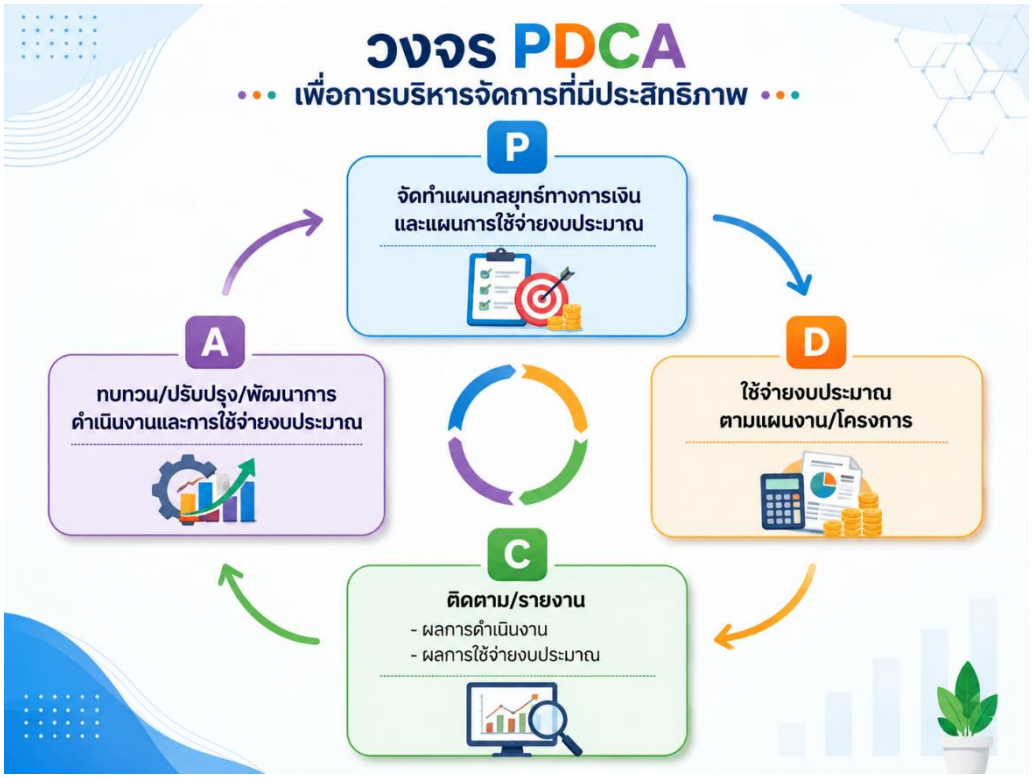
การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้วงจรคุณภาพดำเนินการดังนี้

1. สื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้หน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศรับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดรับกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงบทบาทของหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด

2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับสำนัก

3. ทุกหน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี

4. คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี



ภาคผนวก



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ ๐๒๑/๒๕๖๘
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้การดำเนินงานการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๙ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดผลดีต่องานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และสอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ หมวด ๒ กลยุทธ์ หัวข้อ ๒.๑(ก) กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ พัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงขอแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑. อาจารย์ ดร.กันยาลักษณ์	โพธิ์ดง	รองประธาน
๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประดินันท์	เอี่ยมสะอาด	กรรมการ
๓. รองศาสตราจารย์ ดร.ศิริพล	แสนบุญส่ง	กรรมการ
๔. อาจารย์ ดร.วิโรจน์	ยอดสวัสดิ์	กรรมการ
๕. นางอมรรัตน์	อมรนาถ	กรรมการ
๖. นางสาวเมตตา	สังข์ทอง	กรรมการ
๗. นายอำนาจ	แก้วภูผา	กรรมการ
๘. นายเจษฎา	สุขสมพืช	กรรมการ
๙. นางสาวอัจฉริยะณัฐ	จันทร์สิงห์	กรรมการ
๑๐. นางสาวมัทนียา	หามาลัย	กรรมการและเลขานุการ
๑๑. นางยุพิน	กิจที่พึ่ง	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑๒. นางสาวกรกนก	ยุกติรัตน์	ผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่

๑. ทบทวน และกำหนดนโยบาย ทิศทาง การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒. ศึกษา รวบรวมและวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓. สำรวจ รวบรวมข้อมูลประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔. กำกับ ดูแล และติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเกิดผลดีต่อทางราชการ หากมีปัญหาใดในการปฏิบัติงาน ให้รายงานผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทราบ

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(อาจารย์ ดร.กันยาลักษณ์ โพธิ์ดง)
ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ARU

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
OFFICE OF ACADEMIC RESOURCES AND INFORMATION TECHNOLOGY

วิสัยทัศน์

“ เป็นศูนย์กลางการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยดิจิทัล
และห้องสมุดต้นแบบที่สนับสนุนการเรียนรู้
ตลอดชีวิต ภายในปี พ.ศ.2573 ”

ค่านิยม

D	C	I	D	E
Digital	Customer	Innovation	Development	Environment
ทันสมัย ด้วยเทคโนโลยี	ใส่ใจบริการ เพื่อผู้ใช้	สร้างสรรค์ นวัตกรรม	มุ่งมั่นพัฒนา อย่างต่อเนื่อง	ใส่ใจสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

วัฒนธรรมองค์กร

ร่วมใจสามัคคี
มีจิตบริการ
ทีมงานคุณภาพ

สมรรถนะหลัก (ARIT)

A Agility Service ความคล่องตัวในการบริการ
พร้อมปรับตัว รวดเร็ว และยืดหยุ่น เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ

R Resources แหล่งทรัพยากรเพื่อการเรียนรู้
จัดหา พัฒนา และบริหารจัดการทรัพยากรสารสนเทศที่มีคุณภาพ

I Information Technology เทคโนโลยีสารสนเทศ
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัย มั่นคง ปลอดภัย

T Transformation ความพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง
ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงอย่างสร้างสรรค์สู่การเป็นองค์กรดิจิทัล



www.arit.aru.ac.th
www.facebook.com/arit.aru
035 276 555 ต่อ 1800
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
เลขที่ 96 ถนนปรีดีพนมยงค์ ตำบลประตูชัย
อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000