แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



คำนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เพื่อให้การวางแผนและการจัดทำเป้าหมายในการบริหารงานของสำนักวิทยบริการฯ เป็นไปตามงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการฯ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ และพันธกิจ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ ได้รวมถึงการวิเคราะห์สถานะทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อประโยชน์ในการบริหารราชการ และเพิ่มศักยภาพการดำเนินงาน ให้สอดคล้องตามพันธกิจ การจัดการคุณภาพทางการศึกษาของสำนักวิทยบริการฯ และของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ดังนั้นองค์ประกอบที่สำคัญของแผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ ประกอบด้วย แผนทางการเงิน การวิเคราะห์ SWOT การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักวิทยบริการฯ

สำนักวิทยบริการฯ หวังไว้อย่างยิ่งว่า แผนกลยุทธ์ทางการเงินฉบับนี้ จะเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารราชการของสำนักวิทยบริการฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ในโอกาสต่อไป

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ

		หน้า
คำนำ		
สารบัญ		
ส่วนที่ 1	**ความเป็นมา**	1
	วิสัยทัศน์	1
	พันธกิจ	1
	เป้าหมาย	1
	กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	2
	แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน	3
ส่วนที่ 2	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน	4
ส่วนที่ 3	แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	5
	3.1 วิสัยทัศน์	5
	3.2 เป้าประสงค์	5
	3.3 กลยุทธ์	5
	3.4 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	6
	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6
	3.5 วัตถุประสงค์กลยุทธ์ทางการเงิน	7
	3.6 แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน	7
	3.7 แหล่งที่มาของงบประมาณ พ.ศ. 2567	7
	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	
	3.8 แนวทางการบริหารเงินงบประมาณ	8
	3.9 แนวทางการจัดสรรงบประมาณ	9
	3.10 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	9
	3.11 การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน	9
	3.12 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	9
ส่วนที่ 4	การสรุปรายงานทางการเงินและประเมินผลการการเงิน	10
ภาคผนวก	คำสั่งที่ 25/2566 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์	
	ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	
	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	

ส่วนที่ 1
ความเป็นมา

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ ฉบับที่ 2567-2570 ตามองค์ประกอบ หมวด 1 การนำองค์กร หัวข้อ 1.2 การกำกับดูแลองค์กรและการสร้างประโยชน์ให้สังคม ผู้บริหารมีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนยุทธศาสตร์ด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี พ.ศ.2566-2570 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2567) ในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน มีการนำข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ในการวางแผนและการประเมินผลลัพธ์ มีแผนปฏิบัติราชการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุตามตัวชี้วัดและเป้าหมาย มีการประเมินความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 5 ปี พ.ศ.2566-2570 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2567) และแผนปฏิบัติราชการประจำปี และนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

ยกระดับการบริหารจัดการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ภายในปี พ.ศ.2570

พันธกิจ

ด้าน People : มุ่งมั่นพัฒนาและใส่ใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของสำนักวิทยบริการฯ

1. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ แก่นักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และบุคคลภายนอก

2. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถรองรับการเป็นองค์กรสมรรถนะสูง

ด้าน Ecological : ยกระดับและพัฒนาระบบนิเวศของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อพร้อมต่อการเรียนรู้

1. ยกระดับการบริการวิทยบริการ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่รองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

2. สำนักวิทยบริการฯ มีการบริหารจัดการ โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ด้าน Spiritual : ปลูกฝังจิตวิญญาณความเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

1. ปลูกฝังค่านิยมสังคมการเรียนรู้ การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

11. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง

2. เป็นหน่วยงานสนับสนุนและขับเคลื่อนการเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล

3. มีการบริการที่เป็นเลิศ ด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จะประสบความสำเร็จได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการฯ ให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ อันได้แก่ การสร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงิน และงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่า

บำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่น ๆ ที่สำนักวิทยบริการฯ ได้รับ มีการนำเงินรายได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มี การจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบครบทุกพันธกิจของสำนักวิทยบริการฯ รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา จึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งส่งเสริมกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีแนวทางจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน ทั้งในส่วนของการจัดหาแหล่งเงิน วิธีการได้มาซึ่งแหล่งเงิน รวมทั้งวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงถึงสถานะทางการเงิน และสามารถบ่งชี้ถึงข้อมูลทางการเงินทุกด้าน ที่แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ ทั้งนี้ต้องได้รับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

หลักการ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ได้มีการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ และพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 มี 6 องค์ประกอบ คือ

1) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)

2) หลักคุณธรรม (Morality)

3) หลักความโปร่งใส (Accountability)

4) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

5) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)

6) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณการเงินมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้

2. เพื่อสร้างระบบและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณโดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์

3. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

4. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

การจัดหา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางด้านการเงิน โดยมีงานบริหารงานทั่วไป เป็นหน่วยงานกลางร่วมกับกลุ่มงานดำเนินการจัดหาทรัพยากร ซึ่งประกอบด้วย 3 แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ (เงินบำรุงการศึกษา) และงบประมาณจากการจัดหารายได้ (ค่าเช่าสถานที่) ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา โดยงานบริหารงานทั่วไป มีแผนการสรรหางบประมาณที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา โดยนำมาเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักวิทยบริการฯ หลังจากนั้นงานบริหารงานทั่วไป วิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลนำเสนอผู้บริหารเพื่อให้ความเห็นชอบอีกครั้งหนึ่งก่อนส่งเอกสารคำของบประมาณไปให้กองนโยบายและแผน และเมื่อสำนักวิทยบริการฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว สำนักวิทยบริการฯ ได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้กลุ่มงาน และมีการวางแผนการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีการจัดทำแผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในภาพรวมของสำนักวิทยบริการฯ และกำหนดให้รายงานผลการใช้จ่ายทุกสิ้นไตรมาส ซึ่งแผนการใช้จ่ายเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจที่สำนักวิทยบริการฯ กำหนด

2. งบประมาณเงินรายได้ ซึ่งประกอบด้วยรายรับจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา โดยกองนโยบายและแผนจัดทาแนวทางจัดสรรงบประมาณเงินรายได้เสนอต่อมหาวิทยาลัยเพื่อทราบ และแจ้งให้หน่วยงานในมหาวิทยาลัยจัดทารายละเอียดงบประมาณและวางแผนการใช้จ่ายตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัยส่งให้กองแผนงานรวมวิเคราะห์พร้อมนาเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติวงเงินงบประมาณเงินรายได้อีกครั้งหนึ่ง

3. งบประมาณจากการจัดหารายได้ ซึ่งประกอบด้วยการจัดหารายได้จาก งานบริการ (ค่าบำรุงสถานที่)

บทที่ 2
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

จากผลการวิเคราะห์สถานภาพการดำเนินการด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ผ่านมาพบว่า จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ที่สามารถนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ มีดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

สิ่งแวดล้อมที่ดีภายในสำนักวิทยบริการฯ ซึ่งมีผลทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ

1. มีเอกสารการเบิกจ่ายครบถ้วนถูกต้อง
2. เบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลังของกรมบัญชีกลางและระเบียบการเบิกจ่ายเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ตามข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนด
3. มีแผน/ผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปตามกำหนดเวลา
4. เจ้าหน้าที่สามารถรายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณได้ทุกเวลา
5. ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลาเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงาน

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. บุคลากรระดับปฏิบัติการยังไม่มีความเชี่ยวชาญในการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ
2. ยังไม่มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าการใช้จ่ายงบประมาณ

โอกาส (Opportunities)

สภาพแวดล้อมภายนอกสำนักวิทยบริการฯ ที่เป็นคุณค่าและเป็นผลต่อการดำเนินงาน

1. ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน
2. มีระบบสารสนเทศทางการเงินช่วยในการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนสมบูรณ์ ทันสมัยในการปฏิบัติงาน

อุปสรรค(Threats)

1. ข้อกำหนดในระเบียบปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยไม่มีความยืดหยุ่น
2. ระยะเวลาในการใช้งบประมาณสิ้นสุดเพียงเดือนสิงหาคม

บทที่ 3
แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ผลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกด้วยวิธี SWOT (Swot Analysis) ด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สามารถกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าประสงค์ ที่เกี่ยวกับการเงินของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังนี้

3.1 วิสัยทัศน์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารงบประมาณด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้

3.2 เป้าประสงค์

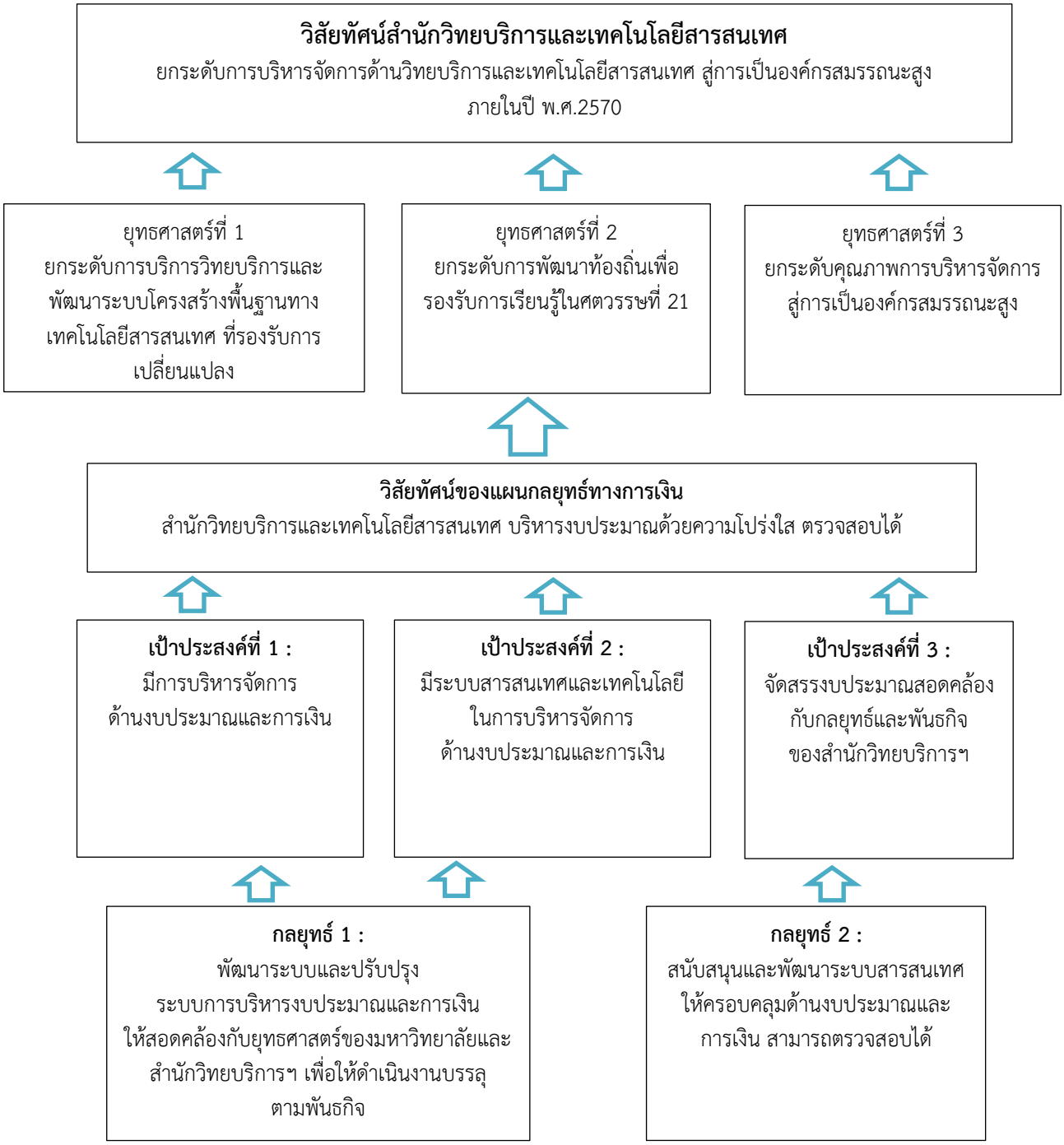
1. มีการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงิน
2. มีระบบสารสนเทศและเทคโนโลยี ในการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงิน
3. จัดสรรงบประมาณสอดคล้องกับกลยุทธ์และพันธกิจของสำนักวิทยบริการฯ

3.3 กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบและปรับปรุงระบบการบริหารงบประมาณและการเงิน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ดำเนินงานบรรลุตามพันธกิจ

2. สนับสนุนและพัฒนาระบบสารสนเทศ ให้ครอบคลุมด้านงบประมาณและการเงิน สามารถตรวจสอบได้

3.4 ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



3.5 วัตถุประสงค์กลยุทธ์ทางการเงิน

1. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

2. เพื่อสร้างกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์

3. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้

4. มีการติดตามผล และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

3.6 แนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย และบริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อดำเนินการตามพันธกิจของสำนักฯ ดังนี้

1) เงินงบประมาณแผ่นดิน

2) เงินรายได้ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ.2547 ระเบียบสภามหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วยการบริหารจัดการเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2548 หมวดที่ 1 ประเภทและที่มาของเงินรายได้ ได้แก่ ค่าบำรุงเทคโนโลยีสารสนเทศ และค่าบำรุงห้องสมุด จากนักศึกษาทุกประเภทและทุกระดับ

3) เงินรายได้ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา ว่าด้วย การจัดบริการและการจัดการรายได้ในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ พ.ศ.2551 ในหมวดที่ 2 รายได้และการจัดการรายได้ ได้แก่

1. ค่าบริการถ่ายเอกสาร
2. ค่าบริการสืบค้นข้อมูลจากเครือข่ายภายนอก
3. ค่าปรับคืนหนังสือยืมเกินกำหนดส่ง ค่าทำบัตรสมาชิกเนื่องจากหายหรือทำชำรุดเว้นแต่ชำรุดตามสภาพ
4. ค่าบำรุงสถานที่
5. ค่าบำรุงห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์
6. ค่าบริการพิมพ์

3.7 แหล่งที่มาของงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. งบประมาณแผ่นดิน เป็นงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษา
2. งบบำรุงการศึกษา เป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษา
3. งบ กศ.บป. เป็นงบประมาณที่มหาวิทยาลัยจัดสรรให้ตามจำนวนนักศึกษาภาคสมทบที่เข้าศึกษา

ประเภทงบประมาณ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
1. แผ่นดิน	4,418,900
2. บกศ.	1,071,722
3. กศ.บป.	636,720
รวมทั้งสิ้น	**6,127,342**

3.8 แนวทางการบริหารเงินงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารเงินงบประมาณตามพันธกิจ ซึ่งสอดคล้องกับมหาวิทยาลัย โดยแบ่งสัดส่วนในแต่ละพันธกิจ ดังนี้ ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด **6,127,342** ล้านบาท

กลยุทธ์/โครงการ/กิจกรรม	แผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณ พ.ศ. 2567				รวมทั้งสิ้น
	งบแผ่นดิน	งบบกศ.	งบบกศ. เพิ่มเติม	งบกศ.บป.	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยกระดับการบริการวิทยบริการและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่รองรับการเปลี่ยนแปลง					
1. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1,359,100	-	-	-	1,359,100
2. โครงการพัฒนาห้องสมุด	2,421,000	-	-	-	2,421,000
3. โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษาของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	636,720	636,720
รวมเงินยุทธศาสตร์ที่ 1	**3,780,100**			**636,720**	**1,664,820**
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อรองรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21					
1. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับรายได้ให้กับคนในชุมชนฐานราก	**500,000**	**-**	**-**	**-**	**500,000**
2. โครงการชุมชนดิจิทัล (Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21	**138,800**	**-**	**-**	**-**	**138,800**
รวมเงินยุทธศาสตร์ที่ 2	**638,800**	**-**	**-**	**-**	**638,800**
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการ สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง					
1. โครงการบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	526,022	-	-	526,022
2. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้	-	149,300	-	-	149,300
3. โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	250,000	-	-	250,000
4. โครงการส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรและพลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	-	146,400	-		146,400
รวมเงินยุทธศาสตร์ที่ 3	**-**	**1,071,722**	**-**	**-**	
รวมเงินทั้งสิ้น	**4,418,900**	**1,071,722**		**636,720**	**6,127,342**

3.9 แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

การจัดสรรงบประมาณประจำปี ให้สอดคล้องกับพันธกิจ และกลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการดำเนินการ ดังนี้

1. ประชุมผู้บริหาร หัวหน้างาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ชี้แจงงบประมาณที่ได้รับนำรายละเอียดของงบประมาณ พ.ศ. 2567 มาพิจารณาความสำคัญและความเหมาะสม
2. พิจารณาโครงการและงานประจำ ตามความจำเป็นเร่งด่วนตามความเหมาะสม
3. ดำเนินการจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมประจำปี
4. นำเสนอแผนปฏิบัติราชการประจำปีต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประกันคุณภาพสำนักวิทยบริการฯ โดยปฏิบัติตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้สิ้นสุดการใช้จ่ายงบประมาณประจำปี ภายในเดือนสิงหาคม ของทุกปี อาจขยายได้ถึงเดือนกันยายน หากมีเหตุจำเป็นต้องชี้แจงมหาวิทยาลัยเป็นรายกรณีไป

5.1 งบประมาณแผ่นดิน ให้สิ้นสุดการเบิกจ่าย เดือนสิงหาคมของแต่ละปีงบประมาณ

5.2 งบบำรุงการศึกษา (บกศ., กศ.บป.) การใช้งบประมาณต้องให้สิ้นสุดก่อนเดือนสิงหาคม ของแต่ละปีงบประมาณ

3.10 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

- ระบบงบประมาณและการคลัง (3D) สำหรับควบคุมการตัดยอดงบประมาณ และรายงานสถานะทางการเงิน

3.11 การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน

1. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายในการจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงินอย่างเป็นระบบตามหลักการบริหารการเงิน และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ ในรายไตรมาส พร้อมทั้งเสนอแนะปัญหา และอุปสรรคการดำเนินงานเพื่อเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย วิเคราะห์สถานะความมั่นคงทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป
2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยผู้อำนวยการสำนักฯ เป็นคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีการรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณในการประชุมคณะกรรมการเร่งรัดฯ ทุกครั้ง

3.12 ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

- การใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามพันธกิจทุกโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ร้อยละ 100
- การดำเนินงานทุกโครงการบรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ร้อยละ 100

บทที่ 4
การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล

4.1 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและติดตามประเมินผล

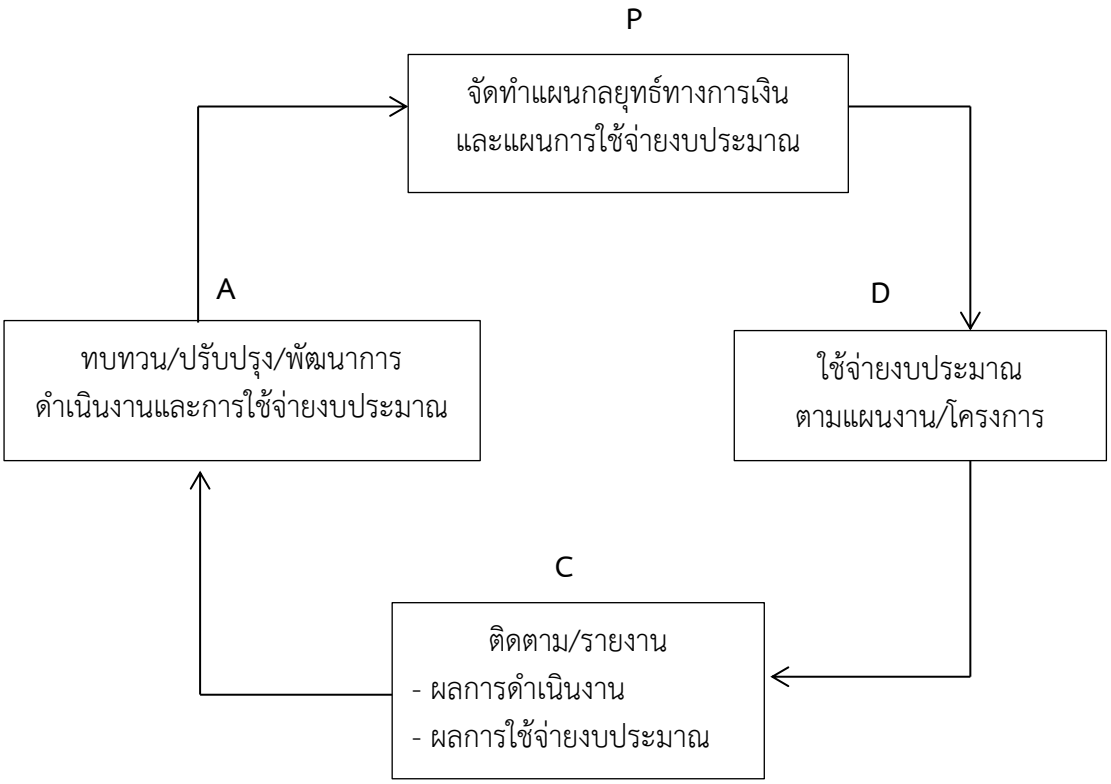
การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยใช้วงจรคุณภาพดำเนินการดังนี้

1. สื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้หน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศรับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดรับกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงบทบาทของหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด

2. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักวิทยบริการฯ โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับสำนัก

3. ทุกหน่วยงานภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี

4. คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี



ภาคผนวก



คำสั่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
ที่ ๒๕/๒๕๖๖
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อให้การดำเนินงานการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย เกิดผลดีต่องานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และสอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ หมวด ๒ กลยุทธ์ หัวข้อ ๒.๑(ก) กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ พัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนปฏิบัติการประจำปี ตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงขอแต่งตั้งบุคคลดังต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการดำเนินงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาโรช	ปุริสังคหะ	ประธาน
๒. อาจารย์เพ็ญนภา	ภู่กันงาม	รองประธาน
๓. อาจารย์ทัศนี	สุทธิวงศ์	กรรมการ
๔. อาจารย์ ดร.กันยาลักษณ์	โพธิ์ดง	กรรมการ
๕. นางอมรรัตน์	อมรนาถ	กรรมการ
๖. นางสาวสายรุ้ง	กล่ำเพชร	กรรมการ
๗. นายอรรถสิทธิ์	กิจที่พึ่ง	กรรมการ
๘. นางนภารัตน์	จำเนียร	กรรมการ
๙. นางสาวเมตตา	สังข์ทอง	กรรมการ
๑๐. นายอำนาจ	แก้วภูผา	กรรมการ
๑๑. นายณเรศณ์	จิตรัตน์	กรรมการ
๑๒. นายเจษฎา	สุขสมพืช	กรรมการ
๑๓. นางสาวอัจฉริยะณัฐ	จันทร์สิงห์	กรรมการ
๑๔. นางพรทิพย์	เดชรอด	กรรมการและเลขานุการ
๑๕. นางยุพิน	กิจที่พึ่ง	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๑๖. นางสาวมัทนียา	หามาลัย	ผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่

๑. เสนอแนะเกี่ยวกับนโยบาย เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๒. เสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการนำแผนกลยุทธ์ทางเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๓. ดำเนินการวิเคราะห์ทรัพยากรทางด้านการเงิน หลักเกณฑ์การจัดสรร และวางแผนการใช้จ่ายเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

๔. ประเมินมูลค่าของทรัพยากรของงบประมาณในการดำเนินงานตามแผน

๕. กำหนดแหล่งที่มาของงบประมาณของมหาวิทยาลัยในแต่ละปีงบประมาณ

๖. จัดทำ (ร่าง) แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เสนอต่อคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้ความเห็นชอบ

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเกิดผลดีต่อทางราชการ หากมีปัญหาใดในการปฏิบัติงาน ให้รายงานผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทราบ

สั่ง ณ วันที่ ๒๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สาโรช ปุริสังคหะ)
ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ



สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

เลขที่ 96 ถ. ปรีดีพนมยงค์ ต. ประตูชัย อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา

โทรศัพท์ 035-245165 โทรสาร 035-245165

เว็บไซต์ http://www.arit.ac.th